O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 187 JULIO MESQUITA (1862—1927



Quarta-feira 16 de FEVEREIRO de 2022 • RS 6,00 • Aco 143 • Nº 4687. estadão.com.br

Futuro presidente do TSE __A10 e A11

'Instituições terão o maior teste. Ditadura nunca mais', diz Fachin

Ministro teme ataque hacker ao Tribunal

ministro Edson Fachin, que na próxima semana assume a presidência do Tribunal Superior Eleitoral, afirmou a Breno Pires e Weslley Galzo que a Justiça

Eleitoral "já pode estar sob ataque de hackers" e citou a Rússia como a origem da maior parte dessa ofensiva. O ministro acredita que é hora de endurecer para evitar que a plataforma Telegram seja usada para difundir informações falsas.
"Nós teremos, certamente, o
maior teste das instituições de
mocráticas", disse. Fachin afirmou que o "populismo autoritário" não tem mais espaço no
Fasil: "Ditadura nunca mais".

E&N Mercado __B1 e B2

Com ativos brasileiros em alta, Ibovespa sobe no ano e dólar cai

O principal índice da B3 avançou 9,5% em 2022 e o dólar teve queda de 7,45%. Crise em países ricos e alta de commodities e juros explicam os resultados.

0.82%

foi a alta da Bolsa ontem, para 114,8 mil pontos. Dólar recuou 0,72% Arnaldo Jabor 1940 - 2022 ___C4 e C5



O adeus de um polemista inconformado

O cineasta e jornalista, morto aos 81 anos, deixa um legado de filmes clássicos e textos irônicos.

Reservatório __A1B

Nível do Cantareira sobe, mas ainda é o mais baixo desde 2016 nesta época

Com as últimas chuvas, reservatório do sistema Cantareira atingiu 42,5% de sua capacidade. O índice ainda é o menor para esta época do ano desde 2016.

E&N Energia __825 TCU aprova primeira etapa da privatização da Eletrobras

O TCU aprovou a primeira etapa da privatização da estatal, por seis votos aum. Cronograma prevê a venda até maio.

Omicron ___A19

País registra queda na média nos casos de covid-19

Antes de eleição __A12 Governo federal autoriza volume recorde de emendas

E&N Tecnologia ___830 e 831 País tem 22 candidatas a startups bilionárias no ano

Chuva de um mês em 6h causa mortes e devasta Petrópolis

Ruas da cidade de Petrópolis, na região serrana do Rio, alagadas após temporal na tarde de ontem. No final da noite, Corpo de Bombeiros falava em 18 mortes. Em seis horas, foram 260 millímetros de chuva, volume previsto para o mês inteiro.

Crise no Leste Europeu __A14, A22 e A23

Rússia anuncia redução de tropa; Otan e Biden mantêm ceticismo

Governo de Vladimir Putin afirma que soldados e equipamentos foram removidos da fronteira com a Ucrânia. Otan e Joe Biden lexantam dividas

Análise ___A14 Oliver Stuenkel

Expansão da Otan está no centro da discórdia

A14
Stuenkel Bandidos atacar
ros em ruas pró

Segurança pública __AI7
Assaltos perto de
colégios assustam
moradores do
Morumbi

Bandidos atacam filas de carros em ruas próximas de escolas, principalmente na entrada e saída de estudantes. Notas e Informações __A3 Faz de conta na agenda legislativa

Coluna do Estadão __A2 Gilmar pede cabeça de Sérgio Camargo

Fábio Alves __84 O teimosinho dos precos

Edição de hoje S CADERNOS - 96 minimas Caderno A. Opinióa, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A fundo, Para fechar...

E&N. Destacar Economía & Negúcios

C2. Cultura & Comportamento

JC. Jernal de Car

Tempo em SP











ALBERTO BOMBIG



Coluna do Coluna d Estadão

Gilmar pede cabeça de Sérgio Camargo após declarações sobre Moïse

ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Gilmar Mendes mandou mensagem para governistas dizendo que não dá mais para o presidente da Fundação Cultural Palmares, Sérgio Camargo, continuar na função. A gota d'água foi uma publicação do presidente do órgão nas redes sociais, no qual ele trata como "vagabundo" o congolês Moïse Kabagambe, espançado até a morte no quiosque onde trabalhava no Rio de Janeiro, caso de grande repercussão e que gerou protestos nas ruas. "Em tese, foi um vagabundo morto por vagabundos mais fortes", publicou Camargo. Na mensagem enviada, Gilmar pediu um basta. "Ele ultrapassou todos os limites. É intolerável", escreveu o magistrado.

- CONTROVERSO. Um dos remanescentes da ala ideológica do governo, ao lado do secretário especial da Cultura Mário Frias, Camargo é crítico do Dia da Consciência Negra e coleciona polêmicas desde que chegou ao governo federal. Jair Bolsonaro, por sua vez, segue bancando sua permanência na Fundação Palmares.
- NA MIRA. Além do pedido do ministro do Supremo, Camargo já foi alvo de novo pedido judicial para que deixe o cargo após publicar as declarações sobre Moïse Kabagambe.
- PAPO. Em outra frente, Gilmar Mendes recebe nesta quarta-feira, 16, no Supremo Tribunal Federal (STF), a presidente nacional do Podemos, a deputada federal Renata Abreu (SP). Na Corte, o ministro é notoriamente o maior crítico do ex-juiz Sérgio Moro, précandidato à Presidência da República pela sigla de Abreu.

- CALMA LÁ. Tucanos avaliaram como "acima do tom" os tuítes do presidente do PSDB, Bruno Araújo, sobre Eduardo Leite. O dirigente foi a público sem rodeios deixar claro que conta com a permanência do governador gaúcho no partido. "A grama do vizinho nem sempre é mais verde", escreveu.
- ESQUECEU? Para parlamentares da sigla, Araújo apenas botou mais lenha na fogueira dos já conturbados bastidores tucanos. Aliados de Eduardo Leite lembraram também que ele é ligado a movimentos cívicos, como a Raps, e desde o início da carreira política se mostrou pouco afeito a qualquer tipo de "caciquismo" na política.
- ENQUANTO ISSO. Leite segue analisando possíveis rumos, com um olho no Sul e outro em Brasília: "Não vou me omitir. Vou ajudar a garantir a continuidade do trabalho que fizemos pelo Rio Grande do Sul".

PARTICULARES

por Kleber Sales



Eduardo Leite. governador do Rio Grande do Sul

• COFRE. Até Paulo Guedes tem dinheiro esquecido em bancos no Brasil. É o que mostra o sistema "Valores a Receber", do Banco Central. Ele só terá os detalhes de quando poderá sacar em março. O presidente do Senado, Rodrigo Pacheco, também possui saldo a ser resgatado.

• DE PERTO. O prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes, acompanhará em Brasília a votação do PL que torna a União responsável por arcar a gratuidade do transporte público para idosos.

CUM CAMILA TURTELLI E MATHEUS LARA COLABORARAM ELJAHE CANTANHÉDE E EDUARDO RODRIGUES.

PRONTO, FALE!!



Daniel José Deputado estadual (Novo-SP)

"O governo Bolsonaro autorizou uma distribuição recorde de emendas antes da eleição. R\$ 25 bilhões. A aliança com o Centrão custa cara Muita cam

CLICK



Paulo Câmara Governador de Pernambuco

Governador (dir.) recebeu Luciano Bivar, do União Brasil, e Raul Henry, do MDB (esq.). As siglas dos dois convidados conversam sobre formar federação.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA + ESTADÃO

Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.lv/3Dt0801



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANDEL PESTAHA (1875-1880) JULIO MESQUITA (1885-1921) JULIO DE MESQUITA FILHO (1815-1988) FRANCISCO MESQUITA (1915-1989)

NOTAS E INFORMAÇÕES

Faz de conta na agenda legislativa



Mais do que uma carta de intenções, a lista de 45 projetos prioritários do governo no Congresso é admissão pública de ineficiência

omo tudo na administração Jair Bolsonaro, a agenda legislativa prioritária do governo federal para este ano é mais uma peça de ficção de sua desesperada campanha à reeleição. Assinada pelo ministro da Casa Civil, Ciro Nogueira, a portaria publicada no Diário Oficial da União (DOU) conta com nada menos que 45 itens, entre medidas provisórias, projetos de lei e propostas de emenda à Constituição (PECs). Dentre eles, há seis ideias "em formulação no Executivo" ou "em formulação no Congresso

Nacional". A lista é a representação de uma gestão sem rumo, presidida por um eterno candidato que se recusa a assumir as funções para as quais foi eleito há mais de três anos e que mantém um falso otimismo sobre sua canacidade de articulação política em um Congresso dominado pelo Centrão, que governa em seu lugar.

De que outra forma a sociedade deveria julgar o fato de que o Executivo ainda diz acreditar na aprovação da proposta que cria a Contribuição Social sobre Operações com Bens e Servicos (CBS) e unifica contribuições federais como PIS e Cofins? Apresentado em julho de 2020, o projeto não registra qualquer movimentação processual desde junho. Faz parte da mesma lista a PEC 110/2019, conhecida como reforma tributária do Senado, que extingue nove tributos, entre eles PIS e Cofins, além de impostos estaduais e municipais, para criar o Imposto sobre Operações com Bens e Serviços (IBS) - publicamente boicotada pelo ministro Paulo Guedes. Como se pretende compatibilizar duas propostas conflitantes e que tratam dos mesmos tributos é uma incógnita. Não satisfeito com o manicômio tributário vigente no País há décadas, o governo mantém a aposta no projeto do Imposto de Renda, cujo relator, Ângelo Coronel (PSD-BA), já deixou claro que pretende apenas corrigir a tabela do Imposto de Renda e retirar a tributação sobre lucros e dividendos, que bancaria o Auxílio Brasil.

A obsessão bolsonarista pelo preço dos combustíveis também está presente em dois dos itens: o projeto que muda a cobrança de ICMS sobre os produtos, hoje um porcentual sobre o preço, para um valor fixo por litro; e o projeto em formulação no Congresso Nacional" que mexe na tributação federal sobre o diesel - alvo de ao menos três propostas, uma delas a PEC Camicase. que pode custar mais de R\$ 100 bilhões aos cofres públicos. Faz parte do rol de devaneios a privatização dos Correios, com chance mínima em um Senado em ano eleitoral. O próprio Bolsonaro já admitiu que a possibilidade de aprovação de qualquer reforma neste ano é infima. Ao menos numa coisa a lista é verdadeira: dela não consta uma reforma administrativa, que Bolsonaro desde sempre rejeita.

Na área política, o fracasso também se repete. Para atiçar os seguidores mais radicais. Bolsonaro reitera o aval à chamada pauta de costumes, defendida há três anos praticamente sem avan ços. Há projetos para flexibilizar ainda mais o porte, posse, registro e comercialização de armas e munições, revogar o auxílio-reclusão, reduzir a maioridade penal e vedar a saída temporária de presos. Em formulação no Executivo, há também um projeto para ampliar a retaguarda jurídica de policiais. Criticado pelo desmazelo na área ambiental, o governo ainda aposta na polêmica liberação da mineração em terras indígenas e em áreas de fronteira. Na educação, certamente a área mais afetada depois de quase dois anos de pandemia e de escolas fechadas por meses, a preferência, inacreditavelmente, continua a ser pela regulamentação do ensino domiciliar, além do fim da progressão continuada - evidentemente em propor nada em seu lugar.

Mais do que uma carta de intenões, a agenda é o reconhecimento público da própria ineficiência do governo. Quando os mais otimistas avaliam que o Legislativo funcionará só até junho, uma lista de 45 prioridades revela que, na verdade, não há nenhuma. Mesmo com o apoio de um Congresso comprado à base de emendas, a gestão Bolsonaro chegará ao fim sem aprovar os arremedos de reformas econômicas que propôs e, ainda bem, sem os desvarios que prometeu à sua base mais radical.

América Latina é crucial para o Brasil

O acordo comercial com o Chile e a defasagem das exportações para a Argentina relembram a importância de o País assumir o protagonismo na integração da região

m 25 de janeiro entrou em vigor o Tratado de Livre Comércio entre Brasil e Chile. O país andino é o quinto maior destino das exportações do Brasil. O acordo negociado pelo governo Temer avança o processo de abertura iniciado em 1996 e é um dos mais modernos assinados pelo Brasil. Ele promove a redução de custos aduaneiros e cobre 17 áreas, entre servicos. compras governamentais, boas práticas regulatórias e investimentos estrangeiros. Por outro lado, em 2021 o Brasil perdeu para a China o posto histórico de maior exportador à Argentina. Os dois fatos revelam a importância para o País, especialmente para a sua indústria, de revitalizar as estratégias de integração com a América Latina

É uma cláusula pétrea da Constitui-

ção que o Brasil "buscará a integração econômica, política, social e cultural dos povos da América Latina, visando à formação de uma comunidade latinoamericana de nacões"

Em tese, o País tem todas as condições de liderar o processo de integração latino-americana, Na América do Sul, é o único que aglutina elementos de uma potência regional: ele faz fronteira com 11 dos 13 países da região; responde por 55% do seu PIB; é uma democracia multiétnica das mais plurais do mundo; tem uma população e um mercado consumidor de grande porte; e riquezas naturais, como minérios estratégicos, petróleo, abundância de água e uma biodiversidade incomparável.

O imenso potencial energético só aumentou com o processo de transição para a economia de baixo carbono. O

país é uma superpotência agropecuária, tem a economia mais diversificada da região, o maior parque industrial e um razoável desenvolvimento tecnológico.

No entanto, o contraste entre essas potencialidades e a realidade é chocante. Nos últimos anos, o Brasil não apenas foi incapaz de protagonizar a liderança na integração latino-americana, como tem perdido espaço como parceiro comercial dos países da América do

Em conjunto, esses países continuam sendo o quarto principal destino das exportações brasileiras e a quarta principal origem. Mas entre 2010 e 2019, segundo a Confederação Nacional da Indústria, enquanto as importações globais da América do Sul subiram 12,9%, as exportações do Brasil para a região caíram 24,7% e as importações, 20.4%. O maior impacto é sobre os produtos manufaturados, que respondem por 82% das exportações brasileiras para o Cone Sul.

A contração tem múltiplas causas. Há fatores externos, como a queda do crescimento econômico da região e o crescimento da China: internos, como a perda de competitividade da indústria nacional ou a suspensão das reformas no Brasil; e multilaterais, como a paralisação de uma agenda de acordos do Brasil com esses países, ao mesmo tempo que eles ampliaram seus acordos com grandes economias.

Em plena quarta revolução industrial, em um cenário incerto para a economia globalizada, a retomada de uma agenda de integração na América Latina é fundamental. Isso implica, para o Brasil, promover o aprofundamento das relações do Mercosul, concomitantemente à flexibilização de regras obsoletas que obstaculizam a abertura a outras regiões do mundo; à internalização de acordos mais abrangentes, como o e entrou em vigor com o Chile e o que foi firmado com o Peru; e à ampliação de acordos bilaterais com outros países

Além da integração comercial, é preciso especial atenção a outras áreas que podem potencializá-la, como a energia e, particularmente, a infraestrutura, que pode tanto facilitar o intercâmbio brasileiro com a América do Sul como para a Ásia, a partir de portos no Peru e no Chile. A integração deveria entrar não apenas na agenda da diplomacia oficial ou do empresariado, mas dos governos regionais, academia e a sociedade civil em geral.

Pelas suas condições geográficas e culturais, o destino do Brasil está irrevo gavelmente atrelado ao da América Latina. É lamentável que o dito de Franco Montoro, embora seja um truísmo, tenha sido tantas vezes esquecido nas esferas de poder brasileiras: "Para a América Latina, a opção é clara: integração ou atraso".

ESPACO ABERTO

Não é tempo de medo

Nicolau da Rocha Cavalcanti

om exceção dos poucos defensores da intervenção militar, a imensa maioria dos brasileiros apoia o regime democrático, com a realização periódica de eleições. O consistente apoio popular não impede, no entanto, que ano eleito ral provoque em muitos de nós um frio na barriga. Qual Congresso sairá das urnas nestas eleições? Quem ocupará pelos próximos anos a Presidência da República?

Não é sem motivo essa apreensão. As eleições de 2014 e de 2018 geraram fortes frustrações e revoltas, tanto em quem apoiou os candidatos vencedores como em quem votou nos derrotados. Em público, talvez os eleitores ainda defendam seus candidatos, mas é impossível, por exemplo, que alguém identificado com a proposta petista não tenha se surpreendido com Joaquim Levy no Ministério da Economia de Dilma Rousseff ou que alguém entusiasmado com as ideias de Paulo Guedes em 2018 não esteja decepcionado com os resultados do governo atual. Mais do que atritos entre familiares e amigos - tão visíveis nos tempos atuais -, a política pode suscitar profundas frustrações interiores.

Tem-se, assim, uma situação paradoxal. Batalhamos ou nossos pais e avós batalharam - pela restauração da democracia, mas agora o direito ao voto parece suscitar pouco entusiasmo. Jovens (e não tão jovens) não querem votar. Nem sequer começou a campanha eleitoral, e as pesquisas de opinião já provocam prematuros sentimentos de euforia ou de melancolia, a depender do posicionamento político de cada um. Sem que nenhum voto tenha sido depositado nas urnas, o cenário já estaria definido.

Surge, então, a questão: será que o discurso democrático sobrevaloriza o voto? O tão festejado protagonismo da sociedade no regime democrático seria ilusório? Não existem respostas binárias para essas questões. Há, no entanto, um fato incontestável: são os nossos votos que elegem os governantes e parlamentares. Assim, mais do que reduzirem o voto a um exercício de autoengano, as frustrações com a política desvelam as muitas consequências do voto.

As eleicões deste ano serão produtivas se

forem capazes de propiciar melhor percepção das questões coletivas

Ano eleitoral não é tempo de medo, e sim de responsabilidade. Eleições são janelas de oportunidade: para apoiar o que está funcionando, para corrigir o que está atrapalhado, para retirar da função pública quem se mostrou incapaz de suas atribuições, para incluir na vida pública novos talentos. Os efeitos do voto são impressionantes. Não há espaço para a desmobilização.

Além disso, as eleições de 2022 têm uma conotação especial. A pandemia bagunçou nossa cronologia. Os eventos prévios à covid-19 parecem situar-se noutra geração, noutro mundo. Essa peculiar percepção do tempo tem efeitos negativos, alguns perturbadores. A vida, que sempre corre, parece ter acelerado ainda mais. Mas essa específica dinàmica do tempo também pode favorecer a responsabilidade política, ao permitir um maior distanciamento.

Em certo sentido, é positivo que o ano de 2018 pareça distante. Tivemos de conviver por mais tempo com as escolhas feitas nas eleições passadas. Tudo demorou mais do que o relógio nos contou. Além de advertir sobre a responsabilidade política, este novo ritmo do tempo propicia a sensação, saudável em tantos âmbitos da vida, da "primeira vez": votar em 2022 como se fosse a primeira vez.

A sensação de estreia gera entusiasmo, favorece a atenção e, fundamental para o exercício dos direitos políticos, recorda-nos de que sabemos pouco, que a nossa experiência política é limitada. É preciso ler mais, conversar mais, debater mais, escutar novas perspectivas. Não é estimular a insegurança, mas suscitar a necessidade de conhecer mais sobre os candidatos e suas propostas e, especialmente, sobre o próprio processo democrático, com suas várias possibilidades de participação.

Nesta trajetória, talvez pos-

samos redescobrir um aspecto fundamental do fenômeno político. O processo é mais importante e transformador do que o resultado em si. Obviamente, o resultado das urnas é relevante, mas não é o decisivo, especialmente em médio e longo prazos. Mais do que pela vitória ou derrota de determinado partido político, a campanha e as eleicões de 2022 serão produtivas se forem capazes de propiciar melhor percepção das questões coletivas e maior responsabilidade de todos com a coisa pública.

Talvez seja esta expectativa que gere frustração: nas eleições, esperamos que nossos candidatos vençam e que as coisas melhorem. É natural esperarisso, mas ao mesmo tempo é frustrante esperar tão pouco. É frustrante - e equivocado, num regime democrático - achar que o futuro comum depende tão pouco da

A democracia não é apenas uma ideia. Cabe a nós realizála na prática. Quando se dá atenção ao processo - quando se vê que as coisas acontecem não apenas nas urnas, mas especialmente antes e depois delas: neste caminho de ampliar percepções, aprimorar diagnósticos, promover diálogos, construir pontes e reforçar o cuidado com o coletivo -, a mágica acontece. Os resultados da democracia deixam de depender do acaso para se tornarem a consequência natural do nosso trabalho - ou das nossas omissões. •

FÓRUM DOS LEITORES

Tensão na Ucrânia

Escolhas melhores

Em seu primoroso artigo Recuo das guerras está em risco na Ucrãnia (Estado, 15/2), Yuval Harari justifica a ausência de conflitos armados entre grandes potências desde a 2.ª Guerra argumentando que "o declínio da guerra não resultou de um milagre divino ou de uma mudança nas leis da natureza. Resultou de humanos fazendo escolhas melhores". Provadisso é que, "em décadas recentes, governos de todo o mundo sentiram-se seguros o suficiente para gastar uma média de apenas cerca de 6,5% de seus orcamentos em forcas armadas, enquanto gastaram muito mais em educação, assistência médica e bem-estar social". Ou seja, a eventual invasão da Ucrânia e a deflagração de uma nova grande guerra, além de moralmente inconcebível, seria desastrosa para toda a humanidade sobos aspectos econômico, social, sanitário e educacional. Portanto, se não

se sabe ainda qual a melhor escolha para resolver este conflito, a pior é, certamente, inviável, Só falta combinar com os russos...

Luciano Harary

Iharary@hotmail.com São Paulo

Pequena Rússia

"Pobre México, tão longe de Deus, tão perto dos EUA." Não sabemos se a "Pequena Rússia" (Ucrânia) está assim tão longe de Deus, mas está perto demais da Rússia. Na verdade, a Ucrânia é a antessala de visitas da imensa casa russa, que durante 1.300 anos foi uma casa só. Por sua porta entraram invasores poloneses, suecos, alemães e franceses Alguns passaram por lá mais de uma vez, deixando um rastro de mortee destruição no solo sagrado onde pisaram Vladimir e Alexander Nevsky, santos de ucranianos e russos. A "mãe" Rússia, por experiência e sofrimento, ja mais o permitiria novamente.

José Jairo Martins

São Paulo

Jogo político

Vladimir Putin sabe que os EUA são um cão feroz, porém medroso, e utiliza suas habilidades políticas gerando medo no inimigo, com exercícios militares nas proximidades da Ucrânia, como e estivesse na iminência de invadir o país. Mas sabemos que tudo é um jogo político e os russos devem estar ganhando com a queda das bolsas e a desvalorização de moedas importantes do planeta, na velha tática de comprar quando estiver barato e vender quando estiver caro. Jogada de mestre do presidente russo, que deve estar rindo dos norteamericanos.

Reinner Cartos de Oliveira

reinnercarlos@uol.com br Araçatuba

O autocrata

Para garantir a sua perpetuação no poder, o autocrata-mor Vladimir Putin, que lidera um país com características mais europeias do que asiáticas, impede que a liberdade seja percebida pelos russos, repelindo as 32 demo-

cracias liberais existentes. Os populistas autoritários de extrema direita e os neopopulistas de esquerda, obviamente, onde quer que estejam, cortejam Putin e

Bruno Fernando Riffel brunofriffel@gmail.com

Araxá (MG)

Pós-vergonha

Divulgou-se ontem que o presidente Jair Bolsonaro chegou à Rússia e que esta retirou parte de suas tropas da fronteira com a Ucrânia, e, ainda, que o ex-ministro do Meio Ambiente Ricardo Salles afirmou - como muitos apoiadores bolsonaristas - que Bolsonaro evitou a 3,ª Guerra Mundial, E assim, no mundo da pós-verdade, chegamos ao mundo da pós-vergonha e da pós-dignidade, onde tantos que se satis fazem com a inversão de valores e com a ignorância coletiva dos fatos reais labutam para que o Brasil seia dominado por falsários ideológicos e certos pseudopatriotas, em verdade, traidores da dignidade humana.

Marcelo Gomes Jorge Feres

lo.gomes.jorge.feres@gmi Rio de Janeiro

Partidos políticos

Janela indiscreta

A democracia tem um preço e o pagamos, desde que seja um recurso bem usado. Porém, vemos parte significativa dos parlamentares legislar em causa própria, desdenhando da escolha do eleitor quando se permite o trocatroca partidário sem justificativas. Além disso, para o parlamentar eleito dentro do quociente eleitoral usando a votação mais expressiva de outro candidato, é traição dupla: do eleitor e do nobre colega. É mais um dispositivo que torna o sistema representativo frágil, como bem apontou o editorial Janela partidária' deturpaapolitica (15/2,A3). Comtoda a opinião contrária, ainda insistem em usar o partido só para ter acesso aos fundos públicos.

Adilson Roberto Gonçalves

prodomoarg@gmail.com Campinas

Jornal do Carro



NOVOTIGGO 7 PRO Lence

O VOLKSWAGEN TAOS.





ANDA MAIS, ACELERA MAIS E TEM UM PACOTE BEM MAIS INTERESSANTE.





ESPACO ABERTO

Em 2022, mais mulheres pela democracia

Marina Zonis e Monica Rosenberg

ocê já deve ter se deparado com a frase "o futuro é feminino" ao menos uma centena de vezes nos últimos anos. Mas já parou para pensar no que isso realmente significa? Faz algum tempo que pesquisadores estudam a relação entre democracia e direitos das mulheres.

Diversas instituições independentes já mencionam os direitos das mulheres como componente importante de uma sociedade livre. De acordo com a Freedom House, instituição internacional de defesa de direitos humanos, líderes autoritários têm oprimido mulheres, perseguindo instituições da sociedade civil que lutam por seus direitos e estimulando a violência física e verbal contra elas, como forma de demonstração de poder e forca.

A professora Sonia Corrèa, pesquisadora da London School of Economics and Political Science (LSE), diz que onde a democracia se expande os direitos das mulheres se expandem junto; e o oposto também é verdade, quando a democracia é ameaçada, os direitos das mulheres também o são.

Sendo assim, a frase "o futuro é feminino" é mais literal do que se pensa: um futuro mais igualitário para homens e mulheres é essencial para uma democracia real. A questão é: como atingir esse futu-

Com certeza, não é minimizando o problema e reduzindo investimentos em boas políticas públicas. Parece óbvio, mas não é. O exemplo está mais próximo de nós do que se pode imaginar. A Prefeitura de São Paulo acaba de reduzir em 37,5% os recursos para enfrentar a violência doméstica na cidade. Redução de impostos é um ponto positivo? Sim, quando a redução é em despesas acessórias, que inflam a máquina pública desnecessariamente. Com os números avassaladores de agressão e ameaça contra mulheres, ainda mais agravados durante a pandemia, obviamente esse corte não é justificável.

Para que o futuro seja feminino e justo para todas as pessoas, é necessário que algumas discussões parem de ser ignoradas: não dá mais para negar que meninas de baixa renda precisam de ajuda para enfrentar a pobreza mensrual, certo? Não dá mais para negar que precisamos de mais políticas públicas que combatam seriamente a violência doméstica. Muito mecar os de para negar que precisamos de mais negar que precisamos de mais É preciso avançar em mais uma pauta, a mais delicada e mais atrasada

de todas: a participação feminina na política

setor privado mais consciente que combata desigualdades

salariais baseadas em gênero. Todos os pontos acima são responsáveis pela diminuição de dinheiro, de recursos. Ou seja, impactam no curto prazo o feminino, e todos os demais no longo prazo. Não precisa concordar conosco sobre justiça social. Só precisa concordar sobre economia. Ou negaros dados globais e nacionais e laborados no tema. É uma escolha.

A forma de mudar este cenário, de acabar com o negacionismo sobre direitos das mulheres, é nos dar a oportunidade de participar dos debates que versam sobre o ambiente público. Isso significa avançar em mais uma pauta, a mais delicada e mais atrasada de todas: a participação feminina na política.

Estudos mostram que, quanto maior a presença feminina nas instituições de um país, menores são as oportunidades de corrupção. Um estudo publicado no Journal of Economic Behavior & Organization, de Chandan Cuma Jha e Sudipta Sarangi, do Departamento de Economia da Universidade Virginia Tech, apontou que a corrupção é menor onde mulheres participam em maior número no governo. A análise foi feita em mais de 150 países, entre eles o Brasil. Além disso, pesquisadores

Além disso, pesquisadores do Departamento de Economia da Williams College demonstraram (7), numa pesquisa em que foram analisados bancos de dados com informações sobre a países nas décadas de 1980 e 1990, que as mulheres estão menos envolvidas em casos de suborno e menos propensas a aceitar este
comportamento. Assim como países que têm mais mulheres como membros do Legislativo e do Executivo também tiveram menor incidência no índice de corrupção. O estudo ainda menciona que, a partir da defesa de que com mais mulheres a corrupção seria reduzida, países como França, México e Peru tomaram medidas para aumentar a participação feminina em cargos políticos.

A quem interessam a diminuta participação feminina na política e a violência direcionada a elas? Ao status quo. Interessa àqueles deputados que você odeia, de quem você reclama todo fim de semana na mesa de bar. A melhor forma de manter a política como está é continuar não apoiando que pessoas diferentes ocupem os espaços de poder.

Informar-se e votar diferente é uma escolha. Em 2022, você vai só reclamar com os amigos na mesa do bar de novo? Ou entrar no nosso time?

(*) Questionamentos sobre a frase "alguém que aceita suborno no exercício de suas funções" tiveram como resultado 77,3% das mulheres classificando como comportamento que nunca se justifica, enquanto o resultado masculino foi de apenas 72%;

ADVOCADAS, SÃO, RESPECTIVAMENTE, COORDENADORA DA SETORIAL MULHERES D MOVIMENTO LIVRES E COORDENADORA ESTADUAL DO MOVIMENTO LIVRES EM SÃO PAULO

TEMA DO DIA



Negacionismo

Djokovic diz estar disposto a perder torneios para não se vacinar contra covid

Tenista sérvio corre risco de não jogar em Roland Garros e Wimbledon por não estar imunizado. À BBC, ele destacou que não é um ativista 'antivacina', mas quer 'decidir sobre o que entra em seu corpo.' e

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Cada um julga o que é melhor pra si. Eu estou vacinada com 3 doses e quero pessoas como ele bem longe de mim."

 BETINA ARGUELLO
- "Temos direito à escolha, mas também a obrigação de acatar as consequências."
 SOLANGE BREVE
- "Cada um que arque com suas decisões. O tênis continua e o Aberto da Austrália foi show mesmo sem ele."
 SÓCRATES SILVA
- "Exemplo clássico de estupidez."
 pécio git.



Sign o @Estadoo nes redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times



_____Saiba quais são os melhores alimentos para o cérebro. ● www.estadao.com.br/e/allmentos



Aprenda a fazer saladas que valem por uma refeição. ● www.estadao.com.br/e/salada



____Quer mais notícias de gastronomia? Personalize o app. ● www.estadao.com.br/e/gastro

A NOVA CARA DA BAND.

A TRANSMISSÃO DA FINAL DO MUNDIAL DE CLUBES LEVOU A EMISSORA AO PRIMEIRO LUGAR NA AUDIÊNCIA DA TV!

> pontos de média na Grande São Paulo.

54,2% das TVs ligadas assistindo à BAND.

A Band não para. E continua trazendo novidades pensando sempre em você.





Edson Fachin

'A Justiça Eleitoral já pode estar sob ataque de hackers'

___ Futuro presidente do TSE alerta para cibercrimes, cita Rússia e diz que 'instituições terão seu maior teste'

ENTREVISTA

Ministro está no STF desde 2015 e é titular do TSE desde 2018. Vai assumir comando da Corte Eleitoral no próximo dia 22

BREND PUIES WESLLEY GALZO BRASÍLIA

uma semana de tomar posse como presidente do Tribunal
Superior Eleitoral (TSE), oministro Edson Fachin disse ao
Estadão que a Justiça Eleitoral "já pode estar sob ataque
de hackers" ecitou a Rússia como a origem da maior parte
dessa ofensiva.

"A precoupação com o ciberespaço se avolumos i imensamente nos últimos messe, e eu posso dizer a vocês que a Justiça Eleitoral ja pode estar sob ataque de hackers, não apenas de atividades de criminosos, mas também de países, tal como a Rússia, que não têm legislação adequada de controle", afirmos Fachin ontem, em entrevista exclusivo.

Sem resposta do Telegrama retierados contatos do TSE, o ministro avisou que é hora de endurecer para evitar que aplataforma seja usada na campanha elettoral para difundir informações faisas. Mas destacou que ainda vai aguardar uma posição de Congresso para restringir a atuação de redes sociais que não tem representantes no País. "O mundo não virou planeta sem lel."

O ministro descartou a possibilidade de as Forças Armadas se atrelarem a "interesses conjunturais", caso o presidente Jair Bolsonaro seja derrotado nas urnas em outubro. "Nós teremos o maior teste das instituições democráticas", observou ele. Ao dizer que o slogan de sua gestão no TSE será "paz e segurança nas eleições", Fachin afirmou que o "populismo autoritário" não tem mais espaço no Brasil. "Diadura nunca mais", declarou o magistrado. A seguir, os principais trechos da entrevista:

O presidente Jair Bolsonarojá ameaçou não reconhecer o resultado das urnas neste ano eleitoral. O que o TSE pode fazer se isso acontecer? E o que pode fazer também caso surja um movimento semelhante ao da invasão ao Capitólio, nos Estados Unidos?

Eu não creio que irá acontecer. Tenho esperança de que não aconteca e vou trabalhar para que não aconteça. Mas, numa circunstância como essa, nos teremos, certamente, o malor teste das instituicões democráticas do Brasil Um grande teste para o Parlamento, que, na democracia representativa, representa a sociedade. Um grande teste para as Forças Armadas, que são forças permanentes, institucionais, do Estado, e que estou seguro que permanecerão fiéis à sua missão constitucional e não se atrelarão a interesses conjunturais. Também será um teste para a Justiça Eleitoral, que é uma instituição permanente do Estado. A nós caberá organizar, realizar as eleições, declarar os eleitos, diplomar e, em seguida, haverá posse para que cada um governe. É para efetivamente isso que vamos trabalhar.

De onde vem a confiança nesse quadro?

O que contribui para isso? Em primeiro lugar, contribui para isso que nós tivemos 25 anos de uma ditadura civil-militar cujo resultado foi um resulta do que trouxe consequências nefastas para o Brasil. Ditadura nunca mais. Os males da democracia devem ser resolvidos dentro da democracia. (A Constituição) desenhou um arcabouço que, no meu modo de ver, pode sofrer turbulências, mas será mais firme do que qualquer populismo autoritário que tente gerar a ruína, a diluição do regime democrático do Brasil. Eu espero que minha geração não veja isso de novo e que meus netos crescam numa democracia

O senhor citou que criminosos e agentes estatais hospedados em diversos países, como a Rússia, declararam guerra à Justiça Eleitoral. Pode dar exemplos disso e explicar como exatamente será reforçada a segurança cibernética nas cleições de 2022?

A preocupação com o ciberes paco se avolumou imensamente nos últimos meses e eu nos so dizer a vocês que a Justiça Eleitoral já pode estar sob ataatividades de criminosos, mas também de países, tal como a Rússia, que não tem legislação adequada de controle. Porque, para garantir a liberdade, é preciso controlar quem atenta contra a liberdade. Para garantir a liberdade de expressão, é fundamental que se garanta a expressão da liberdade. Porque, senão, o discurso da liberdade é um discurso oco, é um discurso próprio do populismo autoritário. E esse é o nosso terceiro universo de preocupações, ou seja, universo que diz respeito a ter paz e segurança nas eleições.

Foram detectadas ameaças na prática ou ainda estão no campo de riscos?

Nós temos riscos detectados em alguns países, como, por



exemplo, na Macedônia do Norte, que são riscos detectados, entraram no nosso radar diagramado do desenho desses riscos... Em relação aos hackers que advêm da Rússia, os dados que nós temos dizem respeito a um conjunto de informações que estão disponiformações que estão disponi-

veis em vários relatórios internacionais e muitos deles publicados na imprensa. Há relatórios públicos e relatórios de empresas privadas, que a Microsoft fez publicar perto do fim do ano passado, que (mostram que) 58% dos ciberataques tém origem na Rússia. ¹⁹



Eu entendo pouco de música, mas gosto muito de música. Gosto desde o Pena Branca e Xavantinho até as óperas de Wagner. E nós sabemos que o crescendo da música comeca no pianíssimo, que é quase inaudível, no piano, no forte, no muito forte e no fortíssimo. Essa escala bem revela qual é o caminho que nós vamos seguir em relação ao Telegram. Nós já passamos do pianíssimo, chegou a hora de entrar no movimento crescendo forte. Nós estamos observando, em primeiro lugar, qual é a resposta que o Parlamento brasileiro vai dar. Será uma grande oportunidade de o Parlamento brasileiro pacificar esta questão adotando uma premissa fundamental: quem entra no Brasil tem a liberdade plena que a Constituição lhe garante e, ao mesmo tempo, a responsabilidade integral que também deriva da Constitui-

Já existe no Marco Civil da Internet uma previsão que permitiria, na visão de alguns especialistas, a atuação do TSE em relação à suspensão de contas justamente porque não há representação.

ção, que é, em primeiro lugar,

cumprir as leis brasileiras

Acaso isso não ocorra, o que nós estamos fazendo simultaneamente é um mapeamento das experiências de outros países. A mais recente experiência é esta da Alemanha, cuias notícias nos últimos dias foram bastante interessantes so bre as providências tomadas em relação ao Telegram, que foram excluídos diversos canais que propagavam a incitação ao ódio. Estamos também examinando outros países que estão se defrontando com problemas parecidos, como o México. Portanto, o TSE está a observar, a colaborar com o Parlamento e está a aguardar o pronunciamento do Parlamento, mas poderá ocorrer que, em um determinado mo mento, em uma determinada ação ou uma determinada pro moção que seja feita pelo Ministério Público, o Tribunal Superior Eleitoral, ou quem sabe até mesmo o Supremo Tribunal Federal, venha a se pronunciar sobre esta matéria Este é o crescendo desta partitura, pós nos encontramos atualmente nesta fase e eu, pessoalmente, comungo de todas as ideias expressadas pelo ministro Barroso até agora sobre esta matéria.

O senhor vai tentar novamente entrar em contato com os representantes do Telegram?

Sim, até porque a nossa compreensão é de que uma plataforma, uma rede que tem milhões de usuários num determinado país, não pode se esconder por trás da transterrito-

Para lembrar Histórico de ataques russos em eleições

• A campanha presidencial americana de 2016 foi marcada por acusações de que hackers russos atacaram o Partido Democrata com a intenção de interferir na eleição em favor de Donald Trump. Em 2020, esse mesmo grupoesteve por trás de tentativas de espionagem nas eleições americanas. Segundo a Microsoft, o grupo foi responsável foi responsável.

"Para garantir a liberdade de expressão ibundamenta que se garanta a expressão da liberdade. Porque, senão, o discurso da liberdade é um discurso do populismo autoritário. E esse é o nosso terceiro universo de procupações, ou seja, universo que diz respeito a ter paz e segurança nas eleições."

"Os males da democracia devem ser resolvidos
dentro da democracia.
(A Constituição) desenhou um arcabouço que
pode sofrer turbulências, mas será mais firme do que qualquer populismo autoritário que
tente gerar a ruina."

"Será uma grande oportunidade de o Parlamento brasileiro pacificar esta questão (em relação ao Telegram) adotando uma premissa fundamental: quem en tra no Brasil tem a liber dade plena que a Constituição lhe garante e, ao mesmo tempo, a responsabilidade integral que também deriva da Constituição, que é, em primeiro lugar, cumprir as leis brasileiras.'

"Disseminar informação sabidamente falsa é crime eleitoral, de forma que, se for necessário algum tipo de providência mais severa, nós não vamos ter dúvida em também tomar." por ataques a mais de 200 pes soas e organizações nos EUA e no Reino Unido. Entre os alvos americanos havia consultores das campanhas democrata a prepublicana

mocrata e republicana.
Em 2017, hackers russos
também atsacram o En Marchel, movimento político de
Emmanuel Macora, então
candidato mais votado no 1.º
turno das eleições presidenciais na França. O ataque consistiu em tentativas de
"pilsting", écnica para roubar dados com o emvio de emails feaudalento.

rialidade. O mundo não virou um planeta sem lei. O mundo se tornou um lugar regulamentado e, especialmente pela autonomia, pela autorregulamentação, pela liberdade, pelos espaços de negócios, pelos espacos de ofícios públicos. Podemos citar os Estados Unidos, onde há uma sociedade de mercado e, portanto, uma sociedade aberta. É uma sociedade imensamente regulada, também regulada para garantir autonomía. Esse é possivelmente o caminho que nós sigamos.

Em 2018, a eleição foi marcada por desinformação desenfreada. Para evitar que isso se repita, que medidas o senhor deve adotar nesses próximos cinco meses para garantir o sucesso do processo? Em primeiro lugar, houve um

conjunto de iniciativas importantes na gestão do ministro Barroso que nós vamos dar continuidade juntos, já com o ministro Alexandre de Moraes. Nós estamos reforçando e ampliando o conjunto de recursos humanos e profissionais da assessoria de combate à desinformação, inclusive com a renovação dos acordos do TSE com as plataformas digitais conhecidas. Disseminar informação sabidamente falsa é crime eleitoral, de forma que, se for necessário algum tipo de providência mais severa, nós não vamos ter dúvida em também tomar. Para isso, o juiz não age, como regra, por iniciativa própria. É o Ministério Público que investiga, oferece denúncia. Portanto, este é um ano também muito importante para a atuação do Ministério Público Eleitoral em favor da lisura e da normalidade das eleições.

Que outras ações o Tribunal Superior Eleitoral está fazendo para combater a disseminação de informações falsas?

Estamos reforçando e ampliando o conjunto de recursos humanos e profissionais da assessoria de combate à desinformação. Estamos dando total apoio à rede que nós temos de trabalho na nossa Secretaria de Comunicação, que tem feito um trabalho extraordinário de prestar informações, criar modos amigáveis de comunicacão com pessoas interessadas. formulários de denúncia. Ao mesmo tempo nós temos uma comissão de transparência eleitoral que está nos auxiliando. Que é essa comissão composta de 12 membros e tem realizado um trabalho extraordinário de sugestões. Alguns questionamentos importantes, porque os questionamentos nos ajudaram a testar, mais uma vez, a solidez dos nossos sistemas. As respostas que nós estamos dando a todos os questionamentos que vieram das mais diferentes origens contribuíram para que realizássemos mais um teste de solidez das nossas urnas,

As emendas do orçamento secreto são apontadas por juristas e especialistas como uma espécie de "bolsa reelecição" que anula a possibilidade de renovação do Congresso. No Supremo tribunal Federal, o senhor teve um voto contra essas emendas. De que maneira a Justiça Eleitoral deveria atuar para impedir abuso do poder econômico com recursos públicos?

Eu fiquei vencido (no julgamento sobre o bloqueio do uso dos recursos do orçamento secreto). As premissas que estão na sua pergunta comungam e conversam com as premissas, embora no âmbito jurídico, que en tomei no voto em que fiquei vencido. A majoria do Supremo alterou a sua percepção inicial. Isso terá consequências eleitorais. Se houver e estiver na alçada do Tribunal Superior Eleitoral, as decisões aqui, obviamente, serão tomadas. Mas a decisão mais relevante foi lá tomada e eu, infelizmente, fiquel vencido

Qual o significado do pleito de 2022 no País após ataques à democracia nos últimos anos e diante da invasão do Capitólio nos Estados Unidos?

As eleições no Brasil são importantissimas não apenas para o País, mas para a região da América do Sul, da América Latina, da América Central, da própria América do Norte e da Europa. Haja vista o que se passa nos dias correntes em alguns países da Europa, uma Polônia, Hungria, Turquia, para citar alguns exemplos, e o que se passa aqui perto do Brasil como em El Salvador, recentemente na Nicarágua, a Venezuela, Portanto, maus exemplos de derrocada no funcionamento da democracia. E o Brasil precisa ser um bom exemplo, Nós queremos nessa articulação internacional tornar as eleições do Brasil é uma espécie de case mundial sobre a democracia.

O presidente do TSE, Luís Roberto Barroso, disse, recentemente, que qualquer plataforma de comunicação que não respeite as leis brasileiras deve simplesmente ser suspensa. O senhor entende ser adequado suspender o Telegram?

NOTAS E INFORMAÇÕES

A cartilha que Bolsonaro não lê



Como levar a sério o manual de conduta da AGU quando Bolsonaro é o primeiro a fazer letra morta das recomendações?



Advocacia Geral da União (AGU) fez chegar aos ministros de Estado e demais servidores da administração pública federal que desejam ser candidatos nas eleições Legerais deste ano uma cartilha com orientações para que não incorram em práticas que possam ser consideradas abuso de poder político ou económico e, assim, venham a ter seus registros impugnados pela Justiça Eleitoral, além de prejudicar a campanha do presidente Jair Bolsonaro à reeleição.

Tanto atual presidente do Tribunal Superior Electrol (TSE), ministro Edson Fachin, como o ministro Alexandro de Moraes, que presidirá a Corte ao tempo das eleições de ourubro, já deram declarações bastante claras de que serão rigorosos na aplicação da legislação eleitoral. Trata-se de uma obviedad que não meceria destaque noutros tempos, mas que, de fato, precisa ser ressaltada nesta estranha quadra da história nacional.

"A Justiça Eleitoral tem competência para aplicar penalidades em casos que julgue ter havido abuso de poder político ou econômico", dis trecho do documento da AGU. "Atos do governo, ainda que formalmente legais, podem ser entendidos como abusivos se, de algum modo, puderem ser associados com a concessão de beneficios a certo candidato, partido ou colisação."

Não é possível afirmar que tenha sido esse o motivo da preparação da cartilha pela AGU, maso fato é que o documento chegou aos ministros e servidores federais poucos dias após um comício no Rio Grande do Norte em que e e-se-nador Magmo Malta pediu votos de forma ostensiva para o presidente Jair Bolsonaro, que estava ao seu lado. "Precisamos reconduzir este homem ao poder, à reeleição", disse Malta.

Nada configura tho cahalmente um ato de campanha eleitoral antecipada como o pedido direto ou indireto de votos antes do tempo autorizado por lel. Nas mãos de um procurador eleitoral mais cioso de seus deveres constitucionais, o comício no Rio Grande do Norte poderia atribular a campanha de Bolsonaro pela reclejção. Noticiou-se que co aso teria "precoupado" o Palácio do Planalto, mas é improvável que vá além do susto, dada a leniência da Justiça Eleitoral em relação a campanhas antecipadas – basta lembrar a impune desenvoltura de Lula da Silva, aquale que jamais desceu do palanque, nem quando esteve preso.

Em que pesem os bons ventos republicanos que levaram a AGU a preparar e divulgar um manual de conduta que orienta os servidores federais a tho somento exampriema alea, mada além disso, emuto dificial levar o documento a sério quando o próprio presidenteda República, ninguém menos, é userio vezerio rem fuzer letra morta de todas aquelas recomendações.

Jair Bolsonaro está em campanha eleitoral descarad esde sua posse, usando em comicios, som qualquer constrangimento e sem ser incomodado pelos órgãos de controle e fiscalização, os recursos públicos que deveriam pagar os custos dos exercício da Presidência. E tudo isso com o único objetivo de se afernar ao poder, não para entregar um Brasil melhor a seu sucessor, mas para retardar tanto quanto possível o seu inevitável acerto de contas com a Justica. ®

Congresso

Governo autoriza volume recorde de emendas antes das eleições

Valor de repasses até setembro é o maior na gestão Bolsonaro -R\$ 25 bilhões; metade dos recursos é do orcamento secreto

DANIEL WETERMAN GUILHERME PIMENTA BRASÍLIA

O governo do presidente Jair Bolsonaro (PL) autorizou gastos de até R\$ 25 bilhões em emendas parlamentares antes das eleições de outubro. Decreto publicado na sexta-feira passada estabelece que quase me tade desses recursos sairá do orçamento secreto. O volume de despesas indicadas por deputados e senadores e que receberam o aval do presidente para gasto até setembro é o maior na gestão Bolsonaro, permitindo irrigar redutos de políticos antes das disputas eleitorais.

Em 2020, foram pagos R\$ 16.6 bilhões antes das eleicões municipais, na soma de todas as emendas de parlamentares ao Orçamento da União. No ano passado, foram R\$ 15,3 bilhões até setembro. Neste ano eleitoral o governo terá de lidar com uma pressão política e com uma conta que "não fecha", na avaliação de técnicos. O Orçamento de 2022 prevê um total de R\$ 33,8 bilhões em emendas parlamentares, recursos indicados por congressistas para turbinar obras de interesse eleitoral, mas há uma fatura de R\$ 36 bilhões em recursos aprovados em anos anteriores que ainda não foi paga e disputará o mesmo espaço.

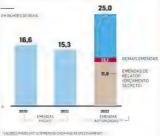
O decreto que autorizou os RS 25 bilhões impôs um limite para a execução das verbas oriundas das chamadas emendas de relator, instrumento que vinha sendo usado pelo Congresso para esconder os responsáveis pela indicação dos gastos, como revelou o Estadão ao noticiar o orçamento secreto. Segundo o texto, até março poderão ser gastos R\$ 2,7 bilhões do orçamento secreto. Até setembro esse montante pode chegar a R\$ 11,9 bilhões. Os R\$ 13,1 bilhões restantes que poderão ser liberados virão de recursos das emendas impositivas, aquelas indicadas individualmente por deputados e senadores e pelas bancadas estaduais do Congresso, e das emendas aprovadas pelas comissões do Legislativo, que ficaram com menos recursos.

PRESSÁO. Com a autorização via decreto, o governo se tornou alvo de pressão. De um lado, aliados cobram a liberação de verba antes de outubro. De outro, o Ministério da Economia passou a indicar a necessidade de segurar os gastos diante da incerteza sobre a arrecadação de impostos e da necessidade de garantir o pagamento das desposas obrigatórias, como salários e aposentadorias.

No fim, a escolha dos limites para abrir o cofre e pagar os valores que Bolsonaro autorizar gastar dependerá de aval da Casa Civil, comandada pelo

RECURSOS

Bolsonaro liberou gastos de R\$ 25 bilhões em emendas parlamentares antes das eleições de outubro



ES MANOS ATÉ SE TEMBRO DOLT

FONTESE SIGNARASE - MEIXANDE DOLT

FONTESE SIGNARASE - MEIXANDE DE STADAD

"O governo deve liberar a a maior parte antes das eleições, ainda no primeiro semestre. A principio, todos são iguais, mas, do jeito que eles são, vão trabalhar para Isso (priorizar aliados)." Nilido Rocha (MDB-MA)

Hildo Rocha (MDB-MA Deputado

ministro Ciro Nogueira, um dos caciques do Centrão. Mas a equipe econômica pode tentar segurar a liberação de verbas na boca do caixa na tentativa de não comprometer o orçamento. No momento, o Executivo deve aguardar até marco para reavaliar o cenário de acordo com a arrecadação de recursos. Se as receitas não se comportarem como o esperado, cortes poderão ser feitos. "O governo deve liberar a major parte antes das eleições. A princípio, todos são iguais, mas, do jeito que eles são, vão trabalhar para isso (priorizar

aliados)", afirmou o deputado Hildo Rocha (MDB-MA).

CALENDÁRIO. Na prática, os recursos de interesse dos parlamentares devem ser liberados antes. Afém da necessidade de cuidar das despesas para cumprir os gastos obrigatórios, há uma procupação adicional do governo neste ano: a legislação cleitoral. O Executivo é probldo de liberar recursos nos três meses anteriores ao pleito, com exceção daqueles destinados a obras em andamento.

A escolha dos beneficiarios finais das emendas (governos estaduais ou municipais) e da ordem de prioridade de pagamento caberá asos parlamentares, que informaram essa relação ao governo. A limitação do orçamento secreto aumenta o poder do presidente da Cámara, Arthur Lira (PP-AL), e de Ciro Nogueira—apontados como "donos do cofre".

Procurado, o Ministério da Economia disse que o decreto "reflete a necessidade de maior prudência na execução das despesas primárias discricionárias no início do exercício financeiro", até nova avaliação do comportamento das despesas e da arrecadação.

COMISSÕES. Ao priorizar o orcamento secreto e as verbas de aliados diretos, o governo delxou de lado as emendas aprovadas pelas comissões da Câmara e do Senado. Após vetar RS 1.4bilhão de recursos carimbados por esses colegiados no Orcamento, o governo agora prevé pagar RS 577,8 milhões das emendas dos RS 2,3 bilhões que sobraram.

O Ministério da Economia afirmou que o restante está garantido. Mas pode, na prática, não ser executado, pois está reservado ao reajuste salarial de policiais federais, que motivou reação de outras categorias.

POLÍTICA

Operação Raio X

Ex-deputado tucano é citado em investigação sobre desvios na saúde

Polícia aponta contato entre Geraldo Vinholi, do PSDB. e advogado suspeito de pertencer à organização criminosa

MARCELO GODOY

A investigação sobre a máfia das Organizações Sociais da Saúde encontrou anotações sobre supostos pagamentos ao advogado Devair José da Silva Junior, o Raposão, funcionário da prefeitura de Barueri, na Grande São Paulo. Em papéis apreendidos com integrantes da organização criminosa que teria desviado cerca de R\$ 500 milhões da saúde foram achadas descrições de pagamentos de R\$ 70 mil, R\$ 50 mil e R\$ 15

2019. Raposão trabalhava com o então secretário de Governo da cidade, Geraldo Vi-

nholi, um ex-deputado estadual do PSDB, o que despertou a atenção dos investigadores da Operação Raio X. Vinholi foi flagrado mantendo contato com um suspeito de pertencer à organização criminosa liderado pelo médico Cleudson Garcia Montali. Vinholi pede ao alvo que entre em contato com o "advogado". Em outro telefonema, a secretária de Vinholi conversa com Cleudson. Ela diz que está ligando a pedido de Vinholi. Cleudson pergunta se ela tem WhatsApp e afirma que vai telefo-

O grupo de Cleudson pre tendia obter a ajuda de Vinholi para desqualificar um concorrente e obter a administração do Hospital Estadual Professor Carlos da Silva Lacaz, em Francisco Morato, na Grande São Paulo. Durante as interceptações telefônicas da Operacão Rajo X. Cleudson foi flagrado dezenas de outras vezes mantendo contatos com três deputados estaduais, dois de-

Para lembrar

Operação foi deflagrada neta Polícia Civil e MPE

 Organizações Sociais Deflagrada em 2020, a Operação Raio X foi aberta pela Polícia Civil de São Paulo e pelo Ministério Público do Estado nara "desmantelar um grupo criminoso especializado em desviar dinheiro destinado à saúde mediante celebração de contratos de gestão entre municípios e Organizações So-

• Operação S.O.S.

Em setembro de 2020, a Polícia Federal deflagrou a Opera ção S.O.S. - desdobramento da Raio X. A ofensiva realizou buscas no gabinete do goverapurações que começaram com a Polícia Federal no Pará "foram robustecidas por material compartilhado pela Polícia Civil de São Paulo". Em janeiro deste ano, o pré-candidato ao governo paulista pelo PSB, Márcio Franca, foi alvo de buscas e apreensão na Operação Raio-X. Condenação 1 Em agosto do ano passado, um

nador Helder Barbalho (MDB).

Procuradoria-Geral da Repúbli-

ca informou, na época, que as

no Palácio dos Despachos. A

médico e outras sete pessoas foram condenadas por desviar cerca de R\$ 500 milhões em verbas da área da saúde de cidades do interior paulista. A decisão foi da 1.º Vara da Comarca de Penápolis, localizada a 476 km de São Paulo.

Condenação 2

Em dezembro, a Justiça de São Paulo condenou mais 11 denunciados. As penas por corrupção passiva, lavagem de dinheiro e participação em organização criminosa ultrapassam nove anos de prisão.

São Paulo

Segundo as investigações, os envolvidos no esquema teriam atuado em Barueri, Pená polis, Birigui, Guapiara, Lencóis Paulista, Ribeirão Pires, Aracatuba, Mandaqui, Guarulhos, Agudos, Santos, Carapicuiba, Sorocaba e Vargem Grande Paulista.

Outros Estados

O esquema de desvios de dinheiro público também teria ocorrido em Patos, na Paraí ba; em Araucária, no Paraná, e em Capanema e em Belém, ambas no Pará.

cional de Carapicuíba, na Grande São Paulo. O Estadão apurou com a Polícia Civil e com o Ministério Público Estadual que o caso de Barueri é alvo de inquérito.

Em uma das ligações interceptadas pela Delegacia Seccional de Aracatuba, onde toda a operação se originou, Devair José da Silva Junior teria recebido uma mensagem na qual o grupo combinaria o pagamento de "350/mês" para a 'primeira assinatura". A polícia quer verificar se a movimentação bancária de Ranosão registra os supostos pagamentos identificados pela organização criminosa. A reportagem procurou Silva Junior na prefeitura de Barueri, mas não conseguiu localizá-lo.

PERRO VENCESI AU nar por meio do aplicativo.

mil ao lado do nome Raposão. Na énoca dos fatos, em

putados federais, prefeitos, vereadores e com o médico Cláudio Luís França Gomes, irmão do ex-governador de São Paulo Márcio França (PSB).

Os promotores apuram a suposta ligação do ex-governador com a organização liderada por Cleudson, condenado a penas que, somadas, chegam a 200 anos de prisão. Em outra frente da investigação, ela forneceu indícios para a busca feita no gabinete do governador do Pará, Helder Barbalho (MDB), em razão de fraudes nos hospitais durante o combate à covid-19. Ao todo, o grupo criminoso manteria contratos fraudulentos com 27 municipios em quatro Estados - São Paulo, Pará, Paraíba e Paraná.

O Estadão procurou Geral-

sa. Disse que nenhuma das entidades relacionadas ao grupo do médico Cleudson venceu o chamamento público para administrar o hospital estadual. Também afirmou desconhecer o teor das conversas mantidas por Raposão com suspeitos de integrar a quadrilha.

do Vinholi. Ele confirmou que

trabalhava com Raposão, mas

negou ter prestado qualquer

auxílio à organização crimino-

INQUÉRITO. As citações a Raposão e a Vinholi fazem parte do evento 242 da investigação feita pela polícia, que resultou na Operação Rajo X. Após a operação ter sido deflagrada, a apuracão envolvendo Barueri - cidade administrada pelo PSDB foi repassada à Delegacia Sec-

Eleicões 2022

Após se reunir com Kassab, Leite admite atuar no 'processo nacional'

DANIEL REIS PEDRO VENCESLAU

Após se encontrar anteontem com o presidente do PSD, Gilberto Kassab, e com o prefeito do Rio, Eduardo Paes, para discutir sua filiação ao partido, o governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB). afirmou que vai manter seu compromisso de não concorrer à recleição. O desejo de Kassabé que, com a possível desis-tência do presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (MG), de concorrer ao Palácio do Planalto, Leite assuma o papel de presidenciável do PSD

Ontem, em Porto Alegre, quando questionado sobre o encontro com Kassab, Leite admitiu "participar desse processo nacional". "Não pretendo participar do processo para dispersar forças que possam ser alternativa a essa polarização, mas, se houver entendimento de um grupo representativo fr que posso dar essa contribuição, tenho condições de participar desse processo nacional", afirmou Leite

Governador do RS discute filiação ao PSD, que busca novo presidenciável caso Rodrigo Pacheco desista

No fim de semana, em ato na capital gaúcha, ao lado do presidente do PSDB, Bruno Araújo, Leite havia indicado que poderia mudar de posição, deixando aberta a possibilidade de tentar um novo mandato. O dirigente tucano age para evitar a saída do gaúcho - derrotado pelo governador paulista, João Doria, nas prévias presidenciais do PSDR

O encontro entre Leite e Kassab incomodou líderes do PSDB, que viram "sinais dúbios" nas atitudes do governa-dor gaúcho. "Mantenho minha posição crítica à reeleição. Não sinalizei que vou concorrer à reeleição. No evento do PSDB, cu disse que não vamos deixar de liderar esse processo, mas como agente político", declarou Leite ao Estadão. Pelas demandas que tenho recebido, vou ver como melhor colaborar no cenário nacional na criação de um caminho alternativo a essa polarização. O

momento é de conversas e olhar cenário", afirmou o governador gaúcho. Há pressão da base do PSDB gaúcho para que Leite tente a recleição, já que o partido está desorganizado no Estado.

'CAMINHOS'. Ontem ele esteve, em São Paulo, com o ex-gover nador do Espírito Santo Paulo Hartung, que poderá se filiar ao PSD. "Uma conversa sobre os caminhos que podem inspirar a pauta de um novo início para o Brasil", escreveu Hartung em publicação nas redes sociais. O capixaba defende um acordo que permita uma candidatura competitiva na terceira via.

No Twitter, Araújo manifestou preocupação com a possibilidade de Leite deixar o partido. "Acreditamos que o seu projeto siga com o total apoio do único partido que teve em sua jornada política, Aliás, isso pareceu evidente em evento do partido, em que fui convidado, em Porto Alegre, no sábado", escreveu o tucano. "Nem sempre a grama do vizinho é a mais verde", finalizou.

Câmara anrova PEC que eleva idade para indicação de ministros do Supremo

A Proposta de Emenda à Constituição (PEC) que aumenta de 65 para 70 anos a idade máxima para indicação de ministros do Supremo Tribunal Federal foi aprovada ontem no plenário da Câmara. No segundo turno da votação, 416 parlamentares foram a favor, 14 se posicionaram contra o um se absteve. A matéria, que tramitou a toque de caixa, segue para o Senado.

Se passar no Senado, a PEC pode abrir caminho para o Planalto indicar para o STF, por exemplo, os ministros do Superior Tribunal de Justica (STJ) Humberto Martins e João Otávio Noronha, caso o presidente Jair Bolsonaro seja reeleito. Ambos tem 65 anos e são considerados aliados do chefe do Executi-

ER PORCELLA E IZAEL PEI

Crise no Leste da Europa

Rússia retira tropas na fronteira; Otan não vê redução nas tensões

Moscou garante que parte das tropas deixou a fronteira com a Ucrânia, mas presidente dos EUA, Joe Biden, diz que ainda não é possível determinar se houve recuo

O Ministério da Defesa russo disse ontem que algumas tropas estão sendo retiradas da fronteira com a Ucrânia. Soldados e equipamentos militares foram removidos em trens, caminhões e enviados de volta para suas guarnições, segundo o Kremlin, em um possível sinal de que Moscou pode estar se afastando da ameaça de inva-

O tamanho da retirada, no entanto, é incerto e pode envolver apenas uma fração das forcas da Rússia na fronteira. Segundo autoridades ocidentais, mais de 130 mil soldados russos estão mobilizados na região, o que corresponde a pelo menos 60% das forças terrestres do país.

A notícia da retirada de tropas foi questionada pela Otan, que diz não ver nenhum indício de retirada e de reducão das tensões. Em Bruxelas, o secretário-geral da Otan, Jens Stoltenberg, disse ver motivos para um "otimismo cauteloso" sobre o anúncio russo, mencionando a disposição de Moscou em continuar as negociações. No entanto, ele afirmou que ainda não há sinal de recuo. "Não vimos nenhuma redução de escala no terreno, nenhum sinal de presença mili tar russa reduzida na fronteira com a Ucrània", afirmou Stoltenberg

BIDEN. Em Washington, o presidente dos EUA, Joe Biden, afirmou que, apesar do anúncio de retirada de partes das tropas russas, um ataque à Ucrânia ainda não está descartado. Em pronunciamento, ele voltou a prometer sanções em caso de invasão. "Os EUA estão preparados, aconteça o que acontecer", disse. "Estamos prontos para garantir a estabilidade da Europa.'

Biden disse que são boas as notícias de que a Rússia estaria retirando parte de suas tropas da fronteira com a Ucrânia. No entanto, ele reiterou que a informação ainda "não foi verificada" pelo comando militar americano. "Nossos analistas



ue russo é colocado em piataforma ferroviária no sui da Rússia: retirada é vista com ceticis

indicam que elas (as tropas) permanecem em posição ameaçadora", afirmou o presidente. "A invasão permanece distinta-

mente possível." O ceticismo foi renetido ontem pelo primeiro-ministro británico, Boris Johnson, Segundo ele, informações de inteligência do governo descrevem a situação na Ucrânia como "não encorajadora". Hospitais de campanha russos, segundo Johnson, continuam sendo construidos na fronteira, "Isso só pode ser interpretado como preparação para uma invasão", disse o premiê.

Por enquanto, o único ataque parece ter sido online. Ontem, o centro de segurança cibernética da Ucrânia disse que os sites do Ministério da Defesa e dos bancos Privathank e Oshadbank foram alvo de um ataque cibernético. De acordo com autoridades ucranianas. hackers ligados ao governo da Rússia estariam por trás das ações. ● NYT, WP+AP

A discordância entre russos e americanos

ANÁLISE

DLIVER STUENKEL

crise na Ucrània é fruto de uma ameaça russa ou foi provocada pela expansão da Otan pela Europa do Leste? Para o presidente russo, não há dúvidas. Segundo Vladimir Putin, a origem está na decisão americana de violar a promessa, feita em 1990, de que Washington nunca expandiria a Otan para além da Alemanha Oriental, Em yez de honrar sua palavra, os EUA acabaram, na visão russa, se metendo na Europa do Leste, esfera historicamente da Rússia, que agora se vê obrigada a retificar uma iniustica histórica.

Para o governo russo, repe tir sua versão dos eventos é fundamental. Afinal, Putin sabe que nada mobiliza mais as pessoas do que o sentimento de traição contra o próprio povo e a proposta de reconquistar a antiga glória da nação. O governo americano, por outro lado, defende que nunca fez tal promessa. Quem está certo?

O período no centro da discordância inclui os meses após a queda do Muro de Berlim, em novembro de 1989, marcados por discussões entre EUA e União Soviética sobre o status da Alemanha. Além de decidir se as superpotências permitiriam a reunificação alemã, era preciso decidir se a Alemanha seria autorizada a ingressar na Otan. Moscou resistia à presença de tropas ocidentais no território da antiga Alemanha Oriental e queria evitar uma expansão da Otan para a Europa do Leste.

Em reunião em Moscou, em fevereiro de 1990, o secretário de Estado dos EUA, James Baker, perguntou a Mikhail Gorbachev, informalmente, se aceitaria a reunificação alemã caso os EUA prometessem não colocar tropas na Alemanha Oriental, mas também não expandir a Otan para além da Alemanha. Gorbachev disse que estaria aberto à proposta.

VETO. De volta a Washington, Baker foi desautorizado pelo presidente George Bush. Além dele, Hans-Dietrich Genscher, chanceler da Alemanha, com receio de que os russos impedissem a reunificação, fez discursos afirmando que a Alemanha gostaria de fazer parte da Otan, mas que a Otan não se expandiria para o Leste Europeu. Ele também foi desautorizado por Helmut Kohl, que per-

Em conversa com Kohl. Bush foi enfático: "Nós ganha-mos, e eles não," A confiança do governo americano, que enxergara na Alemanha unificada um futuro aliado incondicional, aumentou ainda mais

cebera a fraqueza russa.

devido à estratégia desastrosa de Gorbachev. É assim que se explica por que o Tratado so bre a Regulamentação Definitiva referente à Alemanha incluiu apenas a proibição à presença de forças estrangeiras na antiga Alemanha Oriental. Não mencionou nem a Otan nem qualquer limitação em relação a uma futura expansão.

O presidente Bill Clinton, inicialmente cauteloso em relação à expansão da Otan, mu-

Posição Moscou garante que Washington prometeu não expandir a Otan além da Alemanha Oriental

dou de ideia por causa de três fatores. O primeiro, em 1994: o presidente russo, Boris Yeltsin. enviou tropas contra separatistas na Chechênia, Paises do Leste Europeu ficaram com medo de uma Rússia mais agressiva e pediram para entrar na Otan assim que possível. Clinton aproveitou o momento histórico de unipolaridade americana e redesenhou a arquitetura geopolítica da Europa.

O segundo fator: em 1994, os republicanos ganharam as eleições legislativas e pressionaram Clinton a acelerar a expansão da Otan. Por fim, o terceiro: a Rússia, fragilizada, passou por um momento caótico e não resistiu à expansão.

Quem então está certo? A historiadora Mary Sarotte diz que a resposta não é simples. A promessa que Putin cita hoje nunca foi feita por escrito. A Rússia até pode alegar que os americanos deram a entender que não expandiriam a Otan, mas os EUA não se comprometeram oficialmente Noentanto a autora diz tam-

bém que Washington não foi magnánimo no momento da vitória e sugere que os EUA se aproveitaram, talvez excessivamente, da fraqueza russa. Como vários especialistas alertaram, uma vez que a Rússia se estabilizasse, um futuro líder russo se proporia a reconquistar a antiga glória do país.

É PROFESSOR DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS DA FOV EM

Protesto antivacina

Canadá bloqueará conta bancária de manifestantes

Governo canadense também exige que sites que recebem doações para os protestos denunciem atividades suspeitas

OTTAWA

O Canadá autorizou ontem que os bancos congelem as contas de pessoas suspeitas de envolvimento nas manifesta-ções contra vacina. Além disso, as plataformas de financiamento coletivo, utilizadas pelos manifestantes para receber doações, terão de reportar atividades suspeitas.

"A partir de hoje, um banco ou outro provedor de serviços financeiros poderá congelar ou suspender imediatamente uma conta sem a necessidade de ordem judicial. Ao fazê-lo, else setarão protegidos contra responsabilidade civil por ações tomadas de boa-fê", disse a ministra das Finanças, Ch-



Manifestantes anticovid insistem em ocupar centro de Ottawa

rystia Freeland. "Trata-se de seguir o dinheiro, de parar o financiamento desses bloqueios ilegais. Estamos hoje notificando: se seu caminhão estiver sendo usado nesses bloqueios ilegais, suas contas corporativas serão congeladas. O seguro de seu veículo será suspenso." Além disso, os sites de financiamento coletivo que desejarem operar no país devem se registrar no Centro de Análise de Transações e Relatórios Financeiros do Canadá (Pintrac), o que na prática obirarac), o que na prática obiragoverno as transições consideradas suspeitas e grandes moradas suspeitas e grandes mo-

vimentações com moedas vir-

Segundo a imprensa, os organizadores do chamado "Comboio da Liberdade" conseguiram arrecadar mais de US\$ 1 os milhoses (R\$ 5 un milhões) pelo site GoFundMe. Mas a plataforma bloqueou as transações e informou que farrão reembolso. Pelo site cristão GiveSendGo, os organizadores arrecadaram mais de US\$ 8.4 milhões (R\$ 43 milhões), antes de o servidor sofrer ataque de hackers.

RENÚMCIA. O chefe de polícia que liderou o esforço para acabar com a ocupação em Ortawa renunciou ontem depois que o primeiro-ministro, Justin Trudeau, criticou a resposta das forças de segurança na
capital, que está paralisada há
três semanas pelos protestos.

A renúncia de Peter Sloly ocorreu um dia após Trudeau tomar a rara medida de declarar uma emergência de ordem pública nacional com o objetivo de interromper os protestos que agitam o Canadá.

A resposta lenta da polícia às manifestações no centro da capital foi criticada pela população e por políticos canadenses. No início, os policiais não impediram que os caminhões entrassem no centro da cidade

e, em seguida, levaram dias para colocar barreiras de concreto para impedir a chegada de mais caminhões. Analistas dizem que veteranos do Exército e ex-policiais ajudaram no logistica das manifestações.

logistica das manifestações.
Foi a primeira vez que o governo canadense adotou a Lei de Emergências em meio século e até agora foi a resposta mais agressiva de Trudeau desde o início da crise. Os protes-

"Trata-se de parar o financiamento desses bloquetos ilegais. Se seu caminhão estiver sendo usado neles, suas contas serão congeladas" Chrystis Freeland

Ministra das Finanças

tos se multiplicaram por todo opaís e bloquearam por quase uma semana a ponte que liga Windsor a Detroit, que é vital para as cadeias de suprimentos da indústria automobilística dos EUA e do Canadá.

Na manhā de ontem, manifestantes em Coutts, na Provincia de Alberta, anunciaram que encerrariam seu protesto, depois que 13 pessoas foram presas após a descoberta de um esconderijo de armase munições. • 449, 847 ett metalises











Reino Unido

Príncipe Andrew faz acordo em caso de agressão sexual

Segundo filho da rainha Elizabeth é acusado de ter feito sexo com americana quando ela ainda era menor de idade

NOVA YORK

O principe Andrew e a mulher que o processou por agressão sexual, a americana Virginia Giuffre, chegaram a um acordo extrajudicial, escreveu o advogado de Giuffre, David Boies, em carta a um juiz de Nova York – sem divulgar os termos financeiros do pacto.

Como parte do acordo, a realeza británica fará uma "doagão substancial" a uma instituição de caridade fundada por Giúffre, que apoia vitimas de tráfico sexual, disse Boies. Giuffre afirma que fez sexo com Andrew – segundo filho da rainha Elizabeth II -, quando ela tinha 17, anos e era menor de idade sob a lei dos EUA. depois de conhecel·lo através do financista americano Jefrey Epstein, que cometeu sulcidio na prisão, dois anos atrás, enquanto aguardava julgamen-

Doação Segundo acordo extrajudicial, realeza fará doação à instituição de caridade criada pela vítima

to por crimes sexuais

O principe de 61 anos não foi acusado criminalmente. Elead-mitiu ter conhecido Epstein em 1999, mas negou a alegação de Giuffre de que cometeu agressão sexual contra ela. Os advogados do príncipe já haviam chamado o processo de

Giuffre de infundado e a acusaram de buscar outro acordo financeiro. Giuffre recebeu US\$ 500 mil em um acordo civil com Epstein, em 2000.

O acordo atual de Andrew significa que o caso civil não irá a julgamento com júri. Isso também significa que o principe não será mais interrogado sob juramento pelos advogados de Giuffre.

No mês passado, Andrew foi destituido de seus títulos militares honorários e funções de caridade depois que o juiz de Nova York Lewis Kaplan negou seu pedido de arquivamento do caso.

ESCÁMDALO. Giuffre, agora com 38 anos, alega que Andrew a agrediu sexualmente na casa de Ghislaine Maxwell, companheira de Epstein e socialite británica, depois de uma festa em março de 2001. Ela processou o principe no ano passado por danos não especificados, alegando que foi vitima de tráfico sexual nas mãos de Epstein e Maxwell.

Em dezembro, Maxwell foi condenada por recrutar e aliciar menores para abuso sexual por parte de Epstein, expondo um mundo dramático de tráfico sexual entre ricos e poderosos nos EUA e no Reino Unido.

Fenant

Pesqueiro espanhol afunda, deixa 7 mortos e 16 desaparecidos no litoral canadense

Umbarco de pesca espanho la fundo un em em Terra Nova e Labrador, Província do Canadá, matando pelo menos sete pessoas. Segundo o serviço de resgate da Espanha, 3 tripulantes foram retirados da água e outros 16 estão desaparecidos - a temperatura séli-



da do Atlântico Norte torna quase impossível sobreviver muito tempo na água. Havia 16 espanhóis, 5 peruanos e 5 ganeses na tripulação. Um outro barco de pesca espanhó que trabalhava na mesma região foi oprimeiro a chegar ao locale resgatou três sobreviventes e quatro corpos em um dos botes salva-vidas. Dois outros botes estavam vazios e o quarto estava desaparecido. •

Núcela

Opositor russo Alexei Navalni enfrenta novo julgamento que pode resultar em pena de 10

amos Um tribunal russo iniciou ontem um novo julgamento contra o opositor Alexei Navalni, que está preso há um ano por acusações de fraude e pode ser condenado a outros toanos de cadeia. Navalni é o principal opositor do presidente da Rússia, Valdmirir Putin, e seu movimento foi alvo de intensa repressão por parte das autoridades russas, que ordenaram sua proibição e iniciaram processos contra seus líderes. Neste novo processo, Navalni – que sobreviveu a uma tentativa de envenenamento em 2020 – compareceu como uniforme da prisão e a cabeçaraspada. Destavez, eléc acusado de ter desviado US\$ 4,7 milhões em doações para as ONGs que lídera. •



Segurança

Assaltos na proximidade de colégios assustam moradores do Morumbi

Bandidos aproveitam filas de carros. O 89.º DP registrou 1.699 roubos em 2021, patamar mais elevado desde 2014; no 34.º DP, foram 1.439, maior número desde 2019

GONCALO JUNIOR

Pais e mães de alunos de colégios tradicionais do Morumbi, na zona sul paulistana, estão apreensivos com os assaltos que estão ocorrendo nos horários de entrada e saída dos estudantes. Bandidos aproveitam as filas de carros que se formam nas ruas próximas de escolas para assaltar. Outros congestionamentos na região, como na Avenida Giovanni Gronchi, também são foco de ação dos criminosos

Moradores relatam que longas filas de automóveis se formam nas proximidades dos colégios particulares Visconde de Porto Seguro e Miguel de Cervantes à espera da abertura dos portões, pela manhà, ou na saída dos alunos, no fim da tarde. Como o fluxo de veículos é intenso, a fila demora para andar. É neste momento que os bandidos assaltam,

"Os pais ficam muito apreen sivos na entrada e saída dos alunos. Ficamos todos nas avenidas e ruas paralelas ou que circundam a escola, esperando a escola abrir os portões. Existe um volume grande de carros. Isso já é um perigo, um ponto de exposição", diz uma empresária de 44 anos, que vive no Morumbi há 12 anos. "Nunca havia presenciado tamanha vulnerabilidade e medo. Enfim, estamos reféns", lamenta.

A percepção de insegurança dos moradores é confirmada pelos registros das delegacias de polícia. O 89.º Distrito Policial, na região conhecida como Portal do Morumbi, registrou 1.699 roubos em 2021 E o patamar mais elevado desde 2014. Já no 34.º DP, na Vila Sônia, foram registrados 1.439 roubos, maior número desde 2019

Várias dessas ações foram captadas pelas câmeras de segurança instaladas nos prédios e residências. Na quartafeira, dia 9, por volta de 6h40, na Rua Luís Galhanone, dois homens armados, em cima de uma moto, tentaram assaltar os motoristas. Pelas imagens, é possível perceber veículos andando na contramão quando percebem a ação dos criminosos. Pais contam que a presença de seguranças não inibe a ação dos bandidos.

Funcionários dos colégios da região confirmam a onda de assaltos, mas garantem que se sentem menos expostos, pois usam uma entrada secundária, e não a principal.

MUDANÇA. A preocupação é tão grande que os pais estão mudando a grade curricular dos filhos, "Não coloquei minhas filhas em atividades extracurriculares para que elas não voltem mais tarde da escola e eu não pegue a avenida parada", conta a mãe de duas crianças, uma de 5 e outra de 10 anos, preocupada com o congestionamento no retorno para casa nas vias vizinhas, principalmente na Giovanni Gronchi.

Policiais envolvidos nas investigações confirmaram ao Estadão o elevado número de casos de assalto nas últimas semanas. "Todo dia temos uma ocorrência", afirma um investigador. Para flagrar a ação dos bandidos, uma das estratégias da nolícia é usar carros descaracterizados e percorrer as ruas de major movimento nos horários em que são registradas ocorrências, de manhà e à tarde.

As investigações apontam que os bandidos quase sempre estão com motos. Em alguns

Medidas adotadas Polícia diz fazer patrulhas com carro descaracterizado; escolas afirmam ter planos e equipes de segurança

casos, são quatro bandidos, dois em cada uma. Em nota, a Secretaria da Segurança Pública informou que "as forças de segurança estão intensificando as operações policiais em todas as regiões do Estado, inclusive na região do Morumbi". Segundo a pasta, em 2021 foram presos 42 criminosos no Morumbi e recuperados 50 veículos roubados e furtados, além de apreendidas oito armas.

NO TRÂNSITO. As ocorrências na região não ficam restritas às proximidades dos colégios. Câmeras de segurança também registram assaltos a pedestres. Em um deles, no més de janeiro, um morador está correndo sozinho, com traies esportivos, quando é abordado por dois homens em uma moto.

VIOLÊNCIA

Roubos na área do 89º DP atingiram o patamar mais alto desde 2014

Portal do Morumbi 1600

Roubos na área do 89º DP



Roubos na área do 34º DP



Roubos registrados

na capital

eras de seguranca mostram a ação dos criminosos, de moto

Ele entrega o celular, o relógio e os fones de ouvido. A câmera marca 5h35. Em outro registro, um casal caminha com cães quando é abordado na frente de um condomínio. Dois bandidos levam os celulares.

Moradores relatam que os assaltos também têm sido frequentes nos congestionamentos da Avenida Giovanni Gronchi. A longa fila de carros parados, com pouco espaço para fuga, representa uma oportunidade para os criminosos. Sabendo disso, muitos moradores mudam sua rotina.

Um empresário de 53 anos conta que tem saído do trabalho, na Rua Vergueiro, uma hora depois do horário habitual para evitar o trânsito. "Os assaltos estão mais recorrentes e o medo de circular pela região é grande. Meu carro não é blindado e confesso que saio receoso."

COLÉGIOS. Procurado pelo Estadão, o Colégio Porto Seguro afirmou em nota que "está atento às ocorrências no bairro e em contato com os órgãos de segurança, visando a contribuir para a tranquilidade da comunidade escolar e em ações que visem a melhorar a segurança de todos". O Colégio Miguel de Cervantes afirma que tem "constante preocupação com o bem-estar e a tranquilidade de seus alunos, professores, colaboradores e famílias que circulam por nossas dependências, acessos e entornos todos os dias, no bairro do Morumbi"

A instituição revela que possui "um plano de segurança que constantemente é revisa do e atualizado, no sentido de identificar as necessidades que devem ser atendidas e as orientações que precisam ser passadas a todos os envolvidos". O Miguel de Cervantes também revelou detalhes do seu esquema de segurança. "Temos uma equipe de 30 profissionais de uma empresa especializada em segurança que trabalha para o colégio. Essa equipe de segurança recebe capacitação periódica e acompanha a movimentação nas ruas em que estão nossas duas portarias, principalmente nos horários de entrada e saida dos alunos"

O colégio informa ainda que possui um carro da empresa de segurança que monitora os horários de entrada e saída na portaria. E mantém "controle rigoroso na identificação de todos que acessam nossas dependências" • colasonou

QUARTA-FEIRA 16 DE FEVEREIRO DE 2022

Saneamento

Nível do Sistema Cantareira sobe, mas é o menor para esta época desde 2016

Chuvas de janeiro elevaram volume da principal fonte de abastecimento da região metropolitana para 42,5%

JOSÉ MARIA TOMAZELA SOROCARA

As chuvas aumentaram nas últimas semanas o nível do Sistema Cantareira, principal fonte de abastecimento da Região Metropolitana de São Paulo, mas importantes mananciais do Estado continuam em estado de atenção. O Cantareira estava com 42.5% de volume útil ontem a menor nivel nos últimos seis anos para esta época do ano. Em 2016, quando chegou a 18,43% da capacidade, o sistema ainda se recuperava da grande crise hídrica de 2014/15. Em 15 de fevereiro do ano passado, o Cantareira tinha 46,69% do volume útil.

Especialistas dizem que chuvas fortes e rápidas, como as que aconteceram este ano, não alimentam os reservató rios. Já o governo do Estado afirma que monitora a situação e realiza ações para garantir a segurança hídrica. A Sabesp garante que não há risco de desabastecimento no mo-

Nos últimos sete dias, o Sistema Cantareira recuperou 1,5% da sua capacidade máxima, recebendo água equivalente a 73,6 mil caminhões-pipa (1,4 bilhão de litros). A capacidade total do Cantareira é de 982 bilhões de litros. A água das chuvas é a principal fonte de alimentação do sistema. mas a média mensal vem sendo menor do que a esperada desde marco de 2020. Nesses 23 meses, só em quatro choveu acima da média, sendo que janeiro deste ano foi o mês com melhor indice de chuya Para a média esperada de 263,7 milímetros, choveu 322 mm.

No interior, ao menos duas cidades continuam com racionamento, apesar das chuvas Em Sorocaba, a Represa de Itupararanga, que abastece 80% dos 695 mil habitantes, tinha chegado a 19,91% da capacidade em dezembro, o pior nível

em 95 anos, mas se recuperou com as chuvas, chegando aos atuais 32,84%. O volume útil, no entanto, ainda está abaixo do esperado, de 52,95%, por isso o rodízio é mantido.

"A antecipação do fim do rodízio dependerá do comportamento do reservatório, com o nível se recuperando até um ponto mais favorável", infornou o Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Sorocaba (Saae). Desde que adotou o rodízio, o Saae recebeu 324 denúncias de desperdício de água e emitiu 31 notificações de flagrante, que podem ser convertidas em multas. Amanhã, será feita uma revisão no plano de racionamento.

Rio das Pedras não suspen deu o rodízio. Os reservatórios operam com mais de 50% da capacidade, mas não atingiram o nível desejado. Outras cidades suspenderam o racionamento, mas mantêm campanhas para economia de água. Em Valinhos, choyeu apenas 45,8 mm nos primeiros 15 dias deste mês, pouco mais de 25% da média de fevereiro e o nível das quatro represas municipais, que melhorou com as chuvas, está caindo. "Sem contar a captação do Rio Atibaia, hoje estamos com água reservada para 20 dias de abastecimento. por isso continuamos precisando de mais chuvas", disse Gabriela Angeli, do Departamento de Água de Valinhos. A vazão do Rio Atibaia, que responde por 50,6% do abastecimento de Valinhos, está alta, por isso o rodízio foi suspenso.

Em Itu, o rodízio acabou depois que as chuvas elevaram o nível dos nove mananciais de abastecimento para 75,7%. Também em razão das chuvas a prefeitura de Porto Felizanunciou a suspensão do racionamento no último dia 1.º, mas o município usa as redes sociais para pedir economia de água Em Bauru, a recuperação no nível do Rio Batalha também garantiu a volta do abastecimento normal. França também teve o racionamento suspenso

CHUVAS RÁPIDAS. De acordo com o especialista em recursos hídricos e secretário executivo do Consórcio Intermunicipal das Bacias dos Rios Piraci-



caba, Capivari e Jundiai (PCJ), Francisco Lahoz, com as mudancas climáticas estão acontecendo chuvas muito fortes e rápidas que causam impacto na população, como alagamentos e inundações, mas não recarregam o lençol freático. Consequentemente, também não aumentam de forma duradoura as vazões dos rios.

Chuvas Sabesp projeta aumento no nível dos reservatórios e diz que não há risco de desabastecimento

Em janeiro deste ano, por exemplo, choveu 38,8% acima da média na região entre Piracicaba e Jundiaí, mas as vazões dos principais rios ficaram até 40% abaixo do esperado. "As bacias PCJ, que incluem o Cantareira, vêm enfrentando nos últimos cinco anos diminuição na média anual de chuvas, o que reflete na recarga do lençol freático que irá abastecer

os rios", explicou As obras estaduais e uma redução de ao menos 10% no consumo da Grande São Paulo obtido graças às campanhas iniciadas durante a crise hidrica devem dar sustentacão para o abastecimento durante a próxima estiagem, segundo o especialista, "A interligação dos sistemas que abastecem a região metropolitana nos dá essa segurança para 2022, mas é preciso pensar em produzir mais água.

O ideal, segundo o especialista, é que aconteçam chuvas em intervalos capazes de possibilitar a infiltração no solo e que não se transformem em escoamento superficial. No Cantareira, segundo ele, as chuvas no mês de janeiro ficaram 22,1% acima da média histórica. No entanto, o volume de água armazenada encerrou o mesmo período em 33,17% da capacidade. "O esperado é que os reservatórios do sistema chegassem ao fim de janeiro com 60% do volume útil para enfrentar o período de estiagem. Como isso não aconteceu, é preciso que nos próximos meses chova mais", disse.

SEGURANÇA HÍDRICA. A Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente informou que o governo monitora a situação dos mananciais e, nos locais que não são atendidos pela Sabesp, o Estado anunciou uma série de medidas para garantir a segurança hídrica e evitar o desabastecimento, como perfuração de poços e desassoreamento. "Neste sentido, o Departamento de Águas e Energia Elétrica (Dace) está viabilizando quatro novas barragens que, juntas, irão armazenar 95,7 bilhões de litros de água", disse em nota. O governo lançou recente-

mente o programa "Água é Vida" que vai reforçar a segurança hídrica para 2,1 milhões de paulistas. As ações preveem perfurações de pocos artesianos em 125 municípios, limpeza de reservatórios e desassoreamento de rios. Os investimentos somam RS 400 milhões.

A Sabesp informou que as chuvas de janeiro contribuíram para os mananciais e as projeções são de aumento no nível dos reservatórios também em fevereiro e março, meses com boas médias históricas de chuva. "Não há risco de desabastecimento neste momento na Região Metropolitana, mas a companhia orienta sobre o uso consciente da água em qualquer época e em todos os municípios em que opera."

Conforme a Sabesp, o Sistema Integrado Metropolitano é composto por sete mananciais (Cantareira, Alto Tiete, Guarapiranga, Cotia, Rio Grande, Rio Claro e São Lourenço). Os investimentos da companhia tornaram mais robusto e flexivel o sistema integrado (sendo possível abastecer áreas diferentes com mais de um reservatório). Há o novo sistema São Lourenço, com investimentos de R\$ 2.21 bilhões, e a interligação da bacia do Paraíba do Sul com o Cantareira, no valor de R\$ 555 milhões.

A interligação do Rio Itapanhaú, obra de R\$ 111.58 milhões, está em andamento e inicia operação no primeiro semestre. Ainda segundo a Sabesp, outras medidas são a ampliação da infraestrutura e gestão da pressão noturna para redução de perdas na rede.



Média de casos de covid tem queda

Não imunizar todo o

planeta pode custar mais de l milhão de vidas

Dados apontam que média móvel da doença foi de 188,1 mil, no dia 3, para 127 mil ontem; Fiocruz e especialistas veem tendência de queda, mas fazem ressalvas

Após o Brasil atingir o pico de casos de covid-19 com o avanço da variante Ômicron, mais transmissivel, existe queda na média móvel de contaminações há quase duas semanas. O índice saiu de 188,1 mil, no último dia 3, para 127.077 ontem, conforme dados reunidos pelo consórcio de veículos de imprensa.

Especialistas apontam que, apesar de os números seguirem altos, a tendência de queda dos últimos dias indica que o pico causado pela Ômicron já pode ter passado, principalmente nas grandes cidades. A alta de mortes por covid, por outro lado, segue como um ponto de atenção.

LIMITAÇÕES. Pesquisador da Fiocruz e coordenador do Info-Gripe, Marcelo Gomes pondera que, a exemplo do que se viu no apagão de dados, ocorrido no final do ano passado, os registros de casos rémuma "série de limitações", o que "pode gerar eventuais erros de interpretação" na situação da pandemía.

Ainda assim, ele reforça que, mesmo levando isso em consideração, "os dados mais recentes estão apontando para uma mudança no cenário em termos de tendência no número de no vos casos semanais". Segundo Gomes, quando se olha para os dados de internação e para os casos associados à síndrome respiratória aguda grave (S-RAG), em que se pode observar especificamente a data de ocorrência e compensar o atraso de digitação, já se nota uma tendência de melhora.

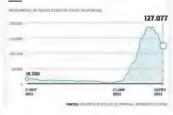
Segundo o pesquisador, o boletim de semana passada do InfoGripe já aponta mudança significativa. "A gente vinha de uma situação em que se tinha um número muito grande de Estados ainda apresentando sinal de crescimento há duas semanas. Na atualização da semana passada, já SE observou uma redução importante."

Conforme o boletim divulgado pela Fiocruz, após a alta de casos acarretada pela Ômicron, há agora um cenário nacional de interrupção do crescimento de diagnósticos positivos em todas as faixas etárias da populacão adulta

A análise indica que cinco Estados sinalizam crescimento só na tendência de curto prazo: Amapá, Maranhão, Pará, Pernambuco e Rondônia. Já em Bahia, Ceará, Distrito Federal, Es-



Variação de novos casos de covid-19 no Brasil começou a apresentar redução nos últimos dias



pírito Santo, Maranhão, Pernambuco, Sergipe e São Paulo vê-se sinal de queda na tendência de longo prazo.

"Os dados até o fechamento da semana passada, que estão sendo utilizados para gerar a atualização desta semana do holetim do InfoGripe, também estão apontando nessa direcão". adianta Gomes.

ALERTA. Apesar do cenário de melhora, o pesquisador da Fiocruz explica que o País ainda está com um volume de casos "bastante expressivo". "Se não fossem as vacinas, a situação seria muito pior", diz. "Agente estar observando volumes altos com a população vacinada; é sinal de que realmente a transmissão foi muito forte nesse perio-

do que vem desde o fim do ano passado até janeiro de 2022." Para Márcio Sommer Bittencourt, do Centro de Pesquisa Clínica e Epidemiológica do Hospital Universitário da USP, o pico de casos da Ômicron já passou no País. "A transmissão está em queda faz algumas semanas no Brasil", diz Bittencourt. "Não sei se em todas as regiões, mas na maioria do País com certeza."

Já Renato Kfouri, diretor da Sociedade Brasileira de Imunizações (SBIm), diz que não há como prever prazos em relação à curva de contaminação pela Ómicron. "Nas capitais, por onde a nova onda se iniciou, os casos já estão decrescendo. Em outras localidades, ainda estão em ascensão", explica. "Não observaremos, provavelmente, um platô como nas outras ondas; a subida vertiginosa é acompanhada também de uma queda rápida."

O médico destaca que os números relacionados a hospitalizações e mortes caem um pouco mais tarde do que o de casos, outro motivo que torna importante continuar em alerta em relação à Ômicron.Conforme dados do consórcio de veículos de imprensa, a média móvel de casos de ontem (127.077) foi 29% menor na comparação com duas semanas atrás. A de mortes (847), em contrapartida, foi 30% superior ao índice de duas semanas atrás .

AGENDA COVID

Cronograma da vacinação

Permanece a vacinação infantil entre 5 e 11 anos. Crianças de 5 anos e imunossuprimidas, entre 6 e 11 anos, devem receber exclusivamente avacina da Pfizer pediátrica. Todas as pessoas com alto grau de imunossupressão que tenham mais de 18 anos devem tomar duas doses adicionais na capital paulista. A primeira dose adicional deve ser tomada pelo menos 28 dias após a última dose do esquema vacinal (segunda dose ou dose única). Já a segunda dose adicional deve ser aplicada pelo menos quatro meses após a realização da primeira dose adicional.

RIO DE JANEIRO

Todas as criancas com 5 anos ou mais podem se vacinar no Rio de Janeiro. A Prefeitura do Rio realiza uma busca ativa para imunização infantil contra a covid-19 e também faz imunizações em escolas.

A cidade realiza a repescagem para aplicação da primeira dose em crianças de 5 a 11 anos com ou sem comor bidades, assim como pessoas com 12 anos completos

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

O município de São José do Rio Preto continua convocando crianças. Os pais e responsáveis devem comparecer com documentos pessoais da criança. •

"A RE AS 30H DE COLOR



COLUNA FIABCI-BRASIL



INFORME PUBLICITÁRIO

Rio de Janeiro: um exemplo brasileiro de cidade cada vez mais inteligente

Uma cidade não se toma inteligente - ou smart, na terminologia original - de uma hora para a outra. É preciso que o gestor público tenha a damensão da importância de o município alcançar este patamar de movação e melhora da qualidade de vida. E de a micrativa

privada carinihar junto.

O Río vive essa "tempestade perfeita". Em 2010, a cidade já dava provas claras de sua intenção de transformar-se em uma smart city, com a criação do Centro de Operações Rio.

culades de todo o mundo, os equipamentos de sensorização que começam a ser instalados no Río. Eles fazem parte da Parceru Publico-Privada da Iluminação Publica, a maior no âmbito de cidades inteligentes já celebrada no Hemisfério Sul, que, aé o fim do ano, substituirá por lâmpadas inteligentes os 450 mil pontos de iluminação nas ruas do Rio - 70% delas com telegestão.

o fim do ano, substituira por tampadas infetigentes os 350 m opontos de fummação nas rusa do Rio. ⁷0% delas com telegestác Além de gerar imagens, 4 mil sensores e 10 mil câmera serão capazes de captar e trammitr ao COR informações que trão desde a temperatura ambiente no local em que estiveren publicada às terças-feiras aob responsabilidade de FASCF-BRASIL. Federação Interne



Equipamentos de sensonzação, internet gratuita e tecnologia 5G estão entra

metallades sid e número de presona nas mediasjoses, passando por diverense currie dados. Anida este mo, o cadala da Sen dados. Anida este mo, o cadala da Sen podera tralegar em nas mas seguizas. Para entralegar de la contra com a contra com um toda de 5 ml antensa Wie F1 instalados en apunes, percas e junto a potino de tendro. Cel paramitria acesso que portos de tendro, cha pratunida acesso que en acesa e

solies do Algon de 2016 O Timas moderno de green an America Latina, o espara de sub remova de 20 deplos para monistera a o prompcio a Contenta de 20 deplos para monistera a o prompcio a Contenta de 20 deplos para monistera de producio a contenta de 20 deplos para monistera de canada e 20 deplos para de 20 de rabalho, prevê, por exemplo, descontos em tributos municipia como o IPTU - para aqueles que pagarem o imposto com :

vatável para entrar no clube das principais smart cities de ndo, a exemplo de Dubai. Londres e Amsterdam

Par Felipe Pelxoto, coordenador de Cidade Inteligen Prefeitura da Ría de Janeira



Forte temporal em Petrópolis, no Rio, deixa mortes e destruição

À TV, Corpo de Bombeiros fala em pelo menos 18 mortos; em seis horas, choveu o que era previsto para todo o mês

FÁBIO GRELLET

Um temporal que atingiu na tarde de ontem a cidade de Petrópolis, na Região Serrana do Rio, causou o deslizamento de uma encosta no Morro da Oficina e uma série de enchentes e óbitos. O Corpo de Bombeiros confirmou 18 mortes na noite desta terça-feira à Inter TV. As autoridades locais não haviam confirmado os óbitos até 23 horas, alegando que o processo de resgate continuava e os bombeiros ainda não tinham uma avaliação completa da situação - pode ser que haja mais vítimas da chuva e de deslizamentos.

Em uma hora choveu 113 milímetros em Petrópolis - em seis horas, a precipitação atingiu 260 milímetros, volume previsto para o mês todo. A previsão era de que continuaria ao longo da noite, mesmo que de forma fraca. Além de dezenas de pontos de alagamento, o temporal arrastou carros e causou a queda de barreiras.

INTERDIÇÃO, A Defesa Civil havia registrado mais de 50 ocorrências com deslizamentos desde a tarde. A Rodovia Rio-Petrópolis foi parcialmente interditada na altura do km 82, nas imediações do terminal rodoviário do Bingen, por causa da queda de uma barreira. O trânsito passou a fluir em meia pista na descida da serra.

Todo o efetivo do Corpo de Bombeiros de Petrópolis foi mobilizado - 120 agentes trabalhavam no socorro à população, segundo a instituição. Outros 60 bombeiros estavam a

Diversos problemas Rio-Petrópolis teve trecho interditado, encosta de morro deslizou e houve relato de 95 ocorrências

caminho do município ainda na noite de ontem. "Lamentamos as 6 vidas perdidas em Petrópolis-RJ, nesta terça", escreveu no Twitter o ministro Marinho, quando ainda não havia um quadro claro da situação. "Determinei a ida do Sec. Nacional de Defesa Civil, coronel Alexandre Lucas, ao município. O presidente Jair Bolsonaro nos determinou mobilização em benefício das pessoas.'

A prefeitura informou ainda ter decretado estado de cala-

ques de Castro e Maria Reis de Castro

midade pública. "Equipes dos hospitais foram reforçadas para atender vítimas. Além da Defesa Civil, agentes da Companhia Municipal de Desenvolvimento de Petrópolis, de Servicos, Segurança e Ordem Pública, de Ohras e de demais áreas do governo seguem no suporte às 95 ocorrências registradas até o momento.

O núcleo de chuva que atuou no município já se afastou da cidade, segundo a prefeitura, mas permanecia a previsão de chuva nas próximas horas, com intensidade fraca a moderada. Oitenta ocorrências são de deslizamentos, a maior parte registrada nas localidades do Quitandinha, Alto da Serra, Castelânea, Centro, Coronel Veiga, Duarte da Silveira, Floresta, Caxambu e Chácara Flora, Houve alagamentos por diversos pontos da cidade - os 11 registrados pela Defesa Civil foram em regiões do Alto da Serra, Corréas, Centro e Mosela.

TRAGEDIAS. Em 2011, as fortes chuvas na Região Serrana deixaram mais de 900 mortos, na maior tragédia climática da história do Brasil. Em 2001, foram 57 mor tos. Em 2013, outra tragédia deixou 33 mortos. .

SÃO PAULO RECLAMA

Cobrança de serviço de tapa-buraco

Reclamação de Aparecida Madruga: "Gostaria de solicitar ajuda para cobrar da Prefeitura de São Paulo o conserto de vários buracos em vias de Ermelino Matarazzo, na zona leste de São Paulo, que estão precisando urgentemente de reparo. É preciso consertar buracos na Rua Chapada, entre os números 90 e 200, e também buracos presentes na Rua Afonso Baldaia, na altura do número 60, perto de uma lombada. Já faz muiro tempo que começaram a se formar. Além de causar danos aos veículos, também há risco de acidente em razão da necessidade de desviar deles em uma rua muito estreita."

Resposta da Prefeitura de São Paulo: "A Prefeitura de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal das Subprefeituras, informa que os buracos localizados na Rua Chapada, altura do número 90 até o número 200, e também os na Rua Afonso Baldaia, altura do número 60, foram tapados. Em 2021, somente na região da Subprefeitura Ermelino Matarazzo, mais de mil buracos foram consertados. É possível solicitar o serviço por meio de um requerimento ao Serviço de Atendimento ao Munícipe (SAM) pelo te-lefone 156." ●

HÁ UM SÉCULO

Semana de Arte Moderna Realisou-se hontem no

Theatro Municipal o segundo festival da "Semana de Arte Moderna". Uma boa concorrencia, para a qual certamente contribuiu em grande parte a inclusão no programma do nome da nossa illustre pianista Guiomar Novaes. Iniciou-se o sarau com a conferencia do sr. Menotti del Picchia. a pouco a atmosphera do theatro foi-se transformando com a collaboração das galerias (...) Só a senhorita Guiomar conseguiu ser ouvida em silencio profundo (...) Amanhan o terceiro e ultimo festival consagrado ao compositor Villa-Lohos. A exposição de pintura e esculptura está aberta no saguão ... •



CORRECÕES

LOTERIA

FALECIMENTOS

ment ale 2 al 6 de littre Cay, illinores, Sabado das 10t as 10th Dominion des listras, 10th 🗷 50 and control actanisets as 5th talent men

Maria de Castro Sebastião - Dia 11

aos 91 anos. Filha de Alfredo Rodri-Era viúva de Mario Pinto Sebastião

> José Antonio Brant de Carvalho (Zequito)

Deixa as filhas Marcia Mara e Maraisa. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz

Noetia Pereira Menezes - Aos 82 anos. Filha de João Pereira de Santa Anna e Maria de Lourdes Santana. Era casada Deixa filhos. O enterro foi realiza do no Cernitério Parque dos Girassóis.

Waldemar Avritscher - Ans 86 anns Filho de Alberto Avritscher e Judith Avritscher, Era casado com Harue Ohara Avritscher Deixa os filhos Ana Paula e Rony. O enterro foi realizado no Cemitério Israelita do Butantã. Flávio José da Silva - Dia 2. Filho de Alfeu da Silva e Maria Aparecida Andrade da Silva. Deixa parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Gethsémani.

Paulo Franco Neves - Hoje, às 12 horas, na Paróquia São Pedro e São Paulo. na R. Circular do Bosque, 31. Cidade



Liga dos Campeões

Messi perde pênalti e PSG bate Real com golaço de Mbappé

___ Atacante francês decidiu a partida no último lance no Parque dos Príncipes; Neymar voltou ao time e jogou bem



Neymar deu o passe para Mbappé passar pela defesa do Real Madrid e dar a vitória ao PSG

PARIS

Como é hom ter mais de um craque no time! Ouando um falha, o outro resolve. O Paris Saint-Germain se valeu disso ontem, na vitória por 1 a o sobre o Real Madrid, no Parque dos Príncipes, pelas oitavas de final da Liga dos Campeões. Messi perdeu um pênaltı, mas Mbappe garantiu um triunfo com um golaço. no jogo que marcou a volta do outro craque do PSG. Após 78 dias, Neymar foi bem nos pouco mais de 20 minutos em que esteve em campo.

A decisão da vaga será no dia 9 de março no Santiago Bernabéu, em Madri. E o PSG jogara pelo empate. Mas poderia ir para a Espanha com vantagem bem mais confortável, tal a superioridade em campo ontem. Dominou toda a partida, jogou no campo do adversário, concluiu duas dezenas de vezes contra o gol do Real, mas não ampliou por causa da grande atuação do goleiro Courtois e de algumas chances incrivelmente perdidas.

Sorte do PSG que tem Mbappé. Seugol, aos 48 minutos do segundo tempo, praticamente na última jogada da partida, foi espetacular. Ele recebeu pela esquerda um passe de calcanhar de Nevmar. passou entre Militão e Lucas Vazquez com um toque sutil e tocou rasteiro, no meio das pernas de Courtois.

Éum sonho ver toda a torcida gritando o meu nome.

LIGA DOS CAMPEÕES

OTTAVAS DE FINAL - IDA

Para Klopp, partida contra a Inter será difícil para o Liverpool

Jürgen Klopp não se ilude com o favoritismo do Liverpool e imagina muita dificuldade para sua equipe na visita à Internazionale, hoie às 17h (horário de Brasília), pela Liga dos Campeões. "Se conseguirmos dominar vai ser bom. A Inter vai defender de forma compacta, vamos jogar contra uma equipe de topo e muito forte. È uma equipe forte, eles são disciplinados e bem preparados", observa. "Eles têm grande qualidade, esta é a Liga dos Campeões. Vamos enfrentar uma equipe excepcional e teremos de jogar uma parti-da excepcional". Ainda hoje, o Red Bull Salzburg recebe o Bayern de Munique.

Foi um gol muito importante, mas não tem nada decidido". disse o atacante, que preferiu não falar sobre a possibilidade de ir para o Real. "Estou

concentrado no PSG e dou 100% pelo clube. Jogo em uma das melhores equipes do mundo. Depois (da temporada) veremos." Mbappé foi o melhor em campo. Fez grandes ingadas, deu munto trabalhoà defesa do Real, mas parecia que não iria conseguir transpor a barreira chamada Courtois, Até o último lance,

Se Mbappé brilhou, Messi não foi mal. Criou algumas boas jogadas, se movimentou bem, mas cometeu uma falha grave, ao bater mal o pênalti sofrido pelo camisa 7 e dar

chance à defesa de Courtois. Pouco depois, o técnico Maurício Pochettino colocou Neymar no time. E o brasileiro voltou bem. Entrou aos 27 minutos da etapa final e deu dinâmica ao jogo. Sofreu falta logo em sua primeira arrancada (Messi cobrou para fora), procurou as tabelas, deu mais agressividade à equipe. E ainda ajudou na marcação. Excelente retorno para quem não logava desde o fim de novembro por causa de entorse no tornozelo esquerdo.

Já o Real pouco se viu em campo. Benzema quase não tocou na bola, Vinicius Jr. tentou algumas jogadas, mas esteve longe do ideal. Modric pouco fez. E o time ainda perdeu Casemiro e Mendy, suspensos, para o jogo de volta.

CITY GOLEIA. O Manchester City foi a Lisboa e arrasou o Sporting: 5 a o, com gols de Bernardo Silva (2), Mahrez, Foden e Sterling. .

Com os reservas, Palmeiras visita a Ferroviária; Corinthians tenta sua terceira vitória seguida

Quatro dias após ser vice-campeão mundial, o Palmeiras volta a campo pelo Paulistão e hoje encara a Ferroviária, às 19h, na Fonte Luminosa, em Araraquara. O técnico Abel Ferreira deu folga aos jogadores na segunda-feira e pode mandar a campo contra a Ferroviária uma escalação com muitos reservas. Com apenas quatro jogos, o Palmeiras é o único invicto do Paulistão e ocupa a liderança do Grupo C, com dez pontos, após três vitórias e um empate. Também hoje, o Corinthians recebe o São Bernardo na Neo Química Arena e tenta sua terceira vitória consecutiva. Será o terceiro jogo seguido comandado pelo técnico interino Fernando Lázaro - a diretoria ainda não encontrou um nome para assumir a equipe. Em campo, o atacante Willian pode voltar a aparecer entre os titulares.







FERROVIÁRIA: Saulo Bernardo Bruno Leonardo. Didi e Breno Lopes Thomaz, Rafget Lucz, Murilo Rangel Gegé Bruno Mezenga e Orejuela

PALMEIRAS: Marcelo Lomba Mayke Munto Renan e Jorge Jailson, Atuesta e Gabriel Menino Gabriel Veron, Navarro e Wesley Técnico: Abel Ferreira Árbitro: Raphael Claus

Macácior 19h

Araraquare. Na TV: Paulistão Play, Premiere





CORINTHIANS: Cassio: Fagne João Victor, Gil e Lucas Piton Du Queiroz Paulinho Giuliano, Renato Augusto e Wallian (Mantuan): Roger

SÃO BERNARDO: Junior Otiveira Joilson Matheus Salustiano e Ligger: Cristovam, Rodrigo Souza Vitinho e Igor Fernandes, Silvinho

Técnico: Márcio Zanardi Julz: Thiago Lourenço de Mattos Horário: 21h30

Local: Neo Quimica Arena Na TV:

O MELHOR DA TV

JOGOS DE INVERNO Curling

22h / SporTV 2

FUTEROL.

Torneio Internacional da Franca - Feminino

Brasil x Holanda 14h / SporTV Liga dos Campeões Salzburg x Bayern Munique

17h / Space Internazionale x Livernool

17h / TNT Sports

Campeonato Paulista

Ferroviária x Palmeiras 19h / Pay per view Corinthians x São Bernardo 21h30 / Record e PPV

Rio Open 16h15 / SporTV 3

BASOUETE

Utah Jazz x L.A. Lakers oh / ESPN 2







De accido com os artigos 51 alinhea "a", 2.45 alinhea "b", 47.61 patrajiraturil" de Estaturis Social Contribuidos com os artigos 20 alinhea "b", 47.61 patrajiraturil" de Estaturis Social Contribuidos com os artigos 20 alinhea "b", 47.73 alinhea "b", 88 e 155 patrajiraturil "b", 47.74 alinhea "b", 47.74 al

ORDEM DO DAS

Ja Lohan, discussão e victoria da sta de reunha interior:
10 Communicipée da Mesa

C Arroura a common con emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación common e emposas en emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación de Consosa e emposas en emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación de Consosa e emposas en emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación, cisosa e emposas en emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación, cisosa de emposas en emembro do Corretá de Gessa

d'Acrinación, cisosa de emposas de consosa de Correta

Seriodiandos, sobre o processo 65/00.

Dictionação das Enricación de Curritio.

Catilo do Carros Jateira - Presidente

As afforcións expecisos pora a participação no que hais estrán encumentadas por los mais dinamentes para centralmente, para más entra octamina formadas por proprios consistencia. A resultar seán filipidas, vinitad na plateforma. Zosem presencia para o 150 primeras Centralmentes que demonstratem internado praencipar se nacionemente por consistencia proprio para para copar se nacionemente por consistencia proprior prependidad por compromente de vecenciação com esta 2 doces no dia da resultada prependidad por propriente de vecenciaçõe com esta 2 doces no dia da resultada proprientadas compromente de vecenciaçõe com esta 2 doces no dia da resultada proprientadas compromente de vecenciaçõe com esta 2 doces no dia da resultada proprientadas compromente de vecenciações com esta doces no dia da resultada proprientadas compromentes de vecencia com esta de compromente de vecencia proprientadas compromentes de vecencia de compromente de vecencia proprientada de vecencia de vecencia proprientada de vecencia de vecencia proprientada de vecencia proprientada de vecencia de vecencia proprientada de



loisonaro desembarca em Moscou, onde se reúne hoje com Putin; presidente brasileiro prometeu a assessores não falar sobre Ucrânia

—Crise ucraniana reaviva disputa entre EUA e Rússia por seus interesses na região

Putin seduz países da América Latina

JACK NICAS ANTON TROIANDVSKI THE NEW YORK TIMES

m meio à sua temerária política em relação à vizinha Ucrânia,
nas semanas recentes, o presidente russo, Vladimir Putin,
também esteve ocupado em
tentar expandir sua influência
a milhares de quilômetros de
lå: na América Latina.

Ele conversou com Daniel Ortega, ohomem forte que preside a Nicaraigua, pela primeria vez desde 2014. Também telefonou para os líderes de Venezuela e Cuba. E recebeu o presidente da Argentina, Alberto Fernández, que promette, durante visita ao Kremlin, reduzir a dependência de seu pais dos Estados Unidos.

dos Estados Unidos:

E hoje – mesmo dia em que autoridades americanas afirmaram que el poderia dar inicio à invasão russa – Putin tem retunião marcada com o presidente brasileiro, Jair Bolsonaro. Ele viajou a Moscou apesar de repetidos apelos de autoridades americanas nas semanas recentes para que ele postergasse a viagem, enquanto o Ocidente luta para pressionar Putina respeito da Ucránia.

GUERRA FRIA. O frenesi de diplomacia pessoal direcionado por Putin para a América Latina durante o mais arriscado período de seu mandato com frequência se baseia em lacos que remontam à Guerra Fria e trazem à luz a natureza global de suas ambições: exercer influência até mesmo em regiões distantes. Ele está aumentando seu envolvimento e construindo relações com uma fatia em expansão do Hemisfério Ocidental - incluindo em países como Brasil e Argentina, tradicionalmente próximos a Washington.

O alcance intensificado ir rompe à medida que Putin ameaça com "medidas técnico-militares" se não obtiver as garantias de segurança no Leste Europeu que exige dos EUA e da Otan. Autoridades do Kremlin deram pistas de que essas medidas poderiam envolver ações militares no Hemisfério Ocidental, fazendo analistas e meios de comunicação controlados pelo Estado se deixarem levar por especulações delirantes de que suas manobras poderiam incluir passos audaciosos - e não descartados por autoridades russas como enviar mísseis nucleares para países amigos da América Latina

Latina.

Como sempre, as verdadeiras intenções de Putin são dificeis de ler. Sua projeção para a América Latina poderia ser uma finta, uma maneira de complicar a resposta do Ocidente à sua ameaça de invasão à Ucrânia. Ao mesmo tempo, líderes latino-americanos @



Aproximação

Alberto Fernández disse a Putin querer que a Argentina deixe de ser tão devendente do FMI e dos EUA

Dossuem agendas políticas próprias e podem estar usando Putin para obter poder de negociação com os EUA, que, juntamente com a China, ainda exercem influência muito maior na região, em geral.

Mas a recente diplomacia voltada para a América Latina é um lembrete de que um obje tivo mais amplo é primordial para a política externa de Putin: devolver à Rússia o status de grande potência capaz de afrontar os EUA.

"Vladimir Putin vê a América Latina como uma área ainda importante para os Estados Unidos", afirmou Vladimir Rouvinski, professor da Universidade Icesi, de Cali, na Colômbia, que estuda as relações da Rússia com a América Latina, "Então, trata-se de reciprocidade pelo que está acontecendo na Ucrônia."

O namoro de Putin com a América Latina tem se produzido há anos. Ele conseguiu tirar vantagem de lacos que datam da era soviética ressentimentos locais contra os EUA e caprichos de certos líderes. Durante a nandemia, enquanto países ricos estocavam vacinas contra covid-19, o Kremlin valeu-se de outra abertura: em pelo menos cinco países latino-americanos - Argentina, Venezuela, Nicarágua, Bolívia e Paraguai - a vacina russa, Sputnik V, foi a primeira a chegar. "Você estava lá quando o restante do mundo não estava", afirmou Fernández a Putin no Kremlin, no mês passa-

O Ministério de Relações Exteriores da Rússia, em resposta por escrito a questões da reportagem, afirmou que a América Latina "foi e continua para nós uma região de boa vontade política, oportunidade econômica, proximidade cultural e mentalidade similar"

"A Rússia nunca tomou parte da colonização da região, da exploração de povos que a habitam ou de quaisquer conflitos, guerras e outros empregos da força", afirmou o minis-

LAÇOS ECONÔMICOS. Apesar dos esforcos da Rússia. Estados Unidos e China mantém lacos econômicos muito maiores com a região. Em 2019, por exemplo, a América do Sul exportou US\$ 5 bilhões (R\$ 25,8 bilhões) para a Rússia, em comparação a US\$ 66 bilhões (R\$ 340,5 bilhões) para os EUA e US\$ 119 bilhões (R\$ 614 bilhões) para a China, de acordo com dados compilados pela Universidade Harvard.

A influência da China, em particular, cresceu graças a seu financiamento, de dezenas de bilhões de dólares, a projetos de infraestrutura em toda América Latina, de um metrò de superfície na Colômbia a uma estação espacial terrestre na Argentina. Essa influência econômica colocou seu poderio diplomático na região possivelmente no mesmo ní-

vel dos EUA A especialidade da Rússia na região tem sido dar apoio político a países que têm se isolado na arena internacional. Putinatua como estejo diplomático dos líderes autoritários de Venezuela, Cuba e Nicarágua. E, para Bolsonaro, do Brasil, que criticou acidamente a China e questionou a vitória eleitoral do presidente Joe Biden, Putin fez um convite num mo-

mento em que muitos outros

países não fariam. TRUMP. Durante a presidência de Donald Trump, EUA e Brasil foram tão próximos quanto têm sido há décadas. Mas, quando o presidente Biden chegou à Casa Branca, ele não se aproximou de Bolsonaro, que questionou publicamente a vitória de Biden na eleição de 2020 e empreendia esforços próprios para minar a próxima eleição brasileira.

Por fim. Bolsonaro começou a pedir a autoridades dos EUA um convite a Washington ou pelo menos um telefonema do novo presidente, de acordo com duas autoridades americanas de alto escalão, que insistiram no anonimato porque não estão autorizadas a falar publicamente. Bolsonaro alertou que, se não obtivesse resposta do presidente Biden, buscaria reunir-se com outra potência mundial, afirmaram as autoridades

Putin, por sua vez, estava sinalizando aberturas mais intensas para Bolsonaro, Os dois presidentes discutiram uma possível expansão no comércio e acordos a respeito de ciência e segurança, afirmaram as autoridades americanas.

Então, em dezembro, sem conseguir nem seguer um telefonema de Biden e com as crescentes tensões no Leste Europeu, Bolsonaro aceitou o convite de Putin para visitar Moscou. A Casa Branca não ficou feliz. Funcionários de alto escalão do governo americano entraram em contato duas vezes com o governo de Bolsonaro para expressar preocupação, afirmando que o momento é ruim para viajar a Moscou, dadas as atuais negociações em relação à Ucrânia

Ucrânia arma milícias

nacionalistas para resistir à ocupação

> Quando questionada recentemente a respeito da ausência de contato entre Biden e Bolsonaro, a secretária de imprensa da Casa Branca, Jen Psaki, mencionou conversas entre o secretário de Estado, Antony Blinken, e seu homólogo brasileiro, na qual o americano enfatizou "a necessidade de uma resposta forte e unida contra uma nova agressão russa contra a Ucrânia".

> CRÍTICAS. Bolsonaro disse à imprensa brasileira que o encontro na Rússia é importante para seu governo e não falaria a respeito da Ucrânia. Em comunicado, seu governo afirmou que, dada a relação entre Brasil e Rússia, a continuidade do diálogo "é mais do que apenas esperada – é necessária". Mesmo assim, Bolsonaro encarou intensas críticas nor causa da viagem, incluindo de alguns aliados

"Acho a atitude equivocada

"Putin vê a América Latina como uma área ainda importante para os EUA. Então, se trata de reciprocidade pelo que ocorre na Ucrânia" Vladimir Rouvinski Professor da

Universidade Icesi, de Cali

"Você (Putin) estava lá (com o envio de vacinas) quando o restante do mundo não estava" Aiberto Fernández Presidente da Argentina

de várias maneiras", afirmou Ernesto Araújo, que atuou como ministro de Relações Exteriores até o ano passado. "Em outras circunstâncias, tudo bem. Mas com a crise que paira, não é."

APOIO MILITAR. O passo mais inflamatório que Putin poderia dar seria prover apoio militar e enviar armamento à região. Questionado em meados de janeiro a respeito da possibilidade de a Rússia instalar infraestrutura militar na Venezuela ou em Cuba, um vice-ministro russo de Relações Exteriores afirmou que não descartaria nenhuma opção. Dias depois, Putin telefonou para os líderes de Venezuela. Cuba e Nicarágua - conversas que, segundo o Kremlin confirmaram a "parceria estratégica" desses países com a Rússia.

O Departamento de Estado americano rejeitou a fala a respeito de possíveis ações militares russas na América Latina, qualificando-a como "fanfarronice". "Se realmente virmos qualquer movimento nessa direcão, responderemos com rapidez e decisão", afirmou a repórteres o porta-voz do Departamento de Estado. Ned Price.

CETICISMO. Analistas na América Latina estão céticos a respeito da possibilidade de Purin enviar armamento para paises latino-americanos, em parte porque fazer isso poderia esgarcar em grande medida a boa vontade que a Rússia tem trabalhado para criar em toda

Ainda assim, Moscou tem sido essencial para seus aliados mais próximos na América Latina se armarem. A Rússia vendeu armamentos e tanques para Cuba e Nicarágua: e aeronaves e sistemas de defesa antimisseis para a Venezuela. E realizou exercícios militares conjuntos com a Venezuela.

Autoridades americanas acreditam que a Rússia esteja dando apoio ao Exército venezuelano, além de usar o país latino-americano para operacões de inteligência e lavagem de dinheiro, segundo uma graduada autoridade americana.

Os Estados Unidos também estão preocupados com esforcos russos de interferir nas eleições colombianas, em maio, possivelmente para ajudar o candidato esquerdista à frente nas pesquisas, que poderia ser um parceiro mais amigável de negociação para Putin do que o atual governo de direita. Autoridades americanas observaram anteriormente a influência russa sobre operações online que tentaram semear descontentamento na América do Sul.

BENEFÍCIOS. No entanto, no curto prazo, afirmaram analistas, o beneficio mais importante para a Rússia vindo da América Latina será provavelmente o apoio diplomático. Este mês, o presidente argentino visitou Moscou e China, num giro em parte motivado pela busca de novos benfeitores.

A Argentina deve mais de US\$ 40 bilhões para o FMI e foi excluída de mercados internacionais de capital. Anteriormente à sua visita. Fernández concedeu entrevista exclusiva ao servico em língua espanhola da emissora RT, a rede de televisão financiada pelo Kremlin, que atualmente alcanca 20 milhões de telespectadores semanalmente na América Latina.

"Estou determinado a fazer com que a Argentina deixe de ser tão dependente do FMI e dos EUA", disse Fernández a Putin. "É nesse sentido que a Rússia me parece um lugar muito importante." • TRAGUÇÃO

Na chegada a Moscou. Bolsonaro faz turismo no Kremlin

FOUADOO GAVED ENVIADO ESPECIAL A MOSCOU

Em seu primeiro dia na Rússia, o presidente Jair Bolsonaro (PL) visitou ontem o Kremlin, sede do governo russo. Bolsonaro estava acompanhado pelos ministros Augusto Heleno (GSI) e Luiz Eduardo Ramos (secretaria-geral da Presidência) e pelo filho Carlos Bolsonaro (Republicanos-RJ), vereador do Rio de Janeiro.

A visita foi apenas protocolar. Bolsonaro retornará ao Kremlin hoje para uma reunião com o presidente russo. Vladimir Putin, Antes da visita, o presidente brasileiro terá de fazer um teste de covid para entrar na sede de governo. Pelo protocolo sanitário do governo russo, os testes são diários

Ao final de seu primeiro dia em Moscou, Bolsonaro usou o Twitter para celebrar a relação com a Rússia e disse que o Brasil tem "vo-

> Teste de covid O presidente brasileiro

terá de fazer teste de covid para entrar no Kremlin e se reunir com Putin

cação de amizade" com todas as nações do mundo.

Mais cedo, o presidente brasileiro foi recebido no aeroporto de Moscou por Serguei Ryabkov, vice-chanceler russo. Putin e seu ministro das Relações Exteriores, Serguei Lavrov, estavam ocupados com a crise na Ucrânia. O líder russo se reuniu ontem no Kremlin com o chanceler alemão. Olaf Scholz

RETIRADA. O presidente russo anunciou ontem a retirada de parte das tropas da Rússia que estão mobilizadas da fronteira com a Ucrània - informação que foi recebida com cautela pelos líderes de países da Otan. Mesmo assim, no Brasil, aliados de Bolsonaro tentaram se aproveitar do anúncio para vincular falsamente a decisão de Putin à visita do presidente brasileiro. O anúncio russo foi feito antes de Bolsonaro pousar em Moscou.

PARA FECHAR... | UMA BOA HISTÓRIA

D ESTADO DE S. PAULO

CÉLIA FROUFE RRASILIA

O empresário Rafael Matos ostenta hoje uma coleção de 50 pares de tênis, mas quando era mais novo e não queria chegar a algum lugar especial com o seu surrado calcado pedia um emprestado ao primo. O capixaba do Morro do Cruzamento, uma comunidade de Vitória, sempre sonhou em fazer algo que extrapolasse as fronteiras de sua cidade. A dark kitchen (restaurante que conta apenas com cozinha e faz vendas pelo delivery) que criou com amigos todos com alguma relação com sua infância no morro foi além, atravessou mares e chegou à Europa e ao México.

Tirando ele e o primo, Victor Matos, a familia de oito pessoas que dividia um barraco era composta por mulheres: mãe, tia e avó e primas "Não tivemos figura de pai presente", recorda. Rafael diz que não passou necessidade, mas que a proteina mais recorrente na casa era a salsicha, por seu baixo custo. "Nasci no barraco, sou da chamada favela, venho desse lugar. Nunca me faltou nada, mas também nunca sobrou", diz.

Formado em pedagogia, Rafael já trabalhou vendendo bonés, em escola particular e na empresa de marketing digital de Victor, mas ambos resolveram entrar no ramo de restaurantes por ser um dos que menos se abalam em momentos de crise. Plataformas de entrega eram pouco conhecidas, e de início eles optaram por um formato mais próximo do tradicional, com salão 100 metros para receber clientes. Mesmo assim, usaram as redes sociais. "Hoje não estar em plataforma é inaceitável, mas naquela época era novidade", compara.

Depois de um ano e meio tiveram a ideia de abrir uma franqueadora. "Mas do quê?", perguntavam-se. Bota-



Empreendedorismo

'Dark kitchen' vai do morro para o mundo

_ De Vitória, restaurante só para entrega chega a mais de 300 franquias e já conta com unidades em Portugal e México ram no papel todos os custo com o restaurante, que tinha 15 empregados, gastos com arcondicionado e aluguel em região valorizada. Constataram que 70% do faturamento vinha do delivery, com custos expressivamente mais baixos. "Hoje delivery é o que manda, e tivemos esse insight em 2016."

COMIDA DE VÓ. Inauguraram a primeira loja em 2017, especializada em frango empanado. Rafael garante que não se parece em nada com marcas estrangeiras e que a receita tem "gostinho de comida de vó", contando até com purê de mandioca (também chamada de aipim).

Rafael e quatro sócios, incluindo Victor, desenvolveram tudo: da receita, ao modelo da franquia, com escolha de metodologia própria, pensando num negócio de fácil replicação, maquinário padrão e contando com manuais para o franqueado, circular de oferta e partes jurídica e contábil. "No primeiro mês, tivemos R\$ 50 mil de faturamento, que era o que da va o antigo restaurante", conta.

Foi difícil vender a primeira unidade. Um interessado de Juiz de Fora (MG) chegou a visitá-los, mas desistiu do negócio. Rafael explica que, além de o bairro para a loja ser de baixa renda e não tão bonito como a orla de Vitória, estava em obras. Além disso, a marca era pouco conhecida, e cinco jovens encabeçavam o empreendimento. Nada inspirava credibilidade. "O lançamento foi um desastre. Ninguém acreditava em ter cozinha só para entrega. Ninguém queria, pois se sentia melo cobaia."

Aposentado e vendo de perto o esforço dos empreendedores, foi o pai de outro sócio, Felipe, o primeiro a se aventurar a comprar uma unidade da Number One Chicken (N1 Chicken), em Vila Velha. Depois, um amigo da mãe do Tiago, outro sócio. "Tudo no Espírito Santo, mas a gente queria mais", diz.

'Ninguém

editava em

cozinha sá

ra entrega".

diz Rafaet

Matos, ao

lembrar de

que definiu

'desastre'

Do Rio Grande do Sul surgiu o primeiro franqueado comercial. No fim de 2018, a rede tinha 30 franquias comercializadas e nove em operação. No ano seguinte, o salto foi para 104 negociadas. Em 2020, a franquia passou a oferecer mais marcas na mesma cozinha: a Gringo Wing's Planet (asinha de frango e hambúrguer) e a de cachorro quente "Julius Doggs". No ano passado, nasceram ainda "O que comer, Fernando?", de pratos prontos, assim como "Arroz Feijão", e a Uma Yá, especializada em lámen (macarrão japonês).

EXPANSÃO INTERNACIONAL.

Atualmente com 336 franquias (125 em implantação), o grupo ATW Delivery Brands se vende como a maior rede de dark kitchens - restaurantes que contam apenas com cozinha, não têm salão para consumo no local e fazem suas vendas por delivery - do mundo. Cinco estão em Portugal (uma funcionando e quatro em andamento), e uma será implantada no México. "Expandir o ATW para o exterior sempre foi uma ideia, mas não imaginávamos que isso aconteceria tão rápido." •



'unicórnio' em 2022







Indicadores Mercado financeiro

Em alta, ativos do Brasil surpreendem

___ Desde janeiro, Ibovespa, principal índice da B3, avançou 9,5%, e o dólar caiu 7,45%; crises em países ricos e alta de commodities e juros explicam resultados, dizem analistas

LUCIANA DYNIEWICZ

Apesar de um cenário adverso no mercado internacional e da proximidade das eleições, os ativos brasileiros entraram numa trajetória de alta no início deste ano. Desde janeiro, o Ibovespa, principal índice da B3, avançou 9,5%, enquanto o dólar caiu 7,45% passan do de R\$ 5,58 para R\$ 5,18. Só ontem, a Bolsa subiu 0,82%, para 114,8 mil pontos, e a moeda americana recuou 0,72%.

O desempenho brasileiro destoa do de países ricos. Nos EUA, por exemplo, a Bolsa de Nova York acumula queda de 2,84%, e a Nasdaq, de 10,85%. Na Europa. Frankfurt recuou 2,84% desde o início de 2022. Mercados latino-americanos se guem a tendência brasileira. As Bolsas da Argentina e do Chile já avançaram 5,4%

e 8%, respectivamente. Esse cenário não é o esperado quando há a expectativa de um aperto monetário pelo Federal Reserve (o Banco Central dos EUA). Nesses casos, o fluxo de capital é em direção ao mercado americano, que passa a pagar mais por empréstimos e é tido como mais seguro.

Para o economista-chefe da Trafalgar Investimentos, Guilherme Loureiro, o que explica o panorama é o fato de as Bolsas americanas estarem caras, as euro peias com risco elevado em razão do conflito entre Rússia e Ucrânia e a chinesa ainda sofrendo com a crise do setor imobiliário. "Aí apare ce a América Latina, ainda mais em um ambiente de commodities mais altas.

O diretor de investimen tos da XP Private, Artur Wichmann, afirma que o otimismo não é com os ativos brasileiros, mas com as companhias que trabalham com commodities. "Antes de dizer que o Brasil está se destacando, tem de separar o que é mérito nosso. O mundo ligado ao ciclo de commodities e à alta de juros é que vai muito bem.".



Por que o 'teto da dívida' não é uma boa alternativa

ARTIGO

Antonio Corréa de Lacerda

Presidente do Conselho Federal de Economia (Cofecon), professor-doutor do Programa de Pósgraduação em Economia Política da PUC-SP, é autor de 'O Mito da Austeridade' (Contracorrente) E-mail: contato@aclacerda.com

ECONOMIA

iante da crescente per cepção da total inviabilidade da Emenda Constitucional 95 (EC), o teto de gastos como paràmetro de regra fiscal, surge a necessidade da definição de novos paradigmas. Como apontei em artigo anterior, no Brasil, na prática, o teto de gastos transformou-se em "teto de investimentos". Uma das propostas na mesa é a sua substituição por teto de endividamento, tendo como exemplo os EUA. Por que, no

Brasil essa não é uma boa ideia O estoque da dívida pública dos países equivale aos déficits acumulados ao longo dos anos. No conceito nominal, esses déficits incluem as despesas com o pagamento de juros sobre essa mesma dívida. As dívidas são recorrentes na maioria dos países

Até mesmo países considerados ricos, ou desenvolvidos, detêm dívidas públicas elevadas. É o caso, por exemplo, da França, com 116% do PIB; do Canadá com 118%; da Itália, com 156%; ou o mais expressivo, o caso do Japão, cuja dívida atinge 266% do seu produto.

Nos últimos dois anos, a dívida global dos países aumentou muito em razão dos gastos e do efeito da pandemia de covid-19. O Fundo Monetário Internacional (FMI) apontou que, pela primeira vez, a dívida pública global cresceu, voltando a atingir níveis só observados nos primeiros anos do pós-Segunda Guerra Mundial.

Fixar um teto para este indicador vai mais atrapalhar do que ajudar nosso desenvolvimento

A dívida pública federal brasileira atingiu R\$ 5,6 trilhões em 2021, representando 80,3% do Produto Interno Bruto (PIB). Isso não é uma peculiaridade brasileira. Mas o que de fato chama a atenção no nosso caso são as distorções, como a "duração" dos títulos (prazo de vencimento muito curto) e o elevado custo de financiamento. As despesas totais com pagamento de juros sobre a dívida pública aumentaram de R\$ 312,4 bilhões, em 2020, para R\$ 448,3 bilhões, em 2021, o equivalente a cerca de dez vezes o orçamento para investimentos públicos.

As despesas com o pagamento de juros sobre a divida pública brasileira são muito superiores às médias internacionais mesmo aqueles países que têm dívidas públicas elevadas. No acumulado dos cinco anos entre 2017 e 2021, o montante de pagamento de juros sobre a dívida pública brasileira chegou a quase R\$ 2 trilhões. Trata-se de uma permanente transferência de renda de toda a sociedade para os credores da divida e o sistema financeiro, que detêm grande parte dela e fazem a sua intermedia-O fato de nossa divida públi-

ca ser fortemente indexada ou seja, atrelada às variações das taxas de juros (Selic e prefixadas), da inflação e da taxa de câmbio - a deixa com forte tendência de elevação inercial. Ela cresce, independentemente da ocorrência de déficits. Da mesma forma, a relação dívida/PIB tende a se elevar, quando a atividade econô mica não cresce, como tudo indica que vai ocorrer em 2022. Portanto, fixar um teto para este indicador vai mais atrapalhar do que ajudar nosso desenvolvimento.

Indicadores Mercado financeiro

Empresas do Brasil ficaram 'baratas' para estrangeiros, dizem especialistas

O real e os ativos locais estão depreciados, mas analistas ponderam que a procura pode mudar rapidamente

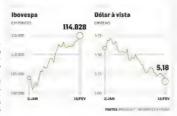
LUCIANA DYNIEWICZ

O investidor estrangeiro ingressou com RS 45,6 bilhões na B3 neste início de ano e sustentou a alta da Bolsa. No mesmo período, investidores institucionais e individuais retiraram R\$40,2 bilhõese R\$8,7 bilhões, respectivamente. Já as empresas e as instituições financeiras injetaram R\$ 1,9 bilhão e R\$ 1,6 bilhão. Um dos principais atrativos das empresas brasileiras para os estrangeiros é que, assim como o real, elas estão baratas.

Na análise de Carlos Carvalho Junior, sócio-fundador da Kínitro Capital, na última década elas perderam valor com a crise sem fim em que o País mergulhou. "O Brasil está com uma performance ruim há mais de uma década. A cotação do real também está fora do

MERCADO OTIMISTA

Bolsa acumula alta de 9.5% no ano e dólar recua 7.2%



lugar. Estimamos que o câmbio esteja uns 15% fora (mais barato do que deveria). Os ativos aqui estavam muito depreciados e ficou barato para o investidor estrangeiro.

Também tem favorecido a atração do capital estrangeiro a decisão de o Banco Central (BC) comecar a elevar a taxa básica de juros em marco de

2021 - cerca de um ano antes do que se espera para os EUA. A taxa elevada por aqui tem atraído o capital de curto prazo, diz o economista Silvio Campos Neto, da Tendências Consultoria.

Por fim, além de grandes empresas da B3 trabalharem com commodities, cujas cotações estão em alta, o momento é de pessimismo com companhias Papéis brasileiros

A Bolsa brasileira é favorecida pelo momento ruim dos mercados internacionais. As Bolsas americanas estão caras, as europeias estão em risco por causa do conflito entre Rússia e Ucrânia, e a chinesa ainda sofre com a crise do setor imobiliário

e Commodities

Outro fator que torna a Bolsa brasileira atraente é que as grandes companhias que trabalham com commodities negociam ações ali

de tecnologia. Isso porque esse setor trabalha com prazos longos e projetos de maior risco. Assim, os investidores costumam dar aval para essas empresas quando não há perspectiva de elevação na taxa de juros, isto é, quando sabem que o dinheiro não vai ficar mais caro - o que não é o caso agora.

O momento hoje é de apostar

em segmentos mais tradicionais, como os brasileiros, explica Carvalho Junior.

FUTURO. A aposta dos estrangeiros neste começo de ano não significa que eles não estão preocupados com a incerteza das eleições, na análise do economista-chefe da Trafalgar Investimentos, Guilherme Loureiro. Para ele, os investimentos aqui têm sido mais uma decisão tática diante de um cenário global complexo. É uma janela de oportunidade." Loureiro diz ainda que a calmaria no mercado doméstico deve ir até majo, quando as discussões sobre a agenda econômica do próximo governo entrarão em pauta.

Já Carvalho Junior afirma não enxergar investidores de longo prazo entrando no País, o que significa que a tendência pode mudar rapidamente. Campos Neto também vê esse interesse no Brasil como uma busca por oportunidade. Ele acrescenta que a tendência é que o investidor retire seus investimentos do País assim que os EUA elevarem os juros.

Na visão de Artur Wichmann, da XP Private, no entanto, essa saída de recursos não é certa. "Se fosse uma questão apenas de juros, o dinheiro já não deveria estar entrando agora. O mercado está dizendo que tem um ciclo, minério e petróleo estão subindo Esse ciclo favorece mercados como o brasileiro." .

Monitor da FGV vê alta de 4.7% do PIB em 2021

VINICIUS NEDER RIO

O Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro avançou 4,7% em 2021, segundo o Monitor do PIB, indicador calculado pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (Ibre/FGV).

Por esse indicador, a agrope cuária cresceu 0,6%, a indústria avançou 4.4% e os serviços

cresceram 4.7%. Pela ótica da demanda, o destaque foi o salto de 16,7% na formação bruta de capital fixo (FBCF, a medida dos investimentos no PIB), enquanto o consumo das famílias avançou 3,4%.

O Monitor do PIB procura antecipar a tendência do principal índice da economia a partir das mesmas fontes de dados e metodologia empregadas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IB-GE), responsável pelo cálculo oficial das contas nacionais.

Conforme o indicador da

FGV, o crescimento econômico de 4,7% foi garantido com um avanço de 0,7% no PIB do quarto trimestre ante o terceiro trimestre. Na comparação com o quarto trimestre de 2020, houve alta de 1,9%. Isoladamente em dezembro de 2021, o Monitor viu crescimento de 0,8% sobre novembro. •

FCONOMIA

Congresso Preco dos combustíveis

Projetos no Senado 'blindam' arrecadação de Estados

Casa coloca em votação projetos que preveem mudança no modelo de cobrança do ICMS sobre combustiveis

DANIEL WETERMAN

O Senado deve votar hoje um pacote de projetos que propõem a redução de preços dos combustíveis no País, com medidas para evitar perda de arrecadação nos Estados e ampliar a concessão de subsídios pelo governo federal. A Casa não incluiu a proposta defendida pelo presidente Jair Bolsonaro para reduzir os impostos

cobrados sobre o diesel. Um dos projetos pautados altera a cobrança do ICMS, tributo arrecadado pelos Estados O relatório do senador Jean Paul Prates (PT-RN) garante autonomia para cada governador definir a alíquota do tributo blindando os Estados de perda de arrecadação. O parecer propõe ainda a ampliação do vale-gás para 11 milhões de famílias em 2022, o que dobrará o gasto com o programa, atualmente de R\$ 1,9 bilhão.

O relatório do senador rejeitou um dispositivo aprovado pela Câmara que estabelecia um limite para a cobrança do ICMS sobre os combustíveis O texto do Senado estabelece que as alíquotas serão uniformesem todo o território nacional, podendo ser cobradas sobre o litro de combustível ou sobre o preço final do produto.

Além disso, o relatório introduz a cobrança monofásica do ICMS sobre a gasolina, o diesel e o biodiesel. Com isso, a incidência do imposto deverá ocorrer em apenas uma fase de comercialização, como nas refinarias, e não em toda a cadeia de produção. A implantação desse modelo dependerá de regulamentação do Conse-

"Se o governo quiser (reduzir impostos federais), tudo bem, que o faça diretamente ou apresente uma emenda. e vamos avaliar.' Jean Paul Prates (PT-RN) Senador

lho Nacional de Política Fazendária (Confaz), formado por secretários estaduais.

CORTE DE IMPOSTO. O relator se recusou a incluir uma proposta de redução dos impostos federais, deixando essa definição para o governo. Mais alinhado aos governadores, o Senado age para evitar perdas de arrecadação do ICMS, enquanto Bolso-

naro pressiona os Estados a mexerem na alíquota. O preço dos combustíveis representou o segundo produto que mais pesou na alta da inflação em 2021, atrás apenas da energia elétrica, e passou a pressionar os précandidatos em ano eleitoral.

"O problema é 'resolvível' com os projetos como eles estão no Senado, com a conta de compensação de preços e com a cobrança monofásica ad rem do ICMS", disse Jean Paul. "Se o governo quiser (reduzir impostos federais), tudo bem, que o faca diretamente, eventualmente enfrente a constitucionalidade do assunto ou apresente uma emenda, e vamos avaliar."

Em meio ao debate sobre a criação de subsídios em ano eleitoral, o relator incluiu no pacote a ampliação do programa Gás dos Brasileiros, que hoje serve a 5,47 milhões de famílias, para contemplar no mínimo 11 milhões de famílias em 2022. A medida dobrará o gasto com o bene ficio no orçamento, atualmente de R\$ 1,9 bilhão. Para bancar esse custo, o parecer indica como fonte os valores arrecadados com os bônus de assinatura dos campos de Sépia e Atapu, mas apenas o montante destinado à União, estimado em R\$ 3,5 bilhões, blindando a receita dos Estados e municípios. •

Pacheco vē textos 'maduros' para votação hoje em plenário

O presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), disse que os projetos relacionados ao preço dos combustíveis estão "maduros" para serem votados hoje no plenário da Casa.

O Senado nautou um nacote que inclui uma conta de estabilização dos precos e a mudança do modelo de cobrança do ICMS sobre os combustíveis, mas com liberdade para cada governa dor definir a alíquota, além da ampliação do vale-gás a famílias carentes. O governo pretende con-

sultar o Tribunal Superior Elcitoral (TSE) sobre a legalidade da redução de impostos sobre o combustível em ano eleitoral. O assunto foi discutido, na segunda-feira, em reunião entre o ministro da Casa Civil, Ciro Nogueira, a cúpula da Justiça Eleitoral e os presidentes da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), e do próprio Scnado. Pacheco afirmou, porém, que o Senado não vai esperar a consulta para encaminhar a votação do pacote. • aw.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE EQUIPAMENTOS E DE SERVIÇOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E DE CONVENIÊNCIA – ABIEPS EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL

ADPRICES READRIO de Administração e Prestação de Contes referente ao ano de 2021. 2 Planos e nestes para 2022 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE EQUIPAMENTOS E DE SERVIÇOS PARA O MERCADO DE COMMUNITAVEIS E DE CONVENE

GÁMARA MUNICIPAL DA ESTÁNCIA BALNEÁRIA DE PERUÍBE

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE A.G.E.

EDITAL DE LICITAÇÃO

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 15/2022

Objeto: Aquisição de açucar e café Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 04.03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 04/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 04/03/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sitio www.paulma sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 15 de fevereiro de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP CANCELAMENTO DA ADJUDICAÇÃO COMPRA PRIVADA FFINCESP 1729/21 RC 6480/2021

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 16/2022
Obieto: AOUISICÃO DE MATERIAIS ORTOPÉDICOS

Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 07/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 07/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 07/03/2022 às 13h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes. caixa.gov.br. Paulinia, 15 de fevereiro de 2022. Ednilson Cazellato

Prefeito Municipal

ITAÚSA S.A.

COMPANIES AND CONTROL OF MERCHANDERS AND STATEMENT AND STA

Plants 1935, 9 induce on 360 Public 197 PRESIDENTE (nor Prechas, ODOBBLE), a translated of an emerion sedimer, com analysis pole of combineme por a male public 400 centiments por a manufacture of combineme por a male public 400 centiments por a manufacture of the combineme por a manufacture of the combineme por a combineme por a combineme por a policy of the sear policy of the search policy of the search





Fábio Alves E-mail: fabio.alves@estadao.com; Twitter: @colunafabioalve

O teimosinho dos preços

persistència de alta nos precos de bens industriais, em particular de automóveis e artigos de residência, vem surpreendendo os analistas de mercado e tem sido um dos principais motivos para que os recentes resultados da inflação tenham ficado acima do esperado.

Depois de o IPCA encerrar 2021 em dois dígitos (10,06%), o processo de desinflação deve ser mais lento do que o Banco Central gostaria, em grande parte por culpa da teimosia dos preços de bens industriais em desacelerar.

Na última pesquisa Focus, o mercado projeta uma inflação 3,2% em 2020. Mesmo num ho-

de 5,50% neste ano, superando o teto da meta para 2022, de 5,0%. Será o segundo ano em que o índice de preços ao consumidor deve estourar o teto estabelecido pelo governo.

Em janeiro, o IPCA subiu 0,54% ante dezembro, acumulando alta anual de 10.28% Mas os preços de bens industriais, que têm um peso de 23,3% no IPCA, subiram 1,22%, acumulando em 12 meses alta de 12,7%, a maior taxa anual em quase 20 anos.

Chega a ser chocante ao se levar em conta que a inflação média de bens industriais foi de 1,3%, entre 2017 e 2019, para rizonte de tempo maior, entre 2011 e 2020, a alta média anual desses preços ficou em 3,3%.

O economista para Brasil do banco Barclays, Roberto Secemski, explica que uma parte do processo dessa alta foi origi-

Preocupam preços que deveriam estar desacelerando em meio à recuperação do setor de serviços

nalmente desencadeada pela disparada nos preços de commodities aliada à forte depreciação do real.

À medida que gargalos na cadeia mundial de produção se agravaram com a pandemia, resultando em escassez de insumos, esse efeito de matérias-primas mais caras e câmbio fraco foi intensificado, diz Secemski,

"A esta altura, o que surpreende, após 17 meses consecutivos de aceleração na inflação anual de bens industriais no IPCA, é a falta de sinais claros de exaustão desse processo". diz. "É possível que produtores ainda tentem descomprimir suas margens de lucro, repassando o quanto puderem dessa pressão de custos para o consumidor final, a depender de quão aquecido esteja o mercado.'

Não à toa, o preço das geladeiras subiu 3,83% apenas em janeiro. O de fogões, 2,83%. Em 12 meses até janeiro, o preco de automóveis novos acumula alta de 17,2%, seguido por mobiliário (16,8%), eletrodomésticos (15,1%) e vestuário (11.6%).

O que preocupa é que esses preços já deveriam estar desacelerando para acomodar pressão crescente nos serviços, em meio à recuperação desse setor com a reabertura da economia. Resta à politica monetária, portanto, tentar frear os efeitos secundários desse choque. •

COLUMNSTA DO BROADCAST

SEB, Luiz Cartos Trabució Capos quinzenatosentes e TEB, Ana Carta Abráo, Pedro Fenando Nery e Densi Deti Fernandos e BORL Jass Roberto Mendonça de Barros (quiazamatasente) e Artorio Cetso Pastora (quiazama nolmente) a QUA. Fabro Alves a QUIL Admana Ferna la Lerre (IP developa de més) Roberto Robrours (2 ndes **e SEX.** Elens Landau e Laura Karpuska **(revezan quinzonalmente)** e Pedro Dona **e SAB.** Adriana ⁹ dondens de métal Albert Elsiron (1º dondens de métal e Cartave Franco hillione desminas de mása

Sistema financeiro 'Dinheiro esquecido'

Plataforma do BC já registra 66 milhões de consultas

novo balanço das consultas rea- 66,003 milhões de buscas por lizadas ao Sistema de Valores a CPFs e CNPJs, sendo 64,739 mi-Receber (SVR). Até as 18h de lhões de pessoas físicas e 1,263

O Banco Central divulgou um ontem, a plataforma registrou milhão de pessoas jurídicas. De acordo com o BC 12 201 milhões de cidadãos encontraram saldos em contas antigas,

enquanto pouco mais de 88,612 mil empresas verificaram a existência de valores a serem recuperados.

Os valores a devolver serão conhecidos apenas no momento do resgate, que foi escalonado em três grupos para evitar

uma corrida bancária. A estimativa do Banco Central é de que haja um total de R\$ 8 bilhões a serem recuperados, dos quais R\$ 3,9 bilhões devem ser liberados nesta etapa - para mais de 28 milhões de cidadãos e empresas. Oca



AVISO DE LICITAÇÃO

PG SABESP RT 02773/21 - Aguiseção de 3 (fels) reservatónos elevados em aço sendo 1 (um) de 30 m3, destinado ao municipio de Novo Horizonte. 1 (um) de 150 m3 destinado ao municipio de destinado ao municipio de Cardoso, e 1 (um) de 200 m3, destinado ao municipio de Fernando Prestas. Edital disponível paira download - wiwe sabesp com brificializado. a partir de 16/02/22 mediante obtenção de senha e credenciamento (condicionante a partir de l'EUXCZZ micanini cotienção de senha e credenciamento (condicionamento condicionamento de l'EUXCZZ micanini conferencia que aprilemento de condictar fore (0°11) 3388-6984 informações Rua Teneries Florêncios Pispo Netfo, 300 - Bloco 4 Luni-ISP Prico RVATA - 3333-5586 fibrar dos propostacia a partir de 600 filo (cere hora) do dia 07/03/22 arié as 090 00 do do 00/0322 and state da SABESP was validadad com británciacos. As 090 00 do do 00/0322 aria datos inícios à essabla publica pelo com británciacos. As 090 00 do do 00/0322 aria datos inícios à essabla publica pelo publica pelo de la composição de la composição





\$1 do Ango \$6 da instrução hormativa #61 1.581/15, o custo unicano artículo a es são nosas: de e #6 0.05611.581/66 e #2.2.4, e quantidade de quês presentativas do capatir austidos e de 1.810.131.824 para 1.900.880.5133 ações ordanias. todas normativas, sem valor nor 1.2.4 mn convergêndos, ha adresada encedeção do "aporti do "atopo 1" do Estabulio Social, que per tera asegume redeção" (dr. 12.** O capatal integralizado da Companhia e de #65 el \$00.0000/lost cum milhore e quanteresson atri lesas. Trepresendado por 100 800.830 (3) un habito, novere cum milhore e quanteresson atri lesas. Trepresendado por 100 800.830 (3) un habito, novere cum milhore e quanteresson atri lesas. Trepresendado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atri lesas. Trepresendado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas. Trepresendado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas (3) un respectado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas (3) un respectado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas (3) un respectado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas (3) un respectado por 100 800.830 (3) un habito, novere com milhore e quanteresson atricas (4) un respectado por 100 800.830 (3) un um million et quarhenium mil sent. representate por 1 '000 105 51 (um biblius, noverentos millions, ottoerna en sentim disputates en consequente telles alone ontamas, troda commissions.
CONSEQUENTO TESCAL: tolle houve mandersche bette alone ontereste consequente telles alone ontamas, troda commissions consequente telles alone ontereste telles alone ontereste consequente telles alone ontereste alone of telles ontereste destale alone ontereste alone ontereste alone of telles ontereste destale alone ontereste alone ontereste alone of telles ontereste alone ontereste alone of telles ontereste

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

OF) % \$1728 FORM PARCES PT FACES PT FAC

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

BR Advisory Partners Participações S.A.

Assemblete Ceral Ordinária e Extraordinária a par realizade em 18 de meiro de 2022 conocianos os serboras actoristas de SR Advisory Petrhera Participações (LA., sociolizado participações (LA.) de conocianos de r0001-03, registrada na Comissão de Valores Mo Nº sobio codigo 2588-0 ("Companhia") nos termi de 1976 conforme alterada i **Liel des Sociedad** (ful nº 481, de 17 de diszembro de 2009) conform minimação do resultado relativo ao exercicio encernido em 31 de di mero de membros do Conselho de Administração da Companha, eño de Administração da Companhia Em Assemblele Geral Extr lo anual global dos administracions do Companhi.



broadcast'

A matter skataforma mai TEMPO REAL

AGRONEGÓCIO



CONHECA O **BROADCAST AGRO!**

- · Cotações em tempo real das principais Bolsas
- · Cobertura completa das commodities (soja, milho, trigo, café açucar, etanol, carnes,
- alendán cacau. entre outras); Graficos e base
- Preços físicos:
- · Fretes e Line up,
- Integração de dados



Disponível para smartphones e tablets







Grande São Paulo 11 3856 3500 Outras localidades 0800 011 3000

www broadcast com br

Raia Drogasii S.A.

STREAM TO 1 - 1 HERE ST 20 00 35 MI

OF ADMINISTRATION OF THE STREAM TO STRE a distar-de inadimptemento atri a distar do intellos pagamente. Encargos Norascosos (19) Resigues Andecipado Facultas previstas na Essi distri de Erissalo a Dompures poderis, a seu-diciá a ser definido ne Escritura de Erissalo indistares o ne vidido o regigife antecipado teoutravo partiras repistencia.

ERRATA - ALTERAÇÃO DE DATA - ELEIÇÕES SINDICAIS - SINDICATO DA INDUSTRIA DE LÁMPADAS E APARELHOS ELÉTRICOS DE ILUMINAÇÃO DO ESTADO DO ESÃO PAULO - SINDILUX - Focimo na escriboras associados comunicados que a eleição para Diretoria, Conselho Fiscal e Delegações Representantes da industria foi alterada para dia 17 de feverero de 2022, misma dela quia será mislatida a eleição da Associação Brisséina (17 de feverero de 2022, misma dela quia será mislatida a eleição da Associação Brisséina (18 de 18 de 1 fo. 14 de fevereiro de 2022 Carlos Eduardo Uchoa Fagundes - Presi

Fortaleza

AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA O GRUPO 01

PROCESSO: PREGAD LETRONICO IN: 014/12012

ORIGINA SCIENTINIA AUDICIPIO ID AMUDI: 386.

ORIGINA SCIENTINIA AUDICIPIO ID AMUDI: 386.

ORIGINA SCIENTINIA AUDICIPIO ID AMUDI: 386.

ORIGINA SCIENTINIA SCIENTINIA SCIENTINIA SCIENTINIA DE RICARRAS DE ESCARRAS DE ES

DO TIPO: MENOR PRECO

DO THO: MINORPRICO

AN FORMA DE FORNICCIMENTO: PORI DEMANDA

OLA PROPAGE DE FORNICCIMENTO: PORI DEMANDA

OLA PROPAGE DE FORNICCIMENTO: PORI DEMANDA

CALUDA, Compagnica para conheir emmento des fociantes e demais inferessados, que

GIUPO ON Maseres informações starveis do email ficras copycifior fortaleza ce gove br os

porto telefores. (83):1352-13477.

Fortaleza - CE, 15 de fevereiro de 2022

Prefeitura de São José dos Campos

Prefeitura de São José dos Campos

Estará de Idea Aministerior a Francisco do esta de Campos

Estará de Idea Aministerior a Francisco Constação de empresa por asecução de serviço de reforme a empleado de secola municipal

EMET Port Mansa Apuelada dos Sacros Rovora Experimento 180/3022 de 20000 / Pregalo Estendino 007/50A/F/202 Objeto A Au de regano de proceso para Informações Filada Audio de Asecual 725 - Finadar - Lada O das 008/10 às 17000 Jade Cludidos Marcondes Palma - Divetor do Departamento de Recurso Materias Con estable completo portine entreplaca dande do caracterio de Palada Campos Campo

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA AVISO DE LICITAÇÃO

slidade: Pregão Eletrônico nº 09/2022 Objeto Preparação, produção e fornecimento continuo de refeições e lanches prontos, na forma transportada, ao Presidio de Araçuel F. Pres-ARC-I, em lote unico, essegurando uma elimentação balanceada e em condições higiênico-sanitárias adequadas, a preso e servidores publicos a serviço na unidade prisional em epigrafe Abertura dia 04 de março de 2022, às 10 horas, no sitio eletrônico www.compra.mg.gov.br. 0 Edital poderá ser obtido no referido site. O cadastramento de propostas inicia-se no momento em obtisio no reterioro site. U catastramento de propostas incua-se no momento am que for publicado o celifar no Portal de Compras e encerer-se, suchmalistemente, na date a hora marcadas para a realizació da sessilo do preglo Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Publica, Rodovia Bapa Jodo Paulo II, nº 4,143, Edinicio Minua. 5º ander Serra Verde Cidade Administrativa Balo Nortzonte 15 de feverenro de 2022



NOTAS E INFORMAÇÕES

Estímulo à devastação



Decretos facilitam a legalização de garimpos e ampliam a área em que a atividade será permitida

air Bolsonaro parece movido a obsessões. Fossem, porém, algumas delas reflexo de preocupação com o bem-estar da população ou a eficácia da máquina pública - objetivos impostos pelo mandato que exerce - decerto os brasileiros não estariam chorando a morte de

mais de 600 mil pessoas pela covid-19 nem haveria tantas famílias lançadas na miséria por culpa da fraqueza da economia que em boa medida decorre da incompetência de seu governo. Mas não é disso que se trata. Uma de suas obsessões mais notórias é com sua própria sobrevivência política e com a proteção de sua família. Outras são com questões pontuais, como a situação dos garimpeiros.

Facilitar a vida dos garimpeiros, sobretudo os que agem - em geral em situação irregular - na Amazônia, foi tema de sua campanha eleitoral em 2018, de projeto de lei, de decisões administrativas, de autorizações que não levaram em conta seu impacto ambiental e social. Agora, com dois decretos, Bolsonaro simplificou os critérios de análise de pedidos de outorga pela Agência Nacional de Mineração (ANM) e criou incentivos para o 'garimpo artesanal".

Um dos decretos cria o Programa de Apoio ao Desenvolvimento da Mineração Artesanal e em Pequena Escala, apelidado pelo governo de Pró-Mape. Seu objetivo é "estimular o desenvolvimer to da mineração artesanal e em pequena escala, com vistas ao desenvolvimento sustentável regio-

Assim justificado, parece ser a redenção regio nal, especialmente da Amazônia, onde garimpeiros buscam, sobretudo, ouro e pedras preciosas. Até agora, a atividade garimpeira na região é predominantemente ilegal. Informalidade, falta de fiscalização e invasão de áreas protegidas por lei, como unidades de conservação ambiental e terras indígenas, estão entre suas características. São muito poucos os garimpeiros que, por meio de cooperatias, operam legalmente no País.

Os decretos constituem mais uma etapa do esforço do governo de Jair Bolsonaro de legalizar essas atividades. Em fevereiro de 2020, na iniciativa mais ampla nessa direção, o presidente da República propós um projeto de lei que permite a exploração de mineral em terras indígenas, com a justificativa de que isso permitiria ao índio tornar-se garimpeiro de sua própria terra. "Não é justo que-rer criminalizar o garimpeiro no Brasil", disse no ano passado o presidente da República. Ressaltou na ocasião que não dizia isso porque seu pai tinha sido garimpeiro por algum tempo.

Mas o impacto nocivo do avanço do garimpo ilegal teve sua demonstração mais exuberante em novembro do ano passado, com as imagens de barreiras formadas por balsas que procuram ouro no Rio Madeira, no Amazonas. A atividade ilegal ganhou forte impulso no governo Bolsonaro. Para eliminar as impurezas do minério, garimpeiros de ouro utilizam o mercúrio, substância tóxica que é lançada diretamente nas águas do Madeira.

Teme-se que, com os novos decretos, a área liberada para mineração alcance cerca de 40% da Amazônia legal, onde há florestas de proteção integral e

Ambiente Garimpo na Amazônia

Deputado tenta barrar decreto do governo de 'mineração artesanal'

ANDRÉ BORGES **BRASILIA**

Um dia após ser publicado pelo governo do presidente Jair Bolsonaro, o decreto que prevê um programa de incentivo ao garimpo na região amazônica foi alvo de questionamentos no Congresso. Por mejo de um projeto de decreto legislativo protocolado ontem, o deputado Reginaldo Lopes (PT-MG), acompanhado de todos os demais membros do parti-

do, pediu a suspensão do ato. Segundo Lopes, que é líder da bancada petista, o decreto presidencial institui uma série de medidas que, na prática, "poderão representar um aumento nas atividades potencialmente danosas de garimpagem na região" amazônica. com incentivo à mineração predatória e invasão de áreas rotegidas.

"O decreto simplesmente muda o nome de 'garimpo' pa-

As pessoas físicas

responderam por

ra 'mineração artesanal' e consolida a política do governo Bolsonaro no avanço da mineração predatória sobre áreas até o momento protegidas", afirma o parlamentar, na justificativa do decreto legislativo.

'SUSTENTÁVEL'. Conforme informações publicadas no Diário Oficial da União, o decreto assinado por Bolsonaro tem o objetivo de "propor políticas públicas e estimular o desenvolvimento da mineração artesanal e em pequena escala", para estimular o "desenvolvimento sus tentável regional e nacional".

O decreto deixa claro que a

mineração artesanal e em pe quena escala diz respeito às atividades de "extração de substâncias minerais garimpáveis". Paralelamente, foi criada a Comissão Interministerial para o Desenvolvimento da Mineração Artesanal e em Pequena Escala (Comape), cuia tarefa seria definir a atuação dos órgãos da administração pública federal para executar o programa.

Desde sua pré-campanha. em 2018, Bolsonaro defende a atuação de garimpeiros e critica o trabalho de fiscais quando há apreensão e destruição de máguinas.

COLUNA & SECOVISP

Fundos de Investimento Imobiliário em ano desafiador

Com balanço positivo em 2021, Flis podem ter um ponto ideal de entrada em 2022

esar da segunda onda da pandemia e do mício do processo de aumento das taxas básicas de juros, o mercado brasileiro de fundos de investimento imobiliario (FIIs) fechou 202 com um balanço positivo, com R\$ 24,2 bilhões em novas ofertas públicas, patamar parecido com os dois últimos anos (R\$ 24.6 bilhões/2020 e R\$ 21.4

Ao final do ano passado, o mercado totalizou R\$ 128 bilhões de valor de mercado e 399 fundos listados em bolsa. Na comparação com 2020, o número de fundos cresceu 33% e o valor total de mercado 8%.

Renda mensal e isenção de IR contribuíram para ultrapassar a marca de 1,5 milhão de investidores As pessoas físicas responderam por 73% do volume total investido e 65% do volume negociado, o que demonstra a grande popularidade alcançada por este importante instrumento nos últimos anos

Os Ells que investem em Certificados de Recebiveis Imobiliários (CRIs) se destacaram em 2021 e. pela primeira vez, representaram o maior segmen to do mercado de Elis listados em bolsa e, dentre os que investem diretamente em imóveis, o setor logístico foi o de maior representatividade no ano.

Para 2022, o panorama é mais desafiador para os FIIs. Juros altos afugentam parte dos investidores de renda variável para renda fixa. Estima-se que



or de Fundos e Securitização Imphiliária da Secosi-SP SP e diretor executivo da Ourinvest Real Estate

o volume total de novas captações, este ano, seja menos do que a merade da média dos últimos três anos, e mais concentrado em fundos de CRIs ique têm papéis atrelados à inflação ou ao CDI).

Entretanto, neste le semestre de 2022, a co ção de inflação na máxima dos últimos 12 meses lo que aumenta o valor de aluguéis e, consequen temente, dos rendimentos dos Fils) e taxa de juros elevada (o que diminui o valor de mercado d fundos) indica que estamos pró-

ximos do ponto ideal de entrada. nesse mercado, de investidores em busca de bons rendimentos no curto prazo e perspectivas de ganhos de capital no médio e longo prazos.



Indicadores Pesquisa da Serasa

Suspeitas de fraude têm alta recorde em 2021

O Brasil teve no ano passado 4,1 milhões de movimentações suspeitas de fraude, apontou o Indicador de Tentativas de Fraude da Serasa Experian. O número representa um aumento de 16,8% em relação ao acumulado de 2020. Os dados do ano passado ganham destaque por serem os mais expressivos de toda a série histórica. iniciada em 2011

O segmento de bancos e de cartões foi o principal foco dos golpistas, com 2,3 milhões de tentativas de fraude, aumento de 33,3% na comparação com o ano anterior. Apenas os setores de serviços e de telefonia tiveram baixas, com quedas de 3,8% e 44%, respectivamente.

Já o recorte por idade mostra que os consumidores que possuem entre 36 e 50 anos foram os que mais sofreram ataques: 1,5 milhão do total. Na análise por região, o destaque fica para o Sudeste, com 2,1 milhões de movimentações suspeitas sinalizadas.

Para o diretor de Soluções de Identidade e Prevenção a Fraudes do Serasa Experian, Jaison Reis, os avancos tecnológicos impulsionados pela pandemia são, em sua majoria. positivos, mas também trazem consequências para os consumidores.

"O aumento das transações online em 2021 e os diversos novos serviços que passaram a ser oferecidos digitalmente são um prato cheio para os golpistas. Por isso, uma tentativa de fraude acontece no País a cada sete segundos", disse Reis. • HIMA GATTIS





DEMONSTRAÇÕES financeiras





Atacadão S.A. Grupo Carrefour Bresil care remembres es

DEMONSTRAÇÕES financeiras



← RESULTADOS 4T 2021

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

VENDAS +29← EN 2 ANOS € GMV ALIMENTAR CRESCENDO 6 5X

**TOTAL **TO

	SINERGIA DO GRUPO BIG REVISADAS PARA	CIMA		
١	Grupe Carrelour EBITDA Ay a Margem (PIS Intihose a % vendes	hquidee) +8,4 p	p.p. de gentes de motor	share can Mil(1
	444	R\$22.8 bi	R\$1.8 bi	R\$766 m



R\$766 mi

• 19 9° + + 2019

Romo de expansão acelerado e aumento da rentabidade Vancias Bindas - RR 18,70 bimbes - 46,9% am 15,0% LTL, tiña e - LPL, do 47 ententeu a maste base de comparação do 2000; normalizado gradual esporada para 2002 - - Aceteração de expansão, contribuido com 16,9% para o taturamento no 412 - taturamento no 412 - como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o como 15,00 para o final de 2021 - em linha com o com o

planojado:

*Momento continuo no digital: #87,7% em vendes vs. 3721,
resultados encorejadores de parcene com a Facily mais por vs.

*Distujdas esquencial de SGAA: estivel 31, mehror de lo O.3 p.p.

vs. 2721 e 0.5 p.p. vs. 1721, compriss oporturvisticas em contento
desalfarir y mare controller conte resinado y para controlar cusãos EBITDA ajustado de RS 1,2 bi (+40,9% em 2 anos +12,0% a/a) com margem de 7.3%.

5 91- nas vendas de almentos no mutil-tormato em dois anos fendas brutas (not gasolina) R\$ 5,1 bithões -3,4%. Ltt. a/a mentar +1,4% Ltt., não ábrentar -23,0% Ltt. e gasolina +40,8%.

Jaminiaria - I, - on LL, - on primaria - - dutto- LL e glazione - 4-up. - LL - on primaria - - dutto- LL - on primaria - dutto- LL - on primaria - dutto- LL - on primaria - dutto- dutt

ITDA apastado acema do nivel de 2019 sturamento locel ITS 13,3 bilhibões no 4T2 (+14,6% aza), andida ciusadas a novos produtos creaceram 45,7% no 4T e se dobratam no ano secolas iliquida asumentos 38,5% pere RS 1 bilhiba, relatando maior parsado a empresismos dos charless em um ambrente scondimico

OGÉ:
Comission eff-se cresces 30,4%, destocando noses relaminate para
clarinas for a cu accusationa.

Calminas for a cu accusationa
in insulimplante, leftill, yello conferende appear de aumento nutural em
uma eccionna observacia.

Elettra de la comissión de 30,5% (ganho de 9,2 pp. vs. 4730), misor
Elettra apuestado de R3 351 milhões no transiste, superando os
rines do 2019.

NOVOS AVANÇOS EM ESQ upo Cerrefour Brasil avançou anda Ambiental Desmatamento Zero: Dentre p

Ambiental

Desautemento Zero: Derice as tazendas monitoradas 87% estão em conformidade com a

O Grupo a o 21% que não estão conformes estão bloquedos os em processo de requiel

8 tooredades de emioslagare evisibades: Conomis Circulair

Consumo de anesglaz 21% de redução 2021 x 2020; 11 tipo com pareil solar e 100% des novea al

25% de aumento em producio coldidados via logistata reversas

♦ RESULTADOS FINANCEIROS CONSOLIDADOS

Correlous Correlous Fabricana Administra Februaries Februaries Filip Alemantes Filip Na Ha

(+0,4 p.p.)



	4120		412		
	LFL	Vendes Brutes (RSMM)	LFL s/ efelto	Expansão	Total (%)
No HG-B	27/0%	16.722	5.0%	16.5	66%
mefour (sigasolina)	13.3%	5 138	92-	0 1%	9.2%
soma	23.7%	920	49.6%	0.0%	49 6%
metiur (Crpasolina)	8,200	6.059	3,4%	0,1%	3,4%
nsolidado (s/gasolina)	22,9%	21,660	-6,1%	8.0%	2,4%
nsolidado (c/gasolina)	20.8%	22.781	-4.6%	7.8%	3.7%
escimento Faturamento Total Banco Carrefour	19.2%	13.282	n.a.	n.e.	14.6%
	2020		2021		
		Vendes Burtes	I El ad Maria		

	2520		2021		
	LFL	Vendes Brutes (RIMM)	LFL s/ efeito Calendario "	Espansão	Total (%)
Michael	176 4	58 993	4,2%	9	13.8%
Carrefour +s gasolina)	196%	19 231	2.1%	0.1%	7.3%
Rasona	24 174	2 961	35 1%	0.1%	35 2"-
arrefour (cigasolina)	13.4%	22.192	3.0%	0.1%	324
onsolidado (s/gasolina)	18,25	78.224	1,0%	7.0%	7.85
ionsolidado (c/gasolina)	16.3%	81.185	2,0%	6.75	8.6%
sturamento Total Banco Carrelour	15.5%	48,171	0.0.	D.E.	26,1%
) Exclundo efeto calendáno de -0,3% no Ata fl. é calculado em termos de VENDAS BRU stras Receitas			-0,3% no consc		

As despesas VG&A totalizaram R\$ 2,5 biblións, 13,4% acima e repre 1 0 pp. a/a, principalmente devido a aceleração da expansão. Em «

	C	ensolida	ida		Atrondi	lo	C	renfense S	Oleratio .	Sen	to Carr	refear."
£m RS mithoes	4521	4T20	6".	4T21	OT 20	A%.	4T21	4720	A%	4T21	4T20	8%
Vendas Brutas	22 191	2 7100	3	16 702	15 892	0.6%	6 059	6 222	3.4%			
Vendas Brutas ex-pasolina	21,860	21.348	2.4%	16,722	15.692	6.6%	3,106	5,656	9.25			
Yendas Liquidas	20,961	19,873	4.0%	15,196	14,276	8.4%	5,465	5.597	-2.45			
Outras Receitas (1)	1.203	925	30.0∿	47	40	16.6%	155	169	-8.5%	1 007	722	39.5%
Vendas Totals	21.864	20,799	5.1%	15,243	14,315	6.5%	5.620	5.768	-2.5%	1.007	722	39.5%
Lucro Bruto	4.262	3.940	8.2%	2.362	2.012	17,4%	1.268	1 394	-9.0%	638	539	18,4%
Margem Bruta	20,6%	19,8%	0,8 p.p.	15.5%	14,1%	1.4 pp	23.2%	24.9%	17pp			
Despress VG&A (2)	(2.518)	(2,221)	13,4%	(1,173)	(951)	23,3%	(1991)	(948)	4.6%	(287)	(273)	5.1%
"wYG&A pe vendas Liquidas	12.2%	11.2%	5.000	1.73	6.7%	Linn	18,15	16.3%	1.2 p.p.			
EBITDA Alustado (1) (2)	1,767	1,732	1.4%	1 183	1,066	12.0%	296	466	-37.1%	351	266	22.0%
Margers EG TDA Assistada	8.500	B.70c	-5.2 p.m	7.9%	7.5%	0400	5.23	8.15	2200			
Lucro Liquido Aj	744	204	10.50									

Lucro Liquido Aj controlador	758	884	-12,5%				
Margem Liquita Ayustada	27%	455	07 nn.				
(1) Incks elimnação estragru						e 2020, respect	warnente (2) Inc
despesas com funções glob	as de Ro	67 mil	hóes em 20	21 e R\$ 49 mih0es	au 5050		
	Cons	allitado		Almondillo	Compleme	Manual III	Second Parameters

		maqlida	10		Almondii	0	Circ	reflour Mr	min		n Carrol	OME.
Em R§ multipas	10001	2020	0.	2021	2020		2021	.2020.	_8%_	_ SOP1	NOON.	_8%
Vendas Brutas	81 185	74.751	6.6%	58.993	51.817	13,8%	22 192	22 431	32-			
vendas Brutas ou passilina	78 224	72 581	7,8%	58.993	51 817	13.8%	19 231	20.764	73%			
Vendes Liquedes	73.552	67,640	8.7%	53,595	47,050	13.95	19,957	20,582	3.00			
Outras Recedas (1)	4 199	3 551	18.2%	178	147	21.1%	546	494	10.5%	3.497	2.933	1920
Vendas Totals	77.751	71,191	9,3%	53.773	47,206	13.8%	20.903	21.076	.2.7%	3.497	2.933	
Lucro Bruto	14.878	13.818	6,8%	8.137	7,040	15,6%	4.745	5.101	4.1%	2.016	1 740	15.9*
Margern Bruta	20.2%	20.6%	-0.4 p.p.	15,2%	15,0%	0.2 p.p.	23.8%	25 17.	1.100			
Despesse VG&A (2)	(9.211)	(8.360)	10,2%	$\{4.235\}$	(3.448)	32,5%	(3.568)	(3.668)	-0.8%	(1.086)	(1.042)	4.2%
*vVGAA on Vendas	12,5%	12.4%	0.2 p.p.	7,9%	7,3%	Обрр	18.4%	18 0%	04pp			
EBITDA Apustado (1) (2)	5.718	8,610	1,8%	3.825	3.805	8,8%	1.114	1.502	-25,8%	830	696	33,21
Margern EBITDA Austada	7.8%	8.3%	0.5pp	7.3%	7,7%	-0.3 pp	5.6%	7.3%	17pp			
Lucro Limido												

Ayestado, controllador Maigan Luquida Ayutidas (1,315 - 4,15 - 0,8.p.) (1) Inclue elemenção integração e RR 22 milhões e RR 23 milhões entre Banco e Várejo em 2021 e 2020 respectavamente (2) Inclue despectas com Augolea globana do RR 2022 milhões em 2021 e RS 172 milhões em 2020



796 896 13.5%

37: 45: 97 cs.

46: 97 cs.

47 cs.

47 cs.

47 cs.

47 cs.

47 cs.

47 cs.

48 cs.

5.715 5.610 1,9% 3.925 3.805 8,9% 1 114 1.502 -25,8% 930 696 33.2% (1) (2) 7.8% 8.3% 0.5 pp. 7.3% 7.7% 0.3 pp. 5.6% 7.3% 1.7 pp. trolador 2.399 2.758 -13.0%

unida 3.3% 4.1% 0.8.8.0.
sprando intragrupo de R3 22 milhões e R5 23 milhões entre Banco e Varejo em 2021 e 2020 respectiva propada com kumplos glidada e R5 222 milhões em 1021 e R5 112 milhões em 2020.



180 21.15 27.15 47.203 38.300 13.95 49.25 7.040 5.805 15.85 38.05 15.05 15.45 02.00 02.00 (3.448) (3.101) 22.55 38.25 7.35 8.15 (6.00 02.00 3.805 2.804 8.95 40.05 7.75 02.00 02.00

continuerão



Atecadão S.A. Grupo Carrefour Break convisions



Em (S) mineson

Vendes Totals



₹ EBITDA Ajustado

Ecossistema poderoso levando a um crescimento de dois

Eccesishma poderoco Iwandro a un crascimento de dois diplota em dos amos de 18 de 1 onsolidado no 4T foi de RS 1 8 bilhão 1 4% a/a

4T presceu 19 9% demonstrando mais uma vez a assertividade da nosas estratégia e a poder do nosas estratégia e

ricissa estrategia e a poder do nosea eccessistema.

No acumulado do ano, o EBITDA ajustado asingiu R\$ 5,7 bilhões "fuel militarquem de 7,8%) aumentando 1.9% em relegão a 2020 e 20,2% em dois anos



41m AV ... 41 m 40 45 2021 2020 2019

53.773 8.137 15.2% (4.225) 7.0%

15,892 11,855 6,8% 41,1% 14,276 10,790 6,4% 40,8%

15.243 14.316 10.830 6.5% 40.7% 2.362 2.012 1.669 17.4% 41.5% 15.5% 14.1% 15.5% 1.4.0.0.0.1 p.p. (1.173) (951) (823) 23.3% 42.5%

(♦) DESEMPENHO OPERACIONAL POR SEGMENTO

ativas digitais

SEP DESERVATION OPERACIONAL POR SECURISION

Continuo momento dia vendea digitali di attinente no Albacaddo

Continuo momento dia vendea digitali di attinente no Albacaddo

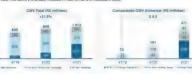
Codifica dire no 151 reggi 151 di 2 2 debido un auvento dia 61 h. alba moplicano 2 dei 141 h. 185 di 141 di 14



n1044 v126 CARREFOUR VAREJO

In-store picking Var 1P Alimentar GMY Alimentar n a n.a 26 4° 23.6° 19 9° 52 1° 1 483 CARY Total (Inc. sery, entrega rapids) 1,012 6,65 13.8% 21,53 3.215 -3.8% 49.7%

GMV Total (RS



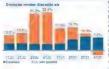
Residence de experime alimentar e metabilidade estávels en 2 ento.

As verbas filos de Camelou Viene afregien 16 d. 1 billión no 411; um queda de 3-4% de III, in 4126 (42% I

€ ATACADÃO: 2021 MARCADO POR RÁPIDA EXPANSÃO, FORTE CRESCIMENTO LFL EM 2 ANOS

Aceteração na expensão compensa a desaltadora base de comparação de LfL

Actentição na regionale compensa a destilladora On an de 2011 in anticación plas accessed o las espanials on Alexados e o ATZ d'amoneros seo nosimentes As-versalos tradas adequais 16.14 2 Publica no sinemas e appear de uma evolução 10.4 regional de 5.0% aña, a conservado no compensa de 20% anticación de 20% anticación desempenho do compliante a pueda por la conservadora 21% de vencias trisas do Adecadão - reversalo a um o rescurento desempenho d. La regional de securida a servador a conservador a la compensa de la compensa de del compensa de la compensa de la compensa de compensa de la compensa de la compensa de em o desempenho. La regional forma de los de 1000 e 13. Por Ademastação de la menta de la compensa de em o demonsação. Com a mitação presidentemento al 20% e de la compensa de la compe



IFI. do Alexandero.

Ampresado conferencia contente e malegorismo 8 novas base de Cani 8. Camy no himestim infrogrado a mini-alica do Ampresado control, a malegorismo 8 novas e acualdo e en ministra con a ancicacio no nova de 2021 nos julimos 12 nueses managemento 4 laso, anta Carry - entro 28 talvado e 20 laso opinios - 20 parecipinos e al parecipinos de adecado de entrega. Encertenos o ano con 200 laso. Cani A. Carry - 43 sileacidos de entrega.

En un primodo de sos entregarios entregenentes lacidad 41,1% (21% LE).









continuer àc



DEMONSTRAÇÕES financeiras



R\$ 2,4 bi

Atacadão S.A. Grupo Carrefour Bresil con rama

Em RS mehdes	4T21	4120	4719	va 4T 20	vs 41 19	2021	2020	2019	vs 2020	Vs 2019
Vendas Brutas	6.000	1 . 17	y 183	54 ,	4.60%	22 192	22 934	20.165	-3.2%	10 11.
Vendas Brotas ex-gasolina	5 138	5 656	4.957	-9,2%	3,0%	19,231	20 744	17.321	-7,3%	11.0%
Vendas Liquidas	5.465	5.587	5.224	-2,4%	4,6%	19.967	20.582	18,298	-3,0%	9,1%
Outras Hecedas	155	169	130	8.5%	18.9%	546	494	450	10.5%	18.7%
Yendas Totals	5,520	5.766	5,354	-2.5%	5.0%	20.503	21,076	18,759	:2.73	9.20
Lucro Bruto	1.268	1.394	5,248	-8,0%	1,6%	4.745	5.161	4.807	-8,1%	8,3%
Margin Bruta	23.2%	24.9%	23.9%	-1.7 p.p.	-0.7 p.p.	23.8%	25.1%	24.0%	-1.3 p.p.	-0.9pp
Despesse VG&A**	(991)	(948)	(938)	4,0%	5,7%	(3.068)	(3.696)	(3.532)	-0.8%	3,9%
5 VG 84 de Vendas Liquidas	18.14,	16.0*-	18.0%	1.200	0200	18.4%	18.0%	19.3%	2400	0200
EBITDA Ajustado**	286	455	220	-37,1%	-10,0%	1,114	1.502	1.014	-25,8%	9,9%
Margem EB-TDA Apotecta	5.2%	8.1%	6.1%	2900	0.900	5.6%	7.3%	5.5%	1.700	0.000

u apar um nyustado consciidado do Carrelour Varrejo Idalizio IRS 286 milhões ou 5,2% da receta liquida no 472 EBITDA Ajustado Idalizio IRS 1,1 bilhão ou 5,5% da receita liquida, praticamente estável em dos anos, benefi residencia do Varrejo e melhonas estruturais confirmas no digital

-0.9 p.p.

4 BANCO CARREFOUR

Resultados fortes em um ambiente em deterioração. O faturamento do Banco Carreloui cresceu 14 6% e atingiu RS 13.3 bilhões no 4721, imputei Lammour e manages ou agregarisation inscrimento de 88° s. 20° N. regisprogramme As verdas installation establishment of the control of the co

Em RS milhões	4T21	4T20	4T 19	4T21 vs 4T 20	4T21 VS 4T 18	2021	2020	2019	2021 VS 2020	2021 VE 2015
Faturamento cartas Carretour	8 456	1924	118/19	88.	23.4%	46/40/	250940	, YEEK	11.	90.7%
Faturamento cartão Atacadão	4 641	3.680	2.721	28,1%	70.6%	16:624	11:971	8 966	38.9%	85.4%
Outros pendutas*	155	108	122	45.7%	26.8%	640	325	482	96.7%	32.85
Faturamento Total	13.282	11,568	9,722	14,6%	36,6%	48.171	38 216	33.097	26,1%	45,5%
Total da carteira de crédito	15,351	13.535	11.570	13 41,	32.7%	15 351	13 535	11,570	13.4%	32.7%

Carga de risco: Nivel adequado em um ambiente aconômico dete

A cagal de risco permanecies prábcamente nos mesmos nivela closervados em 2021 e atingas R3 369 milióes no 4T, 4, 1% 11 Me compenção aix, censceram 1016% r. efeterodo a abordagem de provisionamento adequada diserte de um ambiente económico de compenção de compe

en principalmente alloquiada d'autré de un artherne communication des controlles de l'autre d'autre d'autre de l'autre d'autre de l'autre de l'autre de l'autre d'autre d'autr

para 50% de julho a dezembro de 2021, o 193 milhoes no ultimo trimostre de 2021, o	fucto I	dquado.	ugnila	101	lpaste IPROS	0	vm 30 5A	CEN .	Over	30 BACEN
Em RS mithões	4121	4120	4T19	4T21 vs 4T 20	4T21 vs 4T 18	2021	2020	2019	2021 vs 2020	2021 vs 2019
Reuntas de intermedição financeira	1.007	722	829	39,5%	21,5%	3.487	2 903	2,985	19,2%	17,9%
Carga do inco	(360)	(183)	(239)	101,6%	54.4%	(1:481)	(1 193)	(898)	24,1%	64,9%
Resultado bruto da intermediação financeira	638	539	500	18,4%	8,1%	2.016	1 740	2.067	15,9%	-2,5%
Despesas VGXA	(287)	(273)	(255).	5.1%	12.5%	(1.086)	(1.042)	(967)	4.2%	12,3%
EBITDA aquelado	351	286	335	32,0%	4,0%	930	098	1 100	33,2%	-15.5%
Despesa com depreciação e amortização	(12;	(8)	(8)	33,3%	\$3,3%	(44)	(36)	[34]	22.2%	29,4%
EBIT apustado	339	257	326	31.9%	4.0%	886	662	1 086	33.8%	16.9%
Outras receitas despesas)	(28)	(14)	(13)	100,0%	115,4%	(69)	(59)	(54)	16.9%	27,8%
Resultado financeiro	(6)	(4)	(6)	50,0%	0,0%	(15)	(13)	(25)	15,4%	-40.0%
Imposit de renda	(112)	(97)	(84)	15.5%	33,3%	(339)	1237)	(344)	43.0%	1,5%
Lucro Isquido (100%)	193	142	223	35,8%	-13,5%	463	353	643	31,2%	-28,0%

RESULTADO FINANCEIRO CONSOLIDADO (APÓS EBITDA AJUSTADO)

Outras recettas e despesas operacionais						
Em RS milities	4721	4T29	∆ mittroes de RS	2021	2020	∆ milhões de R\$
Custos de reestruturação	(7)	(4)	13,	(50)	126	(24,
Gantins (perdas) liquidos na banxa e alienação de ativos	(32)	+191	(\$3)	(47)	(105)	58
Receitas e despesas relativas a demandas judiciais	204	138	66	325	208	117
Projeto Pinheiros				495		495
Despiesas com transações de MSA o cultas	(17)	(591	42	(89)	(83,	(6)
Outras receltas e despesas operacionais	148	58	92	634	(6)	640
Outras receitas aumentaram R\$ 92 milhões para R\$ 148	milhóes	no 4T2	1 empulsionadas p	or mak	res rec	ortas refacionadas

igos, principalmer era civelli, e (+) aut iosto de Renda

tado de equivatência patrinonia

Aliquota efetiva de 2021 22,2% (28.4% ajustada)

Em RS milhões	4721	4120	- 4	Δ.	2021	2020	- A -	4%
EBITDA Ajustado	1.767	1 732	25	1,4%	5.715	5.610	105	1,9%
Outras receitas e despesas operacionais	148	56	92	183,9%	634	(6)	640	0.05
Depreciação e amortização	(314)	(278)	(36)	13,0%	(1.223)	[1.092)	(131)	12.0%
Receitas e despesas financeiras	(266)	(140)	(126)	89,7%	(786)	(579)	[207]	35,8%
Lucro Antes dos Impostos*	1,325	1,370	(45)	-3.3%	4,340	3,933	407	10,35
Imposto de Renda e Contribuição Social	(230)	12541	134	36.8%	(955)	11.001)	116	10.75
Aspeta Flotica	17.41	26.50			20.24	2.65		
Erv RS mitides	4121	Quates	4121 A	justado	2021	Ayustos	2021 Aj	ustado
Lucro avies dos impostos e contribuições"	1.325	(151)		1,174	4.340	(639)		3.701
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3:30)	(100)		(330)	(965)	(125)		(1.090)
Aliquota Efetiva	17,4%			20,1%	22,2%			29,4%

Lucro Liquido e Lucro Liquido Ajustado, Acionista Controlado

Lucro Liquido e Lucro Liquido Africatio, Actorista Confectador

Diazos fugudo galació branco uma vela forma cisas do buro liquido recomene. É casi
como lucro fugudo mendo outra recelas e desposas operacionas e o comisiono fuente.

Tenacero a no imparto de innica.
Como resultado dos deledes menciorados e latendem do impacto do autorista dos deledes

Tenaceros as no imparto de deledes menciorados e latendem do impacto do autorista das dele

Tenaceros as moner ciente do emindemento e taxas de pueso lo Jucro Reguto ayestado dan y

78 filmidicos ou 3.7% sa emosta leguda en 4731. Em 2013 o turo liquido ayestado das dele

2.4 birdia ou 3.3% la emosta leguda en 4731. Em 2013 o turo liquido ayestado das dele

2.5 birdia ou 3.3% la emosta leguda del propo Comisión Filma.

Em RS milhões Lucro liquido, controledores 8,811 2.671 17,7% (+/-) Outras recetas(despesas) (+/-) Resultado linancero (não recorrente) (+/-) Imposto de renda de outros itens de re (100) er) Resultado de equivarência patrimonar. Lucro liquido ajustado, controledores Margem ajunta 2,750 -13.05

Capital de Giro

951 6 2 503 15 1 659 11 (4.815) (291 2.967 15 332 2 959 6 (5.100) (33) (a) Capital de Giro incluindo recebíveis

Perfil da Divida e Resultado Financeiro Liquido

Permit de Univesa e Haseutado insincerio Luguezo.

Os empressiones julgos de deventivo pera cobernura sotalizaran PS 6 9 bilhúes em cazembro de 2021. R§ 3.3 bilhúes superior ao fraid de 2020, vegisicado por outuals inhas de celetion tratales consistadas com o Carristou Financia em desembro de 2019 e deverero de 2020, esquisica o Companína ja útilizou valor total de 6. P25 mindoe (R§ 4.6 bilhúes) – a Companína ja pegou PS 3,0 bilhúes desembro de 3020 e deverero de 2021. Houve familhor um emprésismo com qualeto buncon o voltar.

de R\$ 1.9 bilhão assinado em setembro on \$3 1.8 Junition assumation on settembers.

Commercial process of process of the commercial on settembers of the commercial one such toric generation description of the commercial one commercial one of the commercial o

m R\$ milhões	Deg. 21	Diez 20
mprésimos.	(5 877)	(3.817)
layaa e equivaventes de cassa	6 945	5 872
fulos e valores mobilianos - Banco Camelour	497	358
Divida Lig.) Caixa Liguido	545	2.413
erfedicum for control in	(3.013)	(2.100)
Divida Liq) Caixa Liquido (c/recebivels descontados)	(2.448)	313
hasa comangues , 195 to	2.038)	11.850
Divida Leg.) Calsa Liquido (c/aluguéis e recebryets descontados)	(4.486)	(1.547)
Divide Liquida) Cana figuido (checebiveie descontados)/EBITDA Ajustado LTM	-0.43x	0.06 z
Divide Liquide) Cens líquido (checebiveis descontados e aluguéis)/EBITDA Ajustado LTM	+ Ø, 79x	- 0,28a
custo liquido da divida (inclumdo recebiveia descontados) totalizou RS 189 millios no 4721		

Im R\$ milhões	J121	4T20 .	8%	2021	2020	Δ*+
Dusto da divida bancáns, bruto	(178)	(52)	242,2%	(428)	(199)	114.05
turos de antecipação de cartões de crédito	(40)	(14)	187,5%	166	(89)	-25.6%
Receita Financeira	-49	10	390,7%	67	47	42,7%
Dusto da divide, Liquido (o/recebivele descontados)	(180)	(56)	201,9%	(425)	(241)	76,4%
Despesas com juros sobre aluguéis (IFRS 16)	(52)	(46)	6.1%	(211)	(183)	15,3%
Custo da divida, Liquido (c/aluguela e recebivala descontados)	(221)	(105)	110,5%	(636)	(424)	50,05
furos líquidos sobre provisões e depósitos judiciais	(33)	(18)	84,5%	(100)	(70)	56,01
/arieção cembiel, genhos e (perdas) Rquida	(1)	(7)	-82.6%	(0)	(32)	0.00
Dutros	(11)	(10)	8.6%	(40)	(53)	-24.8%
Resultado financeiro liquido	(266)	(140)	86,7%	(786)	(579)	35,8%

(♦) INVESTIMENTOS

O Capes total for de 1% 927 mithões no 4721 (~34.3% bils) impulsionado principalmente pala continua aceleração da expansión do Atlacado (~8 logas orgánicas no 4721 em orma el 95 até setembros e tumbrem pelo aumento dos custos responsables o construção. O vision registro no eletro de 1875 o ((anos de distributo de usa) or 4721 reviene a se aniques tomá de 1875 o ((anos de distributo de usa) or 4721 reviene a se aniques tomá de 1875 o ((anos de distributo de usa) or 4721 reviene a se aniques tomá de 1875 o ((anos de distributos de 1875) o ((anos de distributos de 1875)) o ((anos de

Em RS militors	4521	4120	41.	2021	2020	A1.
Expansac*	670	434	54.4%	2 035	1.028	98.0%
Manutenção	122	94	29.6%	338	293	15,2%
Reformas de Lojas	26	39	-33.6%	67	85	2.2%
The autros	109	123	11 31+	324	277	16,8%
Capex Total	997	690	34.3%	2,784	1,683	65.4%
Overto de uso de amendamento	(16)	483	-103.5%	360	851	-44.7%
Total de edições de ativo fixo	911	1.153	-21,0%	3,144	2.334	34,7%
Agus çá, xopa Max o		1.333	6.00	170	1.529	-66.9%
Agespac Grupo 86G			c.m.	900		n.m.
Investimentos Totais Capex - M&A	911	2.487	-63.6%	4.214	3.863	9.15
Short - a color referents to some one district terms \$250 on						

Fluxo de Caixa Livre O Grupo Carretour Brasil graças ao seu sólido desempenho das oporações e também da gestão do capital de giro. Com isso, o canta liquido porado

+20 loses em 2020), o Fluxo de Calxa Livro totalizou RS 2 1 bilhões (+15.1% vs. 2020)

Em RS milhões	2021	2020	AT4
Fluxo de Ceixa Bruto das Operações	5,543	5,416	2.3%
repostu de renda pago	.1,144;	(1,201)	479
Fluxo de Caixa Bruto das Operações, líquido de Imposto de renda	4,399	4,215	4.4%
Vanação nas exigências de capital de giro de mercadoria	(285)	342	-183 3%
Vanação em Contas a pagar	693	2,371	-70 8%
Vaneção em Estoques	(1 079)	(1 780)	-38.7%
Variação em Coréas a receber	100	(200)	-137.3%
Variação em Outros Alivos e Passivos Circulantes	333	(393)	-184.7%
Vanação no credito ao consumidor, liquido concedido por empresa de serviços financeiros	109	[178]	-161.2%
Veriação do Capital de Giro	157	[338]	-158.6%
Flyxo de Caixa das Operações	4,554	3,986	14.3%
Capex (excluindo direito de uso e aquissples do Matro e Grupo BIG)	(2 784)	(1 683)	65.45
Vanações em confas a pagar aos fornecedores de ativos fixos	277	8.1	241 4%
Alienação de ativos fixos	3.1	42	73.8%
Fluxo de Carxa de Investimentos operacionale	(2,496)	(1,580)	60.0%
Fluxo de Caixa Livre (*)	2,000	2,426	-15.1%
Lesse operacional (IFRS16)	(339)	(290)	16 9***
Custo de divida	(193)	(275)	29.8%
Fluxo de Carsa Livre Acionesta	1,528	1,861	-17.9%

cretenar an



Atacadão S.A. Grupo Carrefour Break care reassantes es

DEMONSTRAÇÕES financeiras



4 REDE DE LOJAS

No 4T inauguranos 9 noves lojas Cash & Carryinos estados de São Paulo. Roi de uaneiro. Santa Catarina. Pemami Baha e 2 atlacados de entrega nos estados distinas Gressin Arini Soir asticanterias Carretica Prami 12 topas de presin reclurado topas actividonies, e 1 abentura de superiencidos efectivos, o 1 diogas en cestados de São Paulo.

-	
-	Marie Control
-	49 2 100.016m

 Numero de Joles	Doz. 20 At	perturas Fee	hamentos Dez 21
Atacadão	206	44	25
Hipermercagos	001		10
Supermercados	93	1	5
Lojas de conveniência	130	14	14
Atacado	30	3	- 3
Oroganas	125	1	5 12
Postos de combustivel	77		7

	Area de vendes	Dez 20	Dez 21	A.P.s
	Atacestão	1 136 762	1 348 527	18.61
	Hoemorcados	704 876	200 179	-07
	Supermercados	67.781	68 403	0.95
1	Lojas de conveniência	23 023	23 736	3 19
"	Dingarias	8 035	7.811	2.81
	Postos de combustivel	31.856	31.858	0.05
	Amon de usedas testas (mil)	1 072 224	2.280.514	10.81

AÇÕES DA VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Streaming de Video		
ingtirs	10500	Brasita
Português	08h00	Nove Yark
6 de leverevo de 2022	13000	Longres

4 RELAÇÕES COM INVESTIDORES

David Munisario: Vice Presidente de Franças (CFO) e Devisir de Relações, com Investidores Nación Lações: "Diretora de Relações com investidores Ludirida Aero: "Escensidas de Relações com investidores Victor Reno: - Especialistas de Relações com investidores Testeron: «15-11 (1978 éXito meia responsable aprelio qui com Testeron: «15-11 (1978 éXito meia responsable aprelio qui com

site in grupocarrefourbrasil com br 48 -----

Em RS mehdes	AT 21	47 20	874	2021	2020	Atta
Vendas brutas	22.781	21 963	3.7%	81 155	74 754	8.6%
Vendus Equidas	20 661	19873	4,0%	73.552	67 840	8.7%
Outras recoras	1,203	926	30.0%	4.193	3.551	18.25
Becella operacional baulda	21,854	20.799	5.15	77.751	71.191	9.25
Custo Are mercadorale, Sethricos e operações financeiras	.17.6021	.15.8591	4.4%	(62.875)	.57.2731	9.8%
Lacrotento	4.262	3 940	8.2%	14.876	13.918	6.91
Marpem bruta	20,0%	19,8%	0.8 p.p	20,2%	20,6%	-0.4 p.p
Despesas de VG&A	(2.538)	(2.221)	13.4%	(9.211)	, H. 36G)	10.25
EBITOA Ajustado	1.757	1,732	1.4%	5.715	5,610	1.9%
Margom EBITDA ajustada	8.5*~	8.7%	-0.2 pp	7,8%	8,3%	-0.5 pp
Depraciação o amortização	(301)	(265)	13.7%	(1 173)	(1 040)	12.8%
Resultado de equivalitnos patrimonial	14	[3]	0.75	191	(8)	12,5%
Outras receitas (despesas)	5.68	56	163.9%	634	(85)	n.m
EBIT	1.605	1.509	6.3%	5.117	4.504	13.6%
Desposas francieras liquidas	(266)	(140)	89.7%	(786)	,579)	35.85
Resultado antes dos impostos e contribuição social	1.339	1.369	2.2%	4.331	3 925	10.35
Impostu de renda	(230)	(364)	-36,8%	(985)	(1.081)	-10,7%
Lucro Jiguido	1.109	1,005	10.45	3,366	2,844	18.45
Lucro liquido, controladores.	1.017	935	8,8%	3,144	2.671	17,75
Lucro Journ Acionistas minorifacios (NGI)	92	70	31.2%	272	173	28.35

ANEXO H - BALANCO PATRIMONIAL CONSOLIDADO			recuperados relativos a periodos anterio
	Dec 21	Dez 20	Feturamento Banco Carrelour; repres-
Em RS Mithões Attivos	Dez 21	Dez 29	Fluxo de Calsa Livre: definido como o
	0.945	C 430	variações de depósitos judiciais e bloque
Caxa e equivalente de caixa	47	6 672	menos caxa utilizado em adições ao imi
Triulos e valotes mobiliatos	1 200	1.330	Funções Corporativas: ricorremos em
Contas a receber	11.038	9.417	
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções linanceiras	# 28#		
Estoques	1 294	7 709	
Impostos a recuperar	1 294		
Împosto de renda o contribuição social a recuperar	95	106	GMV: "Gross Merchandise Volume" ou
Instrumentos financiernis derivativos	90	116	vendas do marketplace) bem como rece
Despesas anteripanas: Grupo BIG	403	***	Lucro liquido asustado: Lucro liquido
Dultas contas a receber		342	correspondente
Atiyo Circulanta	30,838	25.413	
Contas a receber	9	4	
Credito an consumeror concerido pela empresa de soluções financeiras	485	457	expressa em percentual
Instrumentos financiaros derivativos	107	185	Margem de fucro liquido: Calcularnos
Triples a valetes rechnares	450	358	
Impostos a recuperar	2 B12	4 101	
Împosto de rende o contribuição social a recuperat	107		Mergem EBITDA ajustada. Calculamo
Imposto de renda o contribução social difendos	633	482	do periodo expressa em percentual:
Despesas anticipadas	48	40	Net Promoter Sears (NPS) Uma fortan
Depositos e bioqueios judiciais	2 570	2 401	
Outras contas a receitor	142	87	
Estoques	300		Outres receitas. As outras receitas co
Propriedade para investmentos	560	397	
Investmentos	104	111	relacionadas com outros sanvços presta
Îmotilizado	17:417	15 465	Vendas brutas. Receta total provenien
Intaccount n Agus	2.342	2.323	
Ativo não Circulante	28,036	26,411	de comércio eletrônico
Attyn total	58,924	51.824	Vendae Lift: As referências a vendas r
Ern RS Mithèes	Dez 21	Dez 20	relevante com as do periodo imediatam
Passivo			delinidas como lojas que estão abertas
Fornecedores	15-449	14 423	renovação dentro deste periodo. Como
Empréstrhos	3.019		excluidas do cálculo de mesmas losas I
Passivo pe amendamento	161	139	
Operação com narias de credito	8 249	7 534	ubizadas por outras companhas
Impostos a recoher	372	501	
Imposto de renda e contribucilo social	267	101	Vendse liquidae. Vendas brutas ajusta
Obrigações traballistas	825	691	Colins I
Dividendes a pagaz	68	49	PGC: Produtos de grande circulação
Receila difenda	33	55	· war i rousino de grande di colação
Outras contas a pagar	551	410	
Instrumentos financiaros derivateos	86	13	AVISO LEGAL
Passivo Circulante	29,078	24,720	
Emprésismos	3.973	2211	Este documento contem tanto informaç-
Passivo de arrendamento	1877	1 721	projeções sobre resultados operacionais
Operações com cartão de credito	1266	223	
Imposto de renda e contribucão social difendos	439	602	
Provisões	3 290	3 618	
Proveios (moosto de renda e contribucão social)	582		na CVM - Comesão de Valores Mobili

· ·	-	
Em RS Milyons	Dez. 21	Dez 20
Outras contas a pagar	7	23
Pasalvo não Circulante	11.452	10.050
Capta scoal	7.651	7 649
Reserva de capital	2213	2 193
Reservas de lucros	7.487	6 143
Efeilo liquido da aquisição de participação de minoritários	(282)	1282
Lucros acumulados		
Auste de avatação patrimonas	10	
Patrimônio liquido atribuado aos acionistes controledores	17,079	15,709
Participação de pão controledores	1,317	1.336
Total pasalyo e património isquado	58.924	51.824

ANEXO III - BANCO CARREFOUR

The action of the significant of

e necessidade de capital

Metodologia BACEN - Em RS mitróris	47.71	4Y 20	6%	2021	2026	42
Receitas da intermedição linanceira	1.022	731	30,8%	3.927	2.971	18,7%
Càrga de risco	14011	(111)	261,3%	(1.270)	(1 199)	5.9%
Lucro bruto	621	620	0,2%	2.267	1,772	27,4%
Despesas VG&A	(304)	(283)	7,4%	(1.119)	(1.063)	3.3%
EBITDA Alustado	317	337	5.95	1,138	589_	65.73
Lucro Liquido (100%)	154	188	-12.85	580	349	56.25
UFRS 9 . Ero HS milhoro	47.21	41 20	614	2071	2020	6%
Recettas da intermedição financeira	1.007	722	30,5%	3,497	2.933	19,2%
Carga de hsco	(369)	(183)	101,6%	(1.481)	(1 193)	24.1%
Lucro bruto	638	539	18,4%	2.015	1,740	15,9%
Despesas VG&A	(287)	(273)	5,1%	(1.056)	(1.042)	4.2%
EBITDA Alustado	351	266	32.0%	. 930	508	33.25
Lucro Lucusdo (100%)	193	142	35.9%	463	353	31.2%
Annua de Casterre de Candidas Vanatidas						

Metodologue BACEN - Em RS metides Carteira Total 13 194 100.0% 12 131 100.0% 11 620 100.0% 11 066 100.0% 11 063 100 10 10 105 83.3% 10 256 84.5% 10 019 86.2% 9.597 86.7% 9.698 87

Atraso 30 dias										11,2%
Atraso 90 dias	1 410	10.7%	1 160	9.6%	943	8.1%	875	7,9%	1 034	9.3%
Saldo de PDD	1,579	12.0%	1,377	11,4%	1.160	10.0%	1,097	2,95	1.333	12,1%
PDD/Atraso 90 dias		112.0%		118.7%		123.0%		125.5%		128.95
FRS. 9 - Em RS milhorn	Dezemi	bro 21	Satem	bro 21	Junh	o 21	Macc	0 21	Dezem	Dro 20
Lartera Tota	15.351	100,0%	14 375	100.0%	13 726	100.0%	13.901	100.0%	12 535	100.00%
Cartera em Dia	10 965	71,6%	10.253	71.3%	10 000	72.9%	9 577	68.9%	9 671	71.5%
Atraso 30 dias	4 077	26.6%	3 820	26.6%	3 467	25.3%	4 080	29 4%	3 708	27.4%
Atraso 90 dias	3 501	22.8%	3 350	23.3%	3 009	21.0%	3.651	26.35+	3.458	25.6%
Cartera ate 360 dias										
Atrano 10 dias	1 999	15,1%	1 670	13.7%	1 455	12.4%	1 307	11,7%	1 307	11.7%
Atraso 30 das	1,422	10.7%	1,201	9.8%	996	8.5%	877	7.9%	1.057	2.55
Saido de PDD	4.120	26.8%	4.038	28.15	3,706	27.0%	4.290	30.95	3.978	.29.45
POD/Atraso 90 dasa		117.7%		120.5%		123.25		117.5%		115.0%

EBITDA: Consiste no "Lucro liquido do exercicio" (ou periodo) ajustado pelo "Resultado financeiro liquido", peto "im EBITOAL Comette no "Lucro lequido de secroice" (ou persoda apurtado palo "Residado harcereo liquido", pato "Imprende e contribução compl. Tele "quantificado patrionim" e prise de respensa com "Despresado e a entracação". DE EBITOA Apustado e a Margor EBITOA Apustado não adornados dos deveriporeiro harcereo de acciona com a pristica o contractor de accionado com a pristica con adestado e atributado e a Margor EBITOA Apustado e a Asagere EBITOA Apustad cao" O EBITDA

EBITDA Ajustado. O EBITDA ajustado para a alinea da demonstração do resultado "outras recetas e despesas" jabrançe pertes sobre a alteração de ativos, custos de reestrularação, recetas e despesas relacionadas com litigios, a creditos facas recuperados relacivos a periodos arteriores)

Fluso de Calas Livre: definido como o caxas liquido fornecido pelas nossas atrividades operacionas, mais caixa viálizado em enfações de depolades judiciais sitioquelo judiciais de depolatos menos cera fornecido pela atemação de avvies não operacionale-menos caxas altatados em adopes a omotivação empreo cazas utilizado em aciposa aos atrivos atrangenes.

Funções Corporativas: recorrence en entre de serveços companishados em halição inconsta funções continse e sede Estes Lustes compilem () o rustra das recosas holdings. (i) distemmantas despensa recordas em restição a determendas funções de apoca de nosas contressidos a que elfo a disbudas sos visios segmentos proporcionalmente ás suas vendas, e (e) se abocações de cuestos al rosas contressidos que elfo a los específicos a mentima segmento.

MMY: "Grass Merchandes Volunte" ou volume bruto de mercadorias se refere à todas as vendes online (vendes endas do marketglace) bem como recesta com lindia e esclui as comissões do marketglace (potêm inclui impostos sc tado: Lucro líquido, excluindo outras receitas e despesas e o efeito do resultado fina

dargem de luoro bruto: Calculamos a margem de lucro bruto con

fargem de Rucro liquido: Calcularnos a Margem de Ratro Rigurdo como o Rucro Riquido do pertodo divido jo periodo divido di vido di periodo divido di periodo di periodo

Aergem EBITDA ajustada: Calculamos a Mergem EBITDA Ajustada como o EBITDA Ajustado dividido p

iet Promoter Score (NPS). Uma ferramenta de gereincamento que pode sel «sadá para avaliar a testidade di om cherees de uma empresa. Ele serve como uma alternativa à pesquisa tradicional de satisfação do ciente

Sutras recettae: As outras recettas compreencem as recettas de noseo segmento Soluções Financierias (intidados binicários e juno provintentes das altinidades do credito as comsumidor) abujutas de sinopping centre eleconadas com outros semios prestados has logas, cales afécido e taxas de manusea.

Andreades Lift. An inferiorise a vanida mesmeta logas l'ille- for illeri ou vanida 1.F.1; comparam as vendas orutar no persono referente con sa do primoto insidiatamente arrance; con base nea vendas trutas relabatios por ligas compaineres, que solo inferioristica como lega se desis abortes a oprimera pla 1 poli primona documente que antici noma propos de mercapamento in revincuação de calcado e premios Como se vendas do padoria solo nuls premiona sea propos de mercapa, essas avendas ado internacional de calcado e meneral tosas District entrelar aventadas documento conducta vanorias Life De termi delivero portionar conso devemperario microsa a fusicio dos avendas menerale losas pocienin dos ser compativires com cursar microsa estados con la calcado deli consocial personal. Life comparabilidado por consocial personal Life comparabilidado por consocial personal. Life comparabilidado por consocial personal Life comparabilidado por consocial personal.

Fendes (souldes, Vendes brutes aux

AVISO LEGAL

ste duramento poetieri tanto informantes historias essento dortarentes proportivas apere das personativas dos personativas The control of the co ngação de ahualizat ou reviser no futuro qualquer declaração prospectiva



Balanços Patrimoniais em 31	ncertas						1						
	l de dezem					Gen (12/2021 3:	nolidado			Contr. 31/12/2021 31/	oladora_	Co	nsolida
tivo Irculante								Passivo Circulante	_ Note _	31/12/2021 31/			
Caxa e equivalentes de casa Títulos e válcres mobiliános Contas a receber Credio ao consumidor conocido pela empresa				3 267	2131	6 945 47 1 298	5 672	Furnecedures Empreshmon	16 28 3 28 8	11 148 2 939	9 708	15 449 3 019	14.6
Contas a receber Credito ao consumidor conoscido pela empresa financeiras	de soluções	i.	8.1				9 417 7 709	Circulation Emergencies Empresions Empresion	28.8	85 33	34	85 161	24.
Estaques			9	6 343	5 238 310	11 038 8 786 1 294	7 709	Operagnos de naria de chadeo Impostos a rendifier	8.2	139	159 60 378	8 249 372	7 1
financieras Estoques Impostos a recuperat Imposto de renda e contribuição social à recuper Instrumentos financieros del valvivos Empresatinos a controlodas Aslantamiento aquinição Grupo BIG Dutras contas a receber do circulante.	rar	2	8.8	93	116	30 95	106 116	Obrgações trabalhistas	32.2	380	378	8 249 372 267 825 65 33	
Emprestimos a controladas Adiantamento aquisição Grupo BIG			3	93 1 079 900 60		900		Receta diferda	19	28	28		
Dutras contas a receber				50 13.565	30 8.800	39.836	25.413	Outras contas a pagar Não circulante		268 19.194	11.033	29,076	24.7
Control and a control control and a control control and a			7			9	4	Empressmos	28.3	3 871	3 167	3 973 1 877 1 266	3.2
de suluções franceiras		2	81	107	185	485	457	Empresarios Passivo de amendamento Operações de cartas de credito Imposto de renda e contribução social diferido	62			1 266	, ,
Titulos e valores mubivarios		2	6		2 495	485 107 450 2 8 1 2	457 185 358 4 101	Imposta de renda e corterbução social diferido Provisões	16 1	435 360	599 488	439 3 290 582 18	3 6
impason de rensa e contribução social a recipia	rar		7.2	1 664 73		107	482	Provisões Imposto de renda e contribução social a pagar Receta cidença Outras contas a pagar	19	249	276	18	36
Despesas arinocadas Depósitos e fromeios judiciais				10	16 106 1019	107 633 48 2 570	2 401			5.929	5.414	11.452	10.
Empresamos a controladas Outras contas a receber			11 29		1 019		87	Patrimonio liquido Capital social	20 2 1	7 651	7 649	7 651	7.1
Estoques			9	2.002	3.850	7.363 300	8.115	Platrinonios liquido Capital social Reservos de Capital Reservos de Capital Restorios de Lucros Eletro liquido na siguisição de participação de irrenordátrios Ajustes os avaluaçãos partimientos Platrimentos liquidos atrificados aes acionistas controlador Partimiçação en alto controladores	20 2 2 20 2 4 20 2 3	2 213 7 487 12821	2 193 6 143 (282)	2 213 7 487 12821	8 12
Propriedades para investmentos Investmentos		1	12	7 707	6 721	300 560 104 17 417	397 111 15 465 2 323	Eleito liquido na aquesção de participação de minorálirios Ajustes de avalação patrimonial	20 2 3	17.079	15.709	12821	12
Estoques Propriedades para investmentos Investmentos tripolarado Interigiivel		1	12 3.2 14	3 414	1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4	2 342	2.323	Petrimònio liquido atribuido aos acionistas controlator Participação de não controladores	20.5			17.079	15.7
otal do ativo			2	6.547 10.112	23.356 32.156	28.086 58.924	51.824	Total do passivo e do património líquido	_	17.079 39.112	15.709 32.159	58,924	51.5
Demonstrações dos Result	tados		A	s notas expt	cativas são p	arte integrani	de das den	ronstrações financeiras individuais e consolidadas.	Abrangent	es			
m 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em	milhões de	Rears)		Contr	aladara	Con	na nii da da	em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhões					
Vendas liquidas		Ne Z	21 21/12	72021 31/ 3 598		/12/2021 31 73 552				31/12/2021 31/	oledora 12/2020 31	1/12/2021 3	nsolida 31/12/20
ecella operacional liquida		2		202	47.232	77.751	3 551 71.191	Lucro liquido do exercicio Outros resultados abrangentes - líquidos dos efettos di	· Impestes	3.144	2.671	3.366	2.8
Vondas Fountas Domes regolats secolas operacional liquida Domes regolats secolas operacional liquida Domes regolats secolas operacional secolas operacional secolas operacional secolas operacional secolas operacional del control del co	gos prestad	106 6	23 _ 145	8.160	7.063		(57.273, 13.918	Outros resultados abrangentes reclasalicáveis para o resul dos esercicios subsequentes.	tado	•	,		
More or GIO More land Sergoes as a strength store as					(3.502)			dos exercicios subsequentes. Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativo designados como hedge accounting.	08				
Depressação e amortização Resultado de equivalênção nationadas			24 (4 24 12 25	4 401) (571) 958	(480)	(9.211) (1.173)	(8 360) (1 040)	designados como hedge accounting Ganhos e toerdas) com instrumentos financieros describe	os usados	1141	21	(4)	
Ostras receitas, respesas) autro antes das despesas financeiras finaldes	s e imonsio	16	25	54 4.210	565 123 3.669	5.117 1 147	4.504	Ganhos e (perdas) con instrumento financieros derivativi gara hedge de fluto de carra em controladas. Outros resultados atrangentes reclassificáveis para o dos exarcicios subsequentes	mandad.	10	(5)		
					(1.102)	1 147 (1.933)	948 11 5270	dos exercicios subsequentes reclassificavels para o dos exercicios subsequentes	e-Misso				
lesultade financeiro ucro entes do timposto de reeds e de contribi mposto de rende e contribuiplio social Comunio.	ulpho eocla	4	28	(633) 3.777	(212)	(796) 4,331	11 527) (57%) 3,925	distribute de proceso sustrate sobre desentos a empreças	99,	7	(9:		
raposto de rende e contribuição social Corrente		1		(793)	(744)	(1.279)	(1 021)	Ganhos atvanais sobre beneficios a empregados em conti liquido de imposto	roladas.	1			
Diferico acro liquido do exercicio		4.	/1	3,144	2,671	3,366	2.844	Total dos resultados abrangentes	_	3.148	2.070	3.370	2.1
			0.6			3 144	2 671 173 1 35	Ambuvel ao Acionistas confroradores				3 148	2.6
Aconstas ucntroadores Aconstas não controtadores acro liquido por aplio básico e diluido (RS) As notas explicativas são parte inte	ercanto rissa d	tomonato	21 notes from	unelena torbu	iduale a cons	222 1,58 nlidadan	1 35	Acronistas ride controtadores An ricias explicativas also parte integrante das	demonstraction	francesca Indus	rhets a cons	222	1
Demonstrações dos Fluxos	s de Cai:	xa						The Demonstrações dos Asiores Adio	1009009				
om 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em	milhões de	a Reaus			natraladora	For	u alidada	em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhões	de Reas)				
Puxo de carza das atividades operacionais Lucro anles do imposto de renda e de contribuiç			Hota	31/12/2021		21/12/2021 3 4.331	1/12/2020 3.925	Name of the last o		21/12/2021		11/12/2021 T	
Nar di et carsa des attredicións operaciones para de la contrata de la contrata de la contrata la contrata de la contrata de la contrata Desense suja de amenta deglia. La contrata de la contrata de la contrata para de la contrata de la contrata de la contrata para de la contrata de la contrata de la contrata para de la contrata de la contrata de la contrata para en contrata de la contrata de la contrata la contrata persona de la contrata de la contrata para en contrata de la contrata de la contrata de la contrata la contrata de la contrata de la contrata de la contrata para en la contrata de la contrata de la contrata del para en la contrata de la contrata de la contrata de la contrata la contrata de la contrata de la contrata de la contrata de la contrata la contrata de la contrata del la contr	ao social		21					Vendas de mercadonas, produtos e senviços Outras secesais Constituição de provisão de perdas de credito esperadas es		59 225		65 649 493	78.6
Junia sobre empréstamos e venda de recebiveis. Lunia sobre empréstamos a controladas.			26	584 187 (61) 79 107 159	473 128 (19) 574	1 223 255	1 092 227	Constituição de provisão de pertias de crédito esperadas el	m ativo financein	59.257	52.055	86.077	78.5
Virtually cambos to bee empressions, a Juros subre operaques ne attendamento mercan	nel		26 29 26 26 26	79 107	574 74	79 211 159 18 56 (495) (325)	574 183 (514) (7) (20)	Constitução de provista de perdas de crédito esperadas el Insumos adquiridos de terceiros Custos dos produtos, das mercadonas e dos serviços vend Materiani energia, serviços de terceiros e outros Peda de vacures ativos	idos	(50 035) (2 114)	(43.984) (1.528)	(67 390) (4.485)	(61 3)
Garrhos in perdas, cim instrumentos financioros Provisão para impariment de ativos imobilizados	s denvativos		56	159		159	(514)	Materiais energia sierviços de terceiros e outros Perda de valures ativos					114
Resultado projeto Pinhorea	gives to Necestee		25 25 12	(177)		1495)	(208)	Yalor adicionado bruto Deprecisção e amortização Deprecisção e amortização		(52,173) 7,084	(45.554) - 0.501	(71.981) 14,096	(95.6) 12.8
Resultado da equivalência petrimoreal Passamento baseado em acões	at meaning		12				8	Depreciação e amortização Depreciação e amortização		(584)	(473)	(1.223)	11.7
Puxo de casa antes de variações de ativos e Variação do ragem de gro	pessivos op	peracion	tals 27	3.781	3.530	5,543 (64)	5.416	Deptenação e amerização Vator edicionado injundo produzido Vator edicionado recebido em transferência		0.000	555		11.7
Variação do credito ao consumidor liquido conos de suluções financenas	adido pela er	пргина	27			109	1176	Recertas Franceiras		1 121	890 7,473	(9) 1 147 14.011	12.7
Impresso de renica o contribução apicial pagos	nale			3.284		4,444	4,033	Valor adicionado recebido em transferância Resintano de equivalencia patemonia Reconta Y nanceiras Valor adicionado total a distribuir Otistribuição do valor adiplorado Pesnosi		97944	7,473	19,011	17.7
arka Hquido gerado nas attividades operacion				(2.488)	(3.056)	1761s 12 793s 1900) 276	(3.275)						
Arca equido gorado nas atrividades operacion Fluxo de caixa das attividades de investimento Adição de ations interaciones Adição de ations interaciones e conscentario nas	a investmen	ilo	14 2			1900)	81	Beneficios F G 7 S		(1.822)	(1.592)	(3.242)	(3 1
Jarra equido garado has annocades operações Fluxo de caixa das atividades de investimento Adição de ativos intergrans Adigan de ativos intergrando e propredade par Adiantamente agrecipa (Simpo Bita Fornes expres de ativos intertigados e intangos propresados e ativos intertigados e intangos para como como como como como como como fornes expres de ativos intertigados e intangos para como como como como como como como para como como como como como como como como como	a investmen	nio	14.2 13							(281)	(219)	(579)	(5)
James Aquillo garraco has attividades de investitamente. Aul., discubir de la attividades de investitamente Aul., discubir de la attividades de investitamente Aul., anticipa de attividades per proprietades par Aul. anticipa de la attividade proprietado de la attividade Force estimate de attividades de la attividades e la attividade el attividade e la attividade el attividade e la attividade el attividade e la attividade el	oe a investimen is e controlada	nio em conj	14.2 13 3 junto 12	200	78 (82) (1 000)			Impostos, taxas e contribuições		(281) (215) (2.198)	(219) (95) (1,806)	(579) (190) (4.811)	(3.84 (3.84
Jamas Augulioo garano en as aminoboleo operações "Quao de clasia das atrividades de invegimento Augulio de invegimento Augulio de invegimento Augulio de invegimento de adugado en propriedade para Adigado en propriedade para Adigado en propriedade para Adigado en propriedade para Adigado en propriedade para de adigado en propriedade para de adigado en propriedade	na investimen ins de controlada ido mento	nilo Leris conj	14 2 12 3 unto 12		78 (82) (1 000)	(3.567)	(3.323)	Federals		(281) (2.15) (2.190) (1.217) (367)	(219) (95) (1.806) (1.256) (441)	(579) (190) (4.811) (3.199) (1.120)	(3.8 (3.8 (3.2 (9
Citiza seismonado a wienação de anvo imposiça Ceixa liquido usado nas atividades de investir Fuxo de caixa das atividades de financiament	na investimentos le controlada do mento to	nio Lem conj		(3.130)	78 (82) (1 000) 22 (4.650)	(3.567)		Federals Estations Markebas		(281) (215) (2.198)	(219) (95) (1.806) (1.256) (641) (53) (1.762)	(579) (190) (4.811)	(3.8 (3.8 (3.2 (9 (1)
Caras severimado a averingan de arvo impolição baixa leguido usado nas stividades de investir luxo de caixa das atividades de financiament Aumento de capita Capita, ao de cemprestimos Amortalação de amprestimos	mento to	nilo Lent conj	14 2 13 3 3 3 4 4 20 4 20 4 20 4	(3.130)	78 (82) (1 000) 22 (4.650)	(3.567)		Federals Estations Markebas		(281) (215) (2.190) (1.217) (367) (56) (1.842)	(219) (95) (1.806) (1.256) (641) (53) (1.762)	(579) (190) (4.811) (3.199) (1.120)	(3.2) (3.8) (3.2) (9) (11)
Ciarsa relationado a serinagido de aneo emobias delaria Rejudio vuesdo hais sitividades de investión fuera de carsa das atividades de financialment Aumento tienagota de atividades de financialment Cartos de atividades de financialment Cartos de del de atividades de financialment Jarros sagini- landi une eta estado de la carto de la carto de la carto de Amonta Ascalo de perinopio Contratos de arrenda	mento to		28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.593) (125) (17)	78 (82) (1 000) 22 (4.650)	(3.567) 2 6.620 (3.671) (193)		Pedroans Estadiuas Municipals Remuneração de capitale de terceiros Junos Aluquios Encargos financieros		(281) (2.15) (2.190) (1.217) (367)	(219) (95) (1.806) (1.256) (441) (53) (1.752)	(579) (1190) (4.011) (3.199) (1.120) (213) (4.832)	(3.86 (3.86 (3.26 (3.27 (4.47 (4.47 (1.5
Ciarsa relationado a serinagido de aneo emobias delaria Rejudio vuesdo hais sitividades de investión fuera de carsa das atividades de financialment Aumento tienagota de atividades de financialment Cartos de atividades de financialment Cartos de del de atividades de financialment Jarros sagini- landi une eta estado de la carto de la carto de la carto de Amonta Ascalo de perinopio Contratos de arrenda	mento to		28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.593) (125) (17)	78 (82) (1 000) 22 (4.050) 5 2 662 (2 049) (178) 236 (13) (74) 4.44((3.567) 2 6.620 (3.671) (193) 2 (131) (206)	(3.323) 6 3 177 (2.641) (275) 236 (109)	Pedroans Estadiuas Municipals Remuneração de capitale de terceiros Junos Aluquios Encargos financieros		(281) (215) (2158) (1.217) (357) (357) (180) (1.842) (1.547) (58)	(219) (253) (1,806) (1,250) (441) (53) (1,752) (1,752) (40) (40)	(579) (190) (4.011) (3.199) (1.120) (233) (4.532) (1 921) (126) (155) (2.102)	(3.8 (3.8 (3.2 (8 (4.4 (1.5 (1.8
Ciarsa relationado a serinagido de aneo emobias delaria Rejudio vuesdo hais sitividades de investión fuera de carsa das atividades de financialment Aumento tienagota de atividades de financialment Cartos de atividades de financialment Cartos de del de atividades de financialment Jarros sagini- landi une eta estado de la carto de la carto de la carto de Amonta Ascalo de perinopio Contratos de arrenda	mento to		28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.593) (125) (17)	78 (82) (1 000) 22 (4.650)	(3.567) 2 6.620 (3.671) (193) 2 (131) (206)	(3.323) 6 3 177 (2.641) (275) 236 (109)	Pedroans Estadiuas Municipals Remuneração de capitale de terceiros Junos Aluquios Encargos financieros		(281) (21) (21) (22) (12) (137) (387) (387) (1842) (1,443) (1,443) (1,444) (2,143)	(219) (1808) (1.808) (1.258) (441) (532) (1.782) (1.096) (40) (1.144) (482) (2.180)	(579) (190) (4.011) (3.199) (1.120) (213) (4.832) (1.921) (126)	(3.8 (3.8 (3.2 (8 (4.4 (1.5 (1.8
Ciarsa relationado a serinagido de aneo emobias delaria Rejudio vuesdo hais sitividades de investión fuera de carsa das atividades de financialment Aumento tienagota de atividades de financialment Cartos de atividades de financialment Cartos de del de atividades de financialment Jarros sagini- landi une eta estado de la carto de la carto de la carto de Amonta Ascalo de perinopio Contratos de arrenda	mento to		28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.593) (125) (17)	78 (82) (1 000) (2 22) (4.050) (4.050) (178) (2 062) (178) (13) (14) (194) (184) (184) (184) (184) (184)	(3.567) 2 6.620 (3.671) (193)	(3.323) 6 3 177 (2.641) (275) 236 (109)	Fictorias Ediziologi Manuneregido de capitale de terceiros Allopoles Encepon financieros Removenicolo de capital próprio Divieros Encepon financieros Elemovenicolo de capital próprio Divieros Elemovenicolo de capital próprio Exercipologico de plac controlledores nos lucros residos Elemovenicologico de plac controlledores nos lucros residos		(2815) (2.156) (2.196) (1.217) (3677) (1.642) (1.642) (1.605) (1.605) (1.605)	(219) (1808) (1.808) (1.258) (441) (532) (1.782) (1.096) (40) (1.144) (482) (2.180)	(579) (190) (4.011) (3.199) (1.120) (233) (4.532) (1 921) (126) (155) (2.102)	(3.8) (3.2) (9) (4.4) (1.5) (1.6) (2.1) (2.1) (2.8)
Class a seasonando a avendenda de elementos acomo como de como de avendendo de financiamento financiamento de como del producto financiamento de como del producto financiamento del producto como político como político com	amento to amento amento le finançiam odo do egrante das di ōes do f	nento damonstri	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.367) 2 6 620 (3 627) (1930) (2005) (20	(3,223) 6 3,177 (2,641) 1275) 236 1(0) 11811 1573) (360) 5,322 5,672 350	Fiotrosa Established Mentionerscho de capitale de tercotios Marcha Carlos de capitale de tercotios Alagones Elementrescho de capital próprio Dictioners Paricicação de raise conventas controladores An crista suplicativamente por paricipações controladores de porte response des controladores de positiva minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de controlado		(881) (115) (2.198) (1.217) (387) (1.842) (1.842) (1.843) (1.844) (2.184) (3.184) (3.184)	(219) (253) (1,806) (1,250) (441) (53) (1,752) (1,752) (40) (40)	(579) (190) (190) (4.91) (3.199) (1.120) (2.23) (4.832) (1 921) (126) (126) (2.102) (2.102) (2.103) (2.22) (2.23)	(3 11 155 125 125 125 125 125 125 125 125
Amortização de emprestimos	amento to amento amento le finançiam odo do egrante das di ōes do f	nento damonstri	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.367) 2 6 620 (3 627) (1930) (2005) (20	(3,223) 6 3,177 (2,641) 1275) 236 1(0) 11811 1573) (360) 5,322 5,672 350	Fiotrosa Established Mentionerscho de capitale de tercotios Marcha Carlos de capitale de tercotios Alagones Elementrescho de capital próprio Dictioners Paricicação de raise conventas controladores An crista suplicativamente por paricipações controladores de porte response des controladores de positiva minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de controlado		(881) (115) (2.198) (1.217) (387) (1.842) (1.842) (1.843) (1.844) (2.184) (2.184) (1.844) (1.845)	(219) (353) (1.898) (1.258) (441) (533) (1.762) (1.762) (401) (401) (410) (2.180) (2.180) (2.187) (7.473) duans e cores	(579) (1990) (4.811) (3.199) (1.120) (7.23) (4.832) (1.921) (1.280) (2.102) (2.102) (2.103) (2.103) (2.103) (2.103) (2.103) (2.103)	(15) (3.80) (3.80) (3.80) (3.80) (4.45) (1.5) (1.60) (1.60) (1.60) (2.10) (2.84) (12.72)
Class selections are associated as even microscope. All the discussion of the discu	amento to amento amento le finançiam odo do egrante das di ōes do f	nento damonstri	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.367) 2 6 620 (3 627) (1930) (2005) (20	(3,223) 6 3,177 (2,641) 1275) 236 1(0) 11811 1573) (360) 5,322 5,672 350	Fiotrosa Established Mentionerscho de capitale de tercotios Marcha Carlos de capitale de tercotios Alagones Elementrescho de capital próprio Dictioners Paricicação de raise conventas controladores An crista suplicativamente por paricipações controladores de porte response des controladores de positiva minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de controlado		(881) (115) (2.198) (1.217) (387) (1.842) (1.842) (1.843) (1.844) (2.184) (2.184) (1.844) (1.845)	(219) (355) (1.898) (1.258) (441) (533) (1.782) (1.782) (1.784) (480) (2.180) (2.180) (2.180) (2.287) (2.287) (2.287)	(579) (1990) (1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (2,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) ((15) (3.80) (3.80) (3.80) (3.80) (4.45) (1.5) (1.60) (1.60) (1.60) (2.10) (2.84) (12.72)
Casa seminanta a servação de servi montario a como de casa de	amento to amento amento le finançiam odo do egrante das di ōes do f	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.367) 2 6 620 (3 627) (1930) (2005) (20	(3,223) 6 3,177 (2,641) 1275) 236 1(0) 11811 1573) (360) 5,322 5,672 350	Fiducias Manuscipina Removeración de capitale de terceleo Justica La capitale de terceleo Justica La capitale de terceleo La capital proprio Licenza, Licenz		(891) (1) (2) (2) (3) (3) (307	(219) (355) (1.898) (1.258) (441) (533) (1.782) (1.782) (1.784) (480) (2.180) (2.180) (2.180) (2.287) (2.287) (2.287)	(579) (1990) (4.811) (3.199) (1.199) (1.199) (1.199) (2.193) (4.512) (1.203) (2.192) (2.193) ((5) (12) (3,2) (3) (3) (1) (4) (4) (1) (4) (1) (2) (2) (1) (2) (1) (2,3) (12,7) (12,7)
Casa seminanta a servação de servi montario a como de casa de	mento to transcription of the second of the	nento damonstri	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.567) 2 6.670 13.671) 1790) 1201 1700) 1700) 1700) 1700 1700 1700 1700	42 (3.323) 6 3.177 (2.641) 1275) 236 109 11811 1573) 1573) 1796) 350 5.672 350 31 de de.	Fiotrosa Established Mentionerscho de capitale de tercotios Marcha Carlos de capitale de tercotios Alagones Elementrescho de capital próprio Dictioners Paricicação de raise conventas controladores An crista suplicativamente por paricipações controladores de porte response des controladores de positiva minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response des controladores de 2000 de minima de porte response de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de 2000 de minima de porte de controladores de controlado		(891) (1)(2)(2)(3)(3)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)	(219) (355) (1.898) (1.258) (441) (533) (1.782) (1.782) (1.784) (480) (2.180) (2.180) (2.180) (2.287) (2.287) (2.287)	(579) (1990) (1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (1,1990) (2,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) (2,1990) (1,1990) ((5) (3) (3) (3) (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (5) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7
Casa sustancia de asercação de asercir motivas de la composição de la comp	amento to t	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.130) (3.593) (1.255) (1.773) (1.075) (1.075) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.367) 2 6 620 (3 627) (1930) (2005) (20	42 (3.323) 6 3.177 (2.641) 1275) 236 109 11811 1573) 1573) 1796) 350 5.672 350 31 de de.	Floress Music aguir Remuneració de agoliste de terceleo Jose Andre		(891) (1) (2) (2) (3) (3) (307	(219) (355) (1.898) (1.258) (441) (533) (1.782) (1.782) (1.784) (480) (2.180) (2.180) (2.180) (2.287) (2.287) (2.287)	(579) (1990) (4.811) (3.199) (1.199) (1.199) (1.199) (2.193) (4.512) (1.203) (2.192) (2.193) ((5) (3) (3) (3) (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (5) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7
Casa sustancia de asercação de asercir motivas de la composição de la comp	amento to t	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(2.130) (2.130) (2.130) (3.593) (1725) (1707) (1.000) (1.000) (2.130) (2.130) (3.207) (3.130) (3.130) (3.130) (3.130)	78 (82) (100) 22 (4.050) 22 (4.050) 22 (2.049) (176) 236 (130) (174) 494) 988 (1.241) 3372 2131 (1.241) desers e consolie	11 (3.567) 2 6.670 13.671) 1790) 1201 1700) 1700) 1700) 1700 1700 1700 1700	42 (3.323) 6 3.177 (2.641) 1275) 236 109 11811 1573) 1573) 1796) 350 5.672 350 31 de de.	Florens Marie gard Removeração de ageldas de ferceleo Jose Jose Florens Floren		(891) (215) (2189) (2189) (2189) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (49	(219) (129) (1,908) (1,908) (4,941) (1,762) (1,762) (1,164) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (4,000) (4	(579) (1990) (4.811) (3.199) (1.199) (1.199) (1.199) (2.193) (4.512) (1.203) (2.192) (2.193) ((5.5) (3.2) (3.2) (3.2) (4.4) (1.5) (4.4) (4.5) (2.1) (2.2) (1.2.7)
Casa semente a este acesta de la provincia de la composición del la	smento to t	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	(3.130) (3.130) (3.130) (3.593) (1.255) (1.773) (1.075) (1.075) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136) (1.136)	78 (62) (1000) (11 (3.567) 2 6.670 13.671) 1790) 1201 1700) 1700) 1700) 1700 1700 1700 1700	(3.323) (3.323) (3.323) (3.323) (3.323) (2.641) (2.73) (2.641) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74) (2.74)	Florens Marie gard Removeração de ageldas de ferceleo Jose Jose Florens Floren		(891) (1)(2)(2)(3)(3)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)(4)	(219) (129) (1,908) (1,908) (4,941) (1,762) (1,762) (1,164) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (4,000) (4	(579) (1980) (4.811) (3.180) (1.180) (1.180) (2.13) (4.832) (1.20) (2.102) (2.102) (2.102) (2.20) (2	(15) (3.86) (3.86) (3.86) (3.87) (4.45) (4.45) (1.56) (1.65) (4.45) (1.65) (2.16) (2.16) (2.16) (2.17) (2.84) (12.72)
Casa semente a este acesta de la provincia de la composición del la	smento to t	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	288 29 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	78 (62) (1000) ((12) (12) (12) (12) (12) (12) (12) (12)	(3.323) 3 177 (2.641) (1275) (136) (109)	Fibrories Manuscription Removeración de capitale de terrothros Josephino Fibrories Fib		(891) (2138) (2138) (2138) (2138) (2138) (2138) (2138) (2138) (327) (337) (337) (337) (347) (347) (347) (357	(219) (129) (1,908) (1,908) (4,941) (1,762) (1,762) (1,164) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (4,000) (4	(579) (1980) (4.811) (3.180) (1.180) (1.180) (2.13) (4.832) (1.20) (2.102) (2.102) (2.102) (2.20) (2	(53.86 (3.26
Casa semente a este acesta de la provincia de la composición del la	smento to t	nento demonstri Patrin Capetal Accial d 7,643	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	288 29 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	78 (62) (1000) ((12) (12) (12) (12) (12) (12) (12) (12)	(3.323) 3 177 (2.641) (1275) (136) (109)	Fibrories Manuscription Removeración de capitale de terrothros Josephino Fibrories Fib		(891) (215) (2189) (2189) (2189) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (397) (49	(219) (129) (1,908) (1,908) (4,941) (1,762) (1,762) (1,164) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (4,000) (4	(579) (1980) (4.811) (3.180) (1.180) (1.180) (2.13) (4.832) (1.20) (2.102) (2.102) (2.102) (2.20) (2	(53.86 (3.26
Casa salaman de a acondo de de por mediaza de la composición del la	mento to t	demonstration demonstration description de	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	11 (3.587) 2 (6.670) 13.671 (19.3) 11.90 (19.3) 11.90 (19.3) 12.00 (19	42 (3.23) (3.23) (3.26) (3.177) (275) (275) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (4.27)	Florens May separa Removeración de agolfade de ferrodero Josepha Florens	te Património a al acionestas co	(2015) (2138) (2	(219) (129) (1,908) (1,908) (4,941) (1,762) (1,762) (1,164) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (2,180) (4,000) (4	(579) (1980) (4.811) (3.180) (1.180) (1.180) (2.13) (4.832) (1.20) (2.102) (2.102) (2.102) (2.20) (2	(5.6) (3.8) (3.2) (9.6) (4.4) (1.5) (1.8) (2.1) (2.1) (2.8) (12.7) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4) (1.4)
La transmission en encodo de la convenidad de la convenid	mento to t	demonstration demonstration description de	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	11 (3.587) 2 (6.670) 13.671 (193) 11.900 (193) 12.000 (19	42 (3.23) (3.23) (3.26) (3.177) (275) (275) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (4.27)	Fibrons Manuscopia Removeración de capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale proprio discuso de la capitale proprio de la capitale del la capitale de la capitale del la capit	he Pateriménale at all accionnates co	(2015) (21189)	(219) [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35]	(\$790 (4.981) (1900) (1	(3.2.12) (3.2.2.12) (4.4.4) (4.5.1) (4.1.15) (4.1.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17) (4.2.17)
La companya de la companya del	mento to t	demonstration demonstration description de	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	11 (3.587) 2 (6.670) 13.671 (193) 11.900 (193) 12.000 (19	42 (3.23) (3.23) (3.26) (3.177) (275) (275) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (4.27)	Fibrons Manuscopia Removeración de capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale proprio discuso de la capitale proprio de la capitale del la capitale de la capitale del la capit	he Pateriménale at all accionnates co	(2015) (21189)	(219) [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35]	(579) (1957) (4.871) (1.20) (1.150) (1	(5.2.8 (3.2.8 (3.2.2 (3
La companya de la companya del	mento	demonstration demonstration description de	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	11 (3.587) 2 (6.670) 13.671 (193) 11.900 (193) 12.000 (19	42 (3.23) (3.23) (3.26) (3.177) (275) (275) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.26) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (3.27) (4.27)	Fibrons Manuscopia Removeración de capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale de terceleo discuso de la capitale proprio discuso de la capitale proprio de la capitale del la capitale de la capitale del la capit	te Património a al acionestas co	(391) (201) (201) (201) (201) (101)	(219) [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35] [35]	(\$790 (4.981) (1900) (1	(5.2 (1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.2 / 1.3 / 1.2 / 1.3 /
La companya de la companya del	mento to t	demonstration demonstration description de	28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4 28 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	(12) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13	(3.223) (3.223) (3.224) (3.244) (3.244) (3.244) (3.256	Florens Maria equitare de terrolero J. Maria espara de l'escolero de l'escolero J. Maria espara de l'escolero de l'escolero J. Maria espara de l'escolero de	he Pateriménale at all accionnates co	(391) (201) (1217) (1217) (1217) (1217) (1217) (131	(219) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	(\$750 (4.819) (1120) (4.819) (1120) ((\$2.00 (\$
Casa semantina estado de la provincia de la composición del la composición del la composición de la composición de la composición del la composic	2021 Note: 1	demonstration demonstration description de	28 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4	288 288 288 288 288 288 288 288 288 288	78 (4.00) (1.00)	11 (3.587) 2 (6.670) 13.671 (193) 11.900 (193) 12.000 (19	(3.223) (3.223) (3.224) (3.244) (3.244) (3.244) (3.256	Florens Manuscopies Removeración de capitale de tercelhos Justica Florens Flor	he Pateriménale at all accionnates co	(391) (201) (201) (201) (201) (101)	(219) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	(\$750 (4.81)) (1100) (4.81) (1100) (1.120) (1.	(\$2.00 (\$
Casa semantina estado de la provincia de la composición del la composición del la composición de la composición de la composición del la composic	2021 Note: 1	demonstration de	28 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4	200 2 2 6 5.00 1 1 2 5 7 2 6 7 1 1 2 6 7 1 2 6 7 1 2 6 7 1 1 2 6 7	78 (4.00) (1.00)	(12) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13	(3.223) (3.223) (3.224) (3.244) (3.244) (3.244) (3.256	Florens Removeração de capitale de terroteos Jacobia Removeração de capitale de terroteos Jacobia El capitale de la capitale de terroteos El capitale de la capitale de la capitale de la capitale de la capitale proprio El capitale de la capitale proprio Chorenzoa Perincipação de na decendades nos la conventidades e la capitale proprio propr	he Pateriménale at all accionnates co	(381) (21) (21) (21) (31) (31) (31) (31) (31) (31) (31) (3	(219) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	(\$750 (4.819) (1120) (4.819) (1120) ((S. 28 (S
Casa semantina estado de la provincia de la composición del la composición del la composición de la composición de la composición del la composic	2021 Note: 1	demonstration of the control of the	28 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29	288 288 288 288 288 288 288 288 288 288	78 (4.00) (1.00)	(12) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13) (13	(3.223) (3.223) (3.224) (3.244) (3.244) (3.244) (3.256	Florence Removeración de capitale de ferceleo Justica Removeración de capitale de ferceleo Justica El capitale El capitale El capitale Florence Perforação de capitale profes Conversos Perforação de capitale profes Conversos Perforação de capitale profes Conversos Perforação de capitale profes An character de capitale profes An character de capitale profes An character de capitale profes Apriles de capitale profes Apriles de capitale capitale de capi	he Pateriménale at all accionnates co	(391) (201) (1217) (1217) (1217) (1217) (1217) (131	(219) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	(\$770 (4811) (1900) (4811) (1900) (4811) (1900) (4811) (1900) (19	(5.28) (3.28) (3.28) (3.28) (3.28) (3.28) (3.28) (3.28) (4.41) (4
Class a seasonando a avendenda de elementos acomo como de como de avendendo de financiamento financiamento de como del producto financiamento de como del producto financiamento del producto como político como político com	2021 Note: 1	demonstration of the control of the	28 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4 29 4	288 288 288 288 288 288 288 288 288 288	7 2 (820) (8	(15) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15)	3 1 127 64 13 12 64 13 13 12 64 13 13 12 64 13 13 12 64 13 13 13 12 64 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	Florens Maria egan Hammurerica de agoliste de terceles Justin Hammurerica de agoliste de terceles Florens Flor	he Pateriménale at all accionnates co	(381) (21) (21) (21) (31) (31) (31) (31) (31) (31) (31) (3	(219) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	(\$779 (4881) 1120 (4881) 1120 (1120 (4881) 1120 (1120 (4881) 112	(\$2.00 (\$4.00 (\$

Atacadão S.A. Grupo Carrefour Brasil





14 Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 202

An experience of the control of the

ções Innoversal indicadurar se immendada co Crispo, i may potem importar previdor libraria Suazio di programa em a composito de importar a previdor a filmate Suazio di programa em a composito de importar a ferralización de importar a composito de importar a ferralización de importar a composito de importar a ferralización de importar a composito de importar a en inferência del taxa de proce Uma resição de proviação destambiente alerdada y a entremente position internacional de importar a conferência del taxa de proce Uma resição de proviaçõe de diretamente alerdada y a entremente position internacional de importante de internacional de entremente position internacional de importante de internacional de entremente position internacional de internacional de internacional de entremente position internacional de internacional de entremente position internacional de entremente position internacional de entremente position internacional de entremente position internacional de entremente del programma de entremente del programma del entremente del programma del programma del entremente del ent

		11/12/2021	3	1/12/2020
	5. de pa	rticipação		ticipação Indireta
Carrelour Comercto e Industria Ltda.				-,
("Carrefour" ou "CCF") - Subeldiéries	100.00		100.00	
Comercial de Alimentos Cametour Ltda	0.01	99.99	0.01	99.90
Imopar Participações e Administração				
Impobiliaria Lista	0.10	99.90	0.10	99 90
Nova Trop Gestão de Empreendmentos				
6 159	0.01	99.09	0.01	99 99
CMBC/I Investmentos o Participações Ltda	0.01	99.99	0.01	99 99
E-mid-a-informações Lida		100 00		100 00
BSF Holding S.A Subsidiárias		51 00		51.00
Banco CSF S A		51 00		51 00
CSF Administradora e Corretora de				
Seguros EIRELI		51.00		51 00
Pandora Participações Ltda.	99,99		99,99	
Ric Bonniu Assessoria de Negócios Llda.	0.01	99 99	0.01	99 99
Verpanniest 5 A	0.01	99 99	0.01	99 99
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	51,00		51,00	
No exer, no indo em 31 de dezembro de				
un umstancias consideradas pero Grupo pa-	ta gaspar	а генарао с	le contros	purito as
5045 5005/3/ar45				
Note S Cause e Foutvalente de Calxa				

| Controladora | Consolidade |

(Em milhões de Reals) Carteira Total Lebas Financeras do Tesouro - LFT Títulos e valores mobilitários Não circulante Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 se aplicações em titulos e referem-se substancialmente a trutos publicos remunerados a tar

os riscos e cenericios associados	Contr	oladora	Con	solidade
(Em milhoes de Reeis)	31/12/2021 31/	12/2020 31	/12/2021 31	/12/2020
Vendas em atacada	678	729	678	725
A receber de cartao de credito	65		225	326
A reciscer de natiao de credito de				
partes revacionadas (a.	69	68		
Aluque: a receber de shopping				
centers e outros servicos			178	168
Cartho a mentación	57		59	
Vertias comerciais a receber (b)	93	51	171	142
Vertias contentrais à receber de				
partes reus ionadus ibilie (c)	82	44	119	78
Provisio pyra perdas de credito				
esperadas em atvo financero	(16)	(15)	(133)	(117)
Contas a receber, líquido	1.021	907	1,307	1,334
Circulante	1.031	907	1.296	1,330

Em 31 de dezembro de 2021, o crédito ao cons (RS 9.874 milhões em 31 de dezembro de 2020	sumdor totalizava RS 11 523 milhõe I), conforme segue
(Em milhões de Resis)	31/12/2021 31/12/202
Titulos e créditos a receber	8 861 7 94
Empréstimos o Franciamentos (a)	6 491 5 50

9.874 9.417 To

Nacional del considera del con

(Em milhões de Reals)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Produtos atmentares	5 892	4 916	6 939	5.93
Produles rate aimentares	451	322	1 671	1 60
Estaque em construção (a)			300	
Cultus produtos			178	16
Estoques, liquidos	6,343	5,238	9,088	7.70
Casulante	6 343	5.238		
Não circuante			300	
(a c O saldo refere-se às unidade	s adopentas de u	the cove for	e uprocedo	long aug ay
estão em fase de constructio na				
Em 31 de dezembro de 2021, as a	rovisões pana de-	systematics	de estoque	Que mosc
farani c resultado deserviran en	RS 5 m falon in	Gendentucks	re total zero	41B\$ 17m
D. Law 200 10 m. b. Lawrence 24 11 14 1				

Consordado totalizando R\$ 80 m/hô Nota 10 Impostos a Recuperar	es (R\$ 66 m	ilhões em 31	de dezembi	o de 20201	
	C	ontroledors	Cc	onsolidado	
(Em milhões de Resis)	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2020	,
ICMS	199		583	807	1
ICMS substituição tributária (ST) (a)	2.055	1 922	3.564	3 508	
ICMS a recuperar attvo imphilizado	121	87	122	88	
PiSie COFINS (b)	221	771	252	788	,
Outres		1	9	34	
Provisão para perda de ICMS					
e ILMS ST	1150	1350)	14241	(403)	1
Impostos a recuperar	2.451		4.106	4,822	1
Circulante	792	310		721	-

Controladora Consolidado 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2020

106	2.382
2	58
(2)	2
(2)	(41)
106	2,401
3	55
22	134
	(20)
131	2,570
	(2) (2) 106 3 22

				7.723	5.753			
		0.013	4					
		0.10%	7					
		0.015						
				273	279			
				(51	1			
				12841	(312)			
		50.003					70	73
							34	38
				7.207	8.721		104	111
					p.150		100	
on shethan	Outros			Outorns de	Countrario do	Outros		
to desaltando		Aumanta					Austranta	
			21/12/2020					21/12/2021
Section and the section of the secti	"merterplerings	PAY PARKETAN	STUTBLEMEN	NP 74KB	"They kulnum	WAY NO PROPERTY.	747476799	TEMPORT
	100	- 00	4.750		ora	40		7 723
	131	80			952	10		273
	sultado de	suitade de Outres suiratiencia resultados autrimonial sabangenties 541 (5)	100 001 0 101 0 101 0 107 0 27 0 27 0 100 0 101	100 05% 0 01% 0 10	100 por 7 723 por 101	100 00% 7.723 6.733 0.015, 0.0	150 c/or 7 773 5.133 0911; 010; 011; 010; 011; 010; 011; 010;	100 00% 7.723 6.713 0017, 0017

Próes de Reals)	01/91/2020	_de ações	petrimenial	,etraggertes	de capite	31/12/2020	score	patrimonial	abrangentes	de capital	31/12/202
na tilda a Fartiripações tilda st leformação a	6 131 291	6	541 (12)	(5)	80	6.753 279	8	952 (6)	10		7 72
opa S.A. nação (a)	1339:		(1) 27 555	(5)	83	(312) 6.721		16 25 966	10		528H 7.70
unação de operação destribuição de soluç e refere-se ao saldo e	ões financem	es divulged:	ne Note 19		Em 1"	de janeiro di		pera investim	entos		40
mentos B.A. oue ps Lida O vator da desp (RS 3 milhões em 3	vtopação é o sesa de equiv	detida pera i aléncia patr	OMBC! Investir	nentos e Partic	Em 31 Adição	veçacı de dezembr (a)					(11 39 17
r refere-se à participi ur Comercio e îndust ciclo foi de PS 4 milh lidino S.A.	ição adquinda ins Lida. O va	em 04 de o dat de desp	rsa de equivale	incia pátrimoni	d Depriso	de dezembr o relero-se a	o de 2021	rado (a) nvolvidos na p	ermula de ellv	as do Praje	(12 50 sto Pinheiro
olada indireta BSF I					O As rece	ikas de alugu		oot propriedade			

Atacadão S A. Grupo Carrefour Brasil





5aldo em 71/01/2020 5 007 1 258 37 1.588 590 8.480 1/2021 6.887 2.542 615 3.458 1.992 15.465 97 161 (133) (2) 2 (9) Cc 31/12/2021 317/6/Amortização Valor acurso- contábil lada figuido 31/7 1 390 460 24 4358) 1 414 95 (82) (9) 24 95 158) 37 86 23 23 5,090 (2,739) (9) 2,342 4,926 (2,613) 2,322 Controladora 31/12/2021 31/12/2020 Valor Valor Inquido inquido 1 3/90 1 3/90 1 3/90 1 3/90 Consolidado Consolidade 31/12/2021 31/12/2025 Valor Valor liquido liquido 437 437 1.207 (2.038) 1.828 SI/12/2021 31/12/2020 Saldo em Saldo em 01/01/2021 Adições Amortizações 21/12/2021 1 390 24 19 191 344 1.414 39 (9) 1.424

2021 DEMONSTRAÇÕES



(Em milhões de Reals)	31/12/2021 31	roladore /12/2020 3		1/12/2020
Terceiros		- Carrier S		
Formerentores mercadonas	10.473	9 307	14 002	13 356
Fornecedotes diversos	90	8-4	663	574
Fornecedures de imobilizado	585	317	697	421
Partes relacionadas:				
Carrefour Import S A			86	64
Carrefour Argentina				
Marson Johannes Boubee			1	
Fornecedores	15.148	9.708	15.449	14.423
D Grupo marmeda entre os fornes				
das faturas do contas a receper do:	a tomecedorea co	ma Conico	decorrentes	ga yend.
de morratorias e servicos. A divid	Salesmin Streeting	tor hearing	ships on a	weema ne
boca de baranco patemporal porqui	e pao sem mierre	ore de pata	tera monto	etes e di
condições de praga de pagament-				

	•	4	A.	7	
msurados pelas. Ovo sera realizar					
DAC PRICE DATE OAD					

	C	entroladora	C	onsolidado
Em milhões de Reals)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
reposto de renda e contribuição soisal comente	(793)	(744)	(1.279)	(1.021)
imposto de renda e contribuição social difendos	160	(62)	314	(60,
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(633)	(900)	(946)	(5.001)
Reconciliação de aliquete efetiva A aliqueta de encosto efetiva conse	hdada do Gru			

Em milhões de Reaks)	31/12/2021 3	1/12/2020 3	1/12/2021 3	1/12/2020
Lucro antes do imposto de rende				
e da contribuição social	3.777	3,477	4.331	3.925
Aliquota de emposão	34%	-34%	-34%	-34%
imposto de renda e contribuição social pela aliquota de Imposto combinada	0.200	(3.382)	(1,6720	0.336
Orferences permanentes	4			4
Auros soeke napital próprio	243	168	203	1.68
Equivaencia patrimonal	323	160		
Multas não dedutives	14	19	35	15
Var acás da parceta de impostos				
difendos rão recunhecidos			55	63
hterença de « quota de enposto na controlada Baros, CSF - aliquota nominalido 50% (45% em 31				
de dezembro de 2020			(146)	(65
Ajuste a valur justo do projeto				
Penharos controlada Imopar lucro				
presumico)			134	
Flado on FRIC 23 (a)	73		107	
Dutras diferenças permanentes	(2)	2	20	60
Total Aliquota efetiva	(633)	(806)	(955)	[1.061

		C	entroladora	Consolidado		
	(Em milhões de Resis)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
r	Saldo de impostos difendos ativos			633	482	
	Saido de impostos difendos pantivos	(435)	(586)	(4038)	(602)	
	Saldo liquido de impostos diferidos (passivos)	(435)	(599)	194	(120)	



Provisão para participação nos lucros	32	15		47	(17)		
Provisari para descrintos de vendas em estoque	24	1		25	3		
Plano de pagamento baseado em ações	2	1		3	5		
Ourses provisors	10	1.2		22			
Total imposto diferido attivo	287	73		350	75		
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	(531)	(82)	(6)	(569)	160	- 4	6
						Co	piloane
		Reconhect	do em.		Reconhects	lo.em.	
(Em milhões de Resis)	01/01/2020	Resultado do exercício	ORA	31/12/2020	Resultado do exercicio	ORA:	31/12/2
Depreciação de mobilizado	(214)	32)		1246	(39)		
Amuntgaça-intscuton apro	c8 * 8 x			(618)	431		
Ganty in the objects in discrealizados	(188)	30)		12181	197		
Instrumentos 1 nanneiros derivativos	1	. (93)	(2)	134)	(44)		_ 5
Total (mposto diferido passivo	(1.019)	(155)	(2)	(1,176)	113		CEJ
Pondas cambrais não realizadas		71		71	68		
() Imparment de ativos fixos	15	(2)		13	4		
Provisors	1 114	1		1 1 1 5	(47)		1
Presuze/scal	884	17)		877	(14)		
Provisão para participação rios lucros	79	42		121	(43)		
Provisão para descortos de vendas em estoque	165	(23)		142	7		
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financiero	179	(114)		65			
Plano de ações	2	1		3	5		
Aluques	255	61		316	14		
Outras provisões	135	2		137	152		
Total Imposto diferido ativo	2,828	32		2,860	146		3
Total de impostos diferidos liquidos	1.809	(123)	(2)	1.684	259		1
Impostos difendos stivos não reconhecidos	11.8671	63		,1,604,	55		
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	(58)	(60)	(2)	(120)	314		
Nota 17.3 Imposto de renda e contribuição social diferidos não	raconbarule		_		natise feita caso a caso en		_

211

		leridos allvos reconhecidos	impoetos difendos ativo não reconhecido		
(Em milhões de Resis)	Controledora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
2022	333	848			
2023	51	19.2			
2024	51	217			
2025				97	
2026				98	
2027 2029				279	
2030-2032				139	

		Atualiza- ções e	Adições /(rever-		
(Em milhões de Reats)	31/12/2020	juros	pôrs)	.Utilização	31/12/2021
Tributarias	2 734	80	237)		2 444
Trabahistas	280	45	86	(169)	246
C vers	268	51	4	(32)	291
Compromissos					
contengentes call	317		(26)		291
Beneficios pós-emprego	19	1	(2)		18
Total	3.618	181	(175)	(334)	3,290
				C	onsolidado
		Atustiza- cões e	Adições		
(Em mithões de Reals) Imposto de renda	31/12/2020	Jures	2000)	Utilização	31/12/2021

Atacadão S A. Grupo Carrefour Brasil





Nervirus das apõte montas por associações ou Ministerio Publico a considerada de considerada de



per la manuma area text a comontata, delignopromoniament il participação distata se comontata. Ca dua acutima empromosata fora contratada positio Cerebránia a o primero caso. durante o primero semeste de 2014, uma decisab posibilitario provincia por periodo positionario de medica a contrata en culcurado o haso dad dia auto de cabilitario del carea de como de como de como de como decisiona de contrata socialista do valores conceidada por meno de parte fervalvei do argamento, am empreso de 2011 (1911 1996 milholes em 31 do decembro a 2020).

as Correlator Table I immedigent companie i response de los procesos de la correlator de la companie del la companie de la companie del la companie de la companie de la companie del la companie de la companie del la companie

Puentidade de acões	31/12/2021		31/12/20			
ictoristes						
arrefour Nederland B V	770 832 970	39%	770 833	970	39	
arrefour S A	651 400 000	33%	651 400	000	33	
en risula Il Fundo de Investmento						
em Participacies	152 070 854	8%	152.070	354	- 8	
ree Fixed	412 035 726	20%	610.895	226	20	
Total	1,985,339 550					
lota 20.2.2 Reserva de capital	20111111111111		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1000	-0.00	

Nota 20.2.3. Efeito liquido de equisição de perticipação de minoritários Montante decorrente da transação entre actonistas em 2014, coasenendo a ração das quotas da Brepa Comércio o Paricipações Lida: "Brepa", que e tresadora arienor do Gruno Carretou Brasa Josá Companhes, oceinado na la

Controllands BSE Analoting
O visitor face of information immunity of inspection of an omicial set BSE Transpection
O visitor face of information immunities of inspection of an omicial set BSE Transpection
of the controlland bsE o

tabela a segur mostra o cárculo do resultado por acião o	ordinana	
	31/12/2021 2	1/12/2020
ucro líquido do exercicio atriburvel nos acionistas controladores (Em milhões de Renis) usritidade média ponderada de acões em circulação	3.144	2.671
em mitides) enominador básico (em milhões) occes de comora de acões tem milhões)	1,985 1,985	1,985
enominador diluido (em milhões) ucro básico por ação (em R\$) ucro diluido por ação (em R\$)	1.988 1.58 1,58	1,35 1,35 1,35
ota 22 Receita Operacional Liquida		

2021 DEMONSTRAÇÕES



(Em milhoes de Reaks)	31/12/2021 3			
Receita operacional bruta	59.225	52.014	85:584	78.812
Impostos sobre recestas	15 425	(4.782)	.7 B331	.7.621.
Receita operacional liquida	53.800	47,232	77.751	71.191
Nota 22 1 Vendas tiguidas				
	Cor	troladore	Cor	esolidado
(Em milhões de Reaks)	31/12/2021 3	1/12/2020 3	1/12/2021 3	
Recintas brutas de vendes	58 997	51.821	681 18	74 751
Impustus subre vendas	15 3990	(4.759)	.7.4811	.7.085
Yendas liquidas antes do programa		(4
de fidelidade	53,598	47.062	73,704	67,666
Programe de fidelidade			(152)	(26)
Vendas liquides	53,598	47.082	73.552	67,640
Nota 22 2 Dutres receites				
	Cor	rtrotadora	Cor	solidado
(Em milhões de Reais)	31/12/2021 3	1/12/2020 3	1/12/2021 3	1/12/2020
Receitas bridas			3.703	3 326
Impostos e deducões			(228)	(415)
Receitas de transações financeiras			3,475	
Servicione currisposes	201	172	645	
Receilla de augques	27	21	203	170
Impost is sobre yendas	(25)	(23)	(129)	(117)
Outras receitas	292	179	4.199	2,551
Note 23: Gusto das Mercadones				

	Co	entroladors	C	omsolidad
(Em milhões de Reals). Custo das mercadoras vendidas.	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	
Depreciação Outros curtos	(13)	(13)	(90)	(5.197
Custos das mercadorias vendidas, serviços prestados e operações financeiras Outros custos compresendem em su	(45.640)	(40,169)	(62.875)	(57,273

	Co	etroladors		onsolidado
(Em mithões de Reals)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Desposas com vendas, geras e				
acimerestrativas	(4.401)		(9.211)	
Depreus, all e amortização	(571)	[480)	(1.173)	LL0405
Despesas com vendas.				
depreciação e amortização	(4.972)		[10.384]	(9.400)
Despesas com vendas, persis e as	Sminigtrativa	19		
As despesas com vendas, gerari e a	durinstrativa	s são as se	guirtes	
	Co	introladore	C	onsolidado
(Em milhões de Reeis)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Despesa com beneficios a				
empregados	12 500)	12 1581	(4 778)	(4.498)
Descesa te pacamentos baseados				
err acões, liquidăveis em				
anstrumentos palirmoniais (a)	(23)	(18)	(38)	(28)
Augues	(50)	(45)	(90)	1547
Servicio de terceiros	(288)	12451	(1.640)	(1.404)
Custim de manutenção e reparação	1350	12951	17241	(859)
Energia agua e gas	(497)	(387)	(779)	(653)
Comissão de cartao de credito	(97)	(85)	12731	(218
Outras despesas	(569)	(358)	,1.D891	(846)
Despesas com vendas, perais	(0.03)	(000)		10.00

Vanações	nas demonstrações dos fluxos de cassa são demonstradas abaxo.	
(Em milh	bea de Reets)	

tanapara nasarina anakara ana ina an	 -	 	
(Em milhões de Raels)			

(Estaques	
+ Fornecedores	
Li Impostos a recuperar	
() Deposites audiciais	
+ Obrigacióes trabalhistas	

		entroladora	C	onsolidad
(Em milhões de Reole)	31/12/2021	\$1/12/2020	31/12/2021	31/12/200
imobrizado	(562)	(453)	[1.028]	
Vitaria; vers	(9)	(7)	(133)	
Propriedade de Investimento			(12)	13
Depreciação e amortização de ativos tangrveis e intangiveis e				
propriedades de investimento	(571)	(460)	(1.173)	
Depretiação da área logistica	1138	(13)		
Depreciação e amortização	(584)	(473)	[1,223]	(1.09
Nota 25: Outras Receitas (Despe	P086]			

		oladora		obsbilos
(Em milhões de Resis)	31/12/2021 31/	12/2020 31	/12/2021 31	712/2020
Ciantios (perdas, ilquidos na baixa e				
atiena, 90 de staros in	39	10	(47)	(105)
Custos de reestruturação +1	(22)	(3)	150,	(26)
Flocetas relativas a demandas				
odeas on	134	149	461	574
Despesas relativas a demandas				
udoss wi	(11)		(156)	(366)
Custos am transacces de aquipição				
de empresas e anyos no	(86)	(03)	(86)	(33)
Resultado proudo Picheros (v)			495	
Outras despesas (vi			(3)	(50)
Outras receitas (despesas)	54	123	534	663
Outras receitas	173	149	976	574
Outras despesas	(119)	(26)	13425	(580)
 Os "Ganhos (perdas) liquedos na 	basa e alenaci	in de airvo	s" podem or	order (i) o
resultado das perdas por empaymen				
recuperaver (x) despesas ou recertar				
iii docnocas com sinodos A ha sa c				

		troladora		obsbeloar
Em milhões de Reals)	1/12/2021 3	1/12/2020 3	1/12/2021 3	
Recetas linanceres				
Recetas sobre aplicações				
feliabilitation	42	37	87	47
Abustração monetána de depósitos				
uduan	5	3	57	68
Sanho com instrumentos Anáriceiros				
dervativos	1 000	823	1 000	823
Dutras ilecentas financeiras	74	27	23	12
Total day receits financeiras	1,121	27 890	1,147	948
Despesas financeiras				
kiros sobre financiamentos	(180)	(128)	(289)	(138)
Auros sobre arrendamentos	(107)	1741	(211)	(183)
lums de antecipação de cartão de				
Credito:	(2)		1661	(89)
Comissão de carta de Nanca	(1)	471	(18)	(28)
Altualização misoriána das provisões				
para corningencias	(12)	17 Do	(166)	(136)
Variagen cambral solve				
feranciamentos e contas a pagar	(81)	(574)	1791	(607)
Autos accire instrumentos denvadivos	(237)	(01)	(237)	(61)
Penda core instrumentos financeiros				
dervistvor	(922)	(248)	(922)	(248)
imposto sobre transações Tinanoeras	(7)	(5)	(2.5)	175
Dutras despesas financeiras		(3)	134,	(30)
Total das despesas financeiras	(1,554)	(1,192)	(1,933)	(1.527)
Resultado Snanceiro	(4331	(212)	(786)	(579)

	(Em mithões de rears)	Consolidad
	Perda com variação cambial sobre empréenmos e financiamentos (a)	179
n	Ganho com instrumentos linanceiros derivativos	
š	Variação cambial e derivativos, impacto liquido	41
ò	(a) Não inclui variação cambial sobre demais abvos e passivos finan-	deiros.

1.629 183 344 (5) 922 (109) (181)

306 517 (131) (208)

Atacadão S.A. Grupo Carrefour Brasil



GRUPO CARREFOUR BRASIL

Metadologia de cálculo de valor pasto Para a mensuração do valor pasto de en metodo de fueo de casa descontado lo rel Conseel ... YJB ... zedo ... YJB YJOSA . Anto 2 358 2 1334 334 1000 9.974 3 9.874 7 301 301 275 275 275 17.814 334 16.821 301 14.423 14.423 2 3.910.1673 2.245 tizzedo YJIM "Justo 3 per 3 26 2 13 26.546 1.873 24.890 13 37 37 5.414 200 5.670 18,315 3,700 14.527 85 17.026 1995 CUSTO VARIO 1995 YJR amortitado YJIH Justo 1991 2191 2191 1907 1907 1907 (Em milhões de Reals) Saldo em 1º de janeiro de 2020 2 3.0581 873 1995 4135 1359 1.872 11.877 1.59.18 13.599 1.872 11.877 1.59.18 Em 31 de damembre se 2021 Drivide por carbegers Custo Valor Grillian V.481 asdo V.481 V.4074 Astro 6.955 9.35 6145 6.95 695 6145 427 487 6.95 695 1.307 1.307 1.307 (Em milhose de Reats) 3 11.521 202 202 202 381 381 381 20.865 160 19.887 202 497 20.221 (193) 2.756 6 992 3 703 3 289 Total verteção não calsa Saldo em 31 de dezembro de 2021 9 515 - 9.515 9,332 (Em milhões de Resis) Saldo em 1° de janeiro de 2020 2 85 85 3.793 28.811 85 - 31,000 31/12/2021 S1/ 31/72/2021 31/72/2020 Taxa de bros VC + 0.6% a.a. 1% a 2.6% a.a. 0.9% a 1.9% a.a. 8 461 18 80 3.919 63 674 2.030 830 1 667 830 1 567 15-67-45-68 (339) 1 000 Valor Dentro 1 a 2 2 a \$ Acima di intábil de 1 ano años anos 5 ano 538 551 3 34,837 27,832 4,145 3,712 4,050 28,839 (Em milhões de Resis) Expensión 10% 25% 50% 10% 25% 50% 2 112 (21) (52 104) 21 52 104 (Em milhões de Reals) 11.519, 14 36 °2 1.183 (7) (10) (32) (Em milhões de Resta) Especiation 10% 25% 50% 6.244 (43) 221 221 221 221 10% 20% 85 83 14.787 2.552 3.298 2.688 22.447 Controlledors Vision Dentro 1 a 2 2 5 5 Acrime de consisted de 1 sino annos entre 5 annos Total Vision V 13 13 20,000 23,205 2,100 3,011 2,641 22,265 Exposición injunto de 20 Exposeds 19% 28% 1 686 (3) 7 (1505, 3 7 181 -195 255 Valor Denero 1 a 2 2 a 5 Acema de consolidado anos anos 3 anos 104s is 1 has for one on tentacional Experição liquide los Em 21 de novembro de 2019 foi imples, totalizando o montante de Its. (Em milhors de Resis) 3 213 2 466 2 785 8 464 385 410 927 4 048 5 768 9.515 8.249 1.288 o Unitano Valor cor (em RS) (Em milhões de R

2021 DEMONSTRAÇÕES



www.grupocarrefourbrasil.com.br

Value Valu	201	Can	TAL SCHOOLS				1									
The content of the	(Em milhões de Reals)	31/12/20	Controlado 21 31/12/20	ra Consolidad: 20 31/12/2021 31/12/2021		nte de por	savees não c	umprimentos n	o decorrer dos p	oroximos 12	bém documenta a de hadge, incluiro	retação e lo se há a e	econômica entre o ins expectativa de que mu	rumento de danças nos	hedge e o i Ruxos de ca	tem objete au do sen
Company Comp	AA- AA	1	51 1	17 6 082 4 86: 13 761 11: 07 68:	mento risoa ser observada inader	n evidência ncióncia su	so um aumen s objetiva de sperior a 30 da	mpairment (evi es, c estrumen	no reco desde o mio de madençol lo financezo será		Quando um derivi a porcão efetiva o	r do instrui plivo è desi las variacé	nemo de hedge comp ignado como um instr les ho valor iusto do i	ansem-sa re umanto de h Servativo è i	uruamente edge de Ruxi reconhocida	de cacra
Company	Sem Rabrig Cassa e equivalentes de calsa Segmento de Varejo e Atacad Cinstas a rocahor	3.2 áo	22 67 2.11			agro Nestr refishe c uão do au fortados Al	deta 21 estima menti ugrifia a destina de ri	r referente a p ido da vida resi sallivo do 1500 sco de credeo	rowsko para pero dua do instrume de credeo são o nomo o criterio d	sa esperada rio hnanos el zados os e altaso (30	resultados abrança tiva das mudança dança cumulativa vasir presuntivi de	pentes e ag s no valor s note a on	presentade na conta o justo do demiativo re justo do fem objeto de justo do fem objeto de justo bastas. Oculario	le reserva di conherado e hedgo dol-	e hedge. A p m ORA (mt) erminada co moletiva das	orção ele s se á mu m base no vanaciles
The content of the part of t	As cortas a receber correspon ipera produtos entregues e certil los y e requisiros de unadides de se estada por impagnent sis-	dem principalm beside creditor shupping certs	lente a valo fornecedore Ps (álugue)	res a receber de clientes es principalmente descon	das) e aumento : Estágio 3. Perde considera alivos	na probabil de crada em defaul	idade de deti o esperada p I (atraso acer	sult, e era abvos com is de 90 das, o	problemas de ri u 30 dias para il	ecuperação natrumentos	no vator unto di . O Grupo designa de câmbio à term	Servativas s apresas as a cera) i	ne cobe da modul vano, bes no care po skurterni de hedge	arrente o II sto de memo las relações	insuffact enti-application de Pedge d	confrator
Company Comp	mativa de capacidade do deved receber Frente a uma situação e gaierias permaneceram dive	or de pagar o n sem precedent rsos periodos	nontante dev es (desde o lechados - co	edhéra ab ebebe a a abre-	A composição da perdas de crédito 2021 e 2020 está	cariava i esperada apresenti	de crédito ao s em ativo lin ada abaxo	consumidor a ancero, por es			Torward points in em uma reserva o Os emprestimos	contativa se custos d resativos à	aila separa lamente di le herige no patornimi i Lei 4131/1562 possi	pino custo d n iguido uem operaç	te heutge e re des de heid;	ge na lor
Company	provisao adicional sobre os alug Composicac do saido de contas	gubis referencies a redecede e ve	van periodo noidas e a v	de panderria lencer	(Em milhões de	Reals	Cré		021 Crédito	31/12/2020	pre-foxedas para t para mais sendo	axas pós-fi assm a di	isades em CDt, como esignacari para hodos	a troca de r	noeda, euros sto Estes sw	e dólares
Column	(Em milhões de Resis)	31/12/20	Controlado 21 31/12/20	ca Consolidado 20 31/12/2021 31/12/2020			80 6	dor_PCLD	% sumidor P	CLD S	contratados com monda estranger	a + swap i	para reas em 1º do 0	Into com o i	empreshmo i nos e as cor	id vida en idições do
The Content of the	Vencido Adá 30 dias 30 90 dias		16	10 39 31	Estago 1 Estago 2 Estago 3		1	873 (416) 10 681 (474) 11 798 (2.939, 71	1% 7.852 5% 1.912 3% 3.771 (3	387) 9,2% (289) 8.8% (025) 76,0%	emprestitto e do sultarde er onômic Quando um der e	dornativo a uma divi ativo è des	nonfiguram-se como ida em 1- de COTem ignado como ristrumi	operação o eas no bas eso de hado	asada territo irigo da com je de vaur ju	parh a parh a sto a par
The Content of the	Acms de 180 das Total vencidos		i	13 104 163 24 184 305	concedido pela soluções final	empresa	de 15.	352 (3,529) 24	9% 13.535 (3	461) 27.05	ou baranço patrin reconhecido. O ul	treta de he	stando a rutrica en edigo quando designo	que a chet du nessa e	, de hedge sação lambe	é ou seri
Company Comp	Total à vancer Total de Contas a receber de cli Yortas comerciaes a receber	ientes 8	72 71 75 11	73 990 1623 97 1.150 1,231 25 290 220	Osperadas en a Crédito ao cons	ruas de co hum linano umidor	ero (3.1	329)	(3.661)		curiratos a tentru custo de hedge e	do cámbio é reconhe	o (forward punts) é o loide em uma reserva	de cuelos d	separadam le hedge no	ente cum pernonin
Company Comp	Provisac para perdas de credito esperanas-em alvo financeiro Total de Contas a receber	1.0	(5) (1 31 90	5) (133) (117 97 1,397 1,394		ncevas, la		523 2911	9.674		liquido (OPA). Ha uma relação e que os termos do	condimica e swep de	entre o item protegido taxa de juros corresp	e o instrume ondem aos	ento de hedge termos do s	r, uma ve mpréstim
The properties of two or properties and properties of the properties of two or properties and properties are properties as a properties of the properties and properties are properties as a properties are properties as	Investimentos (equivalentes a No que diz respeito no mico de o Administração entendo que esti	de catza e outr crédito relativo i e e amitado un	ps attyps fil sos 1 futos e na vez que	nanceiros correntes) valores mobiliários nossi as instituições financeira:	Provisão para pe e compromissos A provisão score	continger to compre	edito nes _4.1	120) ngente Hinha de	13.978) preditos dados (sos clientes	a taxa fixa iou so indice de cobertur do swap de taxa i	ya montan wide 1 I pa de suros e i	de nocional prazo pi ara as relações de hec idônaco ao componen	gamento) (gr umavez le de risco p	Grupa estr que o mazo relegado. Pa	subvarient va testar
Column	envolvidas receberam elevadas Begmento de Soluções Financ	notas das agés celras	notes de risc	o de crédito es fosoceras. Gastino d	Modelos de plus Instructos Empo	é apreser	itada na nota Jasemrorindos Nasova també	18 1 de acordo oc	m o CPC 48-IF	RS 9 - Ins-	eletividade do he alterações no valo	dge o Gru	po una o métudo do nstrumento de hedge	derivativo iv com 36 alter	potético e ce ações no val	enpara a or pusto di
Company of the Comp	naco de credito) Para proteger-se do rinco de vias	dempléncie dos	ctiontes, o Bi	enco CSF utilize-se de es	modelo è beseso - Classifi eçilio di	to nas seg- os créditos	urries etapas aos consum	idores em 3 es	tágios, de acord	0 com o au-	Quando a fransaç te de um êem nã	3u objeto o o financeir	de heage prevista resi o, tal como esloques	Ra no recon o valor aci	hearnento s uriulado na i	eserva d
Company of the comp	tes Esses subcrus e provincera Ferramentas de fremada de dec	areto como tos a como untre a demonarion e cu	não se limita exemplo se	ir pagamento de seus citan im às seguintes funções rifixares de analise de cre	- Modelayem de - Regranação da	perifa dad rigasifeni	oeside a drige a a inadirição ao dos medit	m do credito; scia e faxas de ps pinalnum da	recuperação e provisão para po	rdas do cro-	dem rulo finances Com releptio às o	os reserva o quando e utras trans	ela è reconhecido. Lações objeto de hedg	e, o valor ac	umulado na	reserva d
Control Cont	de historico de credeo; Bases de dados de indagação	o de histórico p	spesas a pro ositivo e ne	postimentos de checagen galivo de crédito, quando	estagens earliera Movimentação di	m atwo tru de empres e provisão	ancero de ac amos na data para perdus i	nnto com as po ede cada demo de credito espe	rcas esperadas e entração financio radas em ativo fil	sancemi Sancemi	periodo ou em pe de hedge aletarer	is reserva i nodos em n o resulta	de hedge sao reclassi que os fluxos de carx do	futuros nej	o resultado perados que	no mesm são clas
Comparison of the Comparison	Gestão stiva da base de clie redito autorractes ventes co	ntes existente embradas et-	(ex. aumen	to e reduplio de linha de	Em 1º de janeiro Constitução Reversão	de 2020				(2.703) (1.073) 219	Caso o hedge de trumento de hedg de hedge e desti-	ne de ater pe expete d posse, para	nder aos critérios de ou seja vendido ence prospectivamenta. O-	pontabilizaça mado ou ex ando a cont	lo de hedge erodo a col tabezarán 4	, ou o m reachised os hedre
Comparison of the presentation of the presen	Montoraniento de risco de cré-	dh) e sstemas	de controle	ė	Mudança nos mo	delos/pará ibro de 20		čo os		(3.661)	de fluxo de carra permanece no po	tor descon	dinuada o vaior que l quido alá que, para	or acumulad	nto de rea;	de hedge je de um-
Comparison to a larger Comparison to the product of the produc					Reversão Venda de carteir	L/OL/Irites				1.163	nt custo do fert n hedges de Ruso d	aufmance le cauxa, se	er, no sumento do rev esa reclassificado para	o resultado	no mesmo j	sara ustro periodo o
Part	A cartera de instrumentos final Aspera de instrumentos final rivera cuelorme extrado polo C	certoire de evis riceiros aujeito CRC 481FRS 9	centiase:	nent esta dividida em très no estago de cada estry	Em 31 de dezem Note 28.8 Contr Conforme descrit	sbilidade i o na nota i	se hedge e ir 18 3 a Compa	etrumentos d niva faz captaç	arivativos Ses de emprestm	LEARER)	previodos a medidi- afetarem o resulta Caso os Rusos de	s que os flu ido carca futu	nos que são objeto de	nedge não	se seja objeto sejam mais s	roe nedgi reperados
Controllerior 1					e de envarigere e	o consister	umentos final nte com a poli Grupo e desc	ncoros denyatr tica contabil de nta a seguir	ros designados o sonta. A política o	como hedge contabil para	os valores que for são imediatament (a) Hedge de flus			idge e n cus io	to de reservo	de hadge
Part	piència igual ou inferior a 30 dia de credito desde o seu reconhec	s ou que não to omento inicial	inha um aun A provisão si	nento significativo no risco obre este ativo representa	No micro das rela cramento de risco	ções de hi e a estrat				ro do geren- Grupo tam-	Os instrumentos os contratos de el	denvativos	tem os mesmos pra	izos de ven è demonstra	crmento e vi ada no quadi	ospede on
Variable	Objet			N) Variação camb		Contr	oladors - 31	de dezembro o		Instruments	de Hedge		Alterações	no valor do	Custo re	00-
Application Companies are recorded as a proper process of the	Inicio Vencimento	mina	em fecha	obstiuser otnem	do	te Netur	eza fni	cia Vencime	Valor no- minal em	for hamento	Taxe e instruc	nento reco	onheci- cido no re	io reconhe- eultado do período	nhecido resultado perio	no do Valo do Jualo
	C 16/01/2020 21/01/2021 H 11/01/2021 11/01/2022	Euro Euro	75 50		Doutsche Bar 12 Crt Bar 14 Db.D Danie	10. Py	DF 16/01/25	220 21/01/2 021 11/01/2	021 75 022 50	6.5514 6.4639	4 8457 6 7474 6 6550		i	1121		
Control Cont	1 26/03/2021 23/12/2021 M 21/06/2021 21/12/2021	Euro Euro	50		- CAC	B 9	DF 26/03/25 DF 21/06/25	021 23/12/2 021 21/12/2	021 50 021 109	6 5466 5 9993	6 7550 6 1676			(4) 42	- 1	10)
Color Colo	en journal tour a don gair		m a tranche		(a) ne de € 75 milhões	equivaler	nes a R\$ 478 pladora - 31	milhões com v	encimento angin			a um novo	vencimento em dezer	nbro de 202	1	56] [5%
Variable	Obl			Alterações no	valor	MACHIN	SCHOOL E - ST	DE SERGITADO S		Instrumen	ALCOHOLD STATE OF THE PARTY OF	Harar-Asa			Custo rec	0-
1801/0000 1801/0000 1801 1801/0000	Iniclo Yencimento	minal	em fecha		rriodoCont	re perte_	Neturezo _	fnicio	Vencimento	Attyp.	Passivo c	do instrun onhecido	nonto re- em OBA	periode	resultado e period	o Valo
1801/0000 1801/0000 1801 1801/0000	F 96/01/2021 06/12/2021 G 98/01/2021 06/12/2021	Euro	75 75	6 5404 6 5323	12 Banco E 9	CACIB	SWAP	06/01/2021 08/01/2021	06 12/2021 06 12/2021	060". 22	CDI + 0 78*- CDI + 0 69*-			(12)	17	9
Processor Proc	J 19/01/2021 18/01/2022 K 20/01/2021 20/12/2021	Ento	100 75 425		6 θαπεσ S. (5) Deutsc	the Bank	SWAP	18/01/2021 20/01/2021	18-01-7022 20-12-2021	0 60% a.a.	CDI + 0 57%			5	(10	9:
Value Valu	Ob			108)		Contr	pledore - 31	de dezembro e	le 2020	Instrumer	nto de Hedge					
		Vel	or no- sel em fe	Taxa de Variação o chamento reconhecido	ambial and re-				Vale nominal e			ilterações do instrun	no valor do instrum	ento reco- resultado	nhecido r resultado d	lo Valo
Control Cont	A 09/01/2020 11/01/2021	Moeds m	Mhóesdo	4 5513	(131) ING E	erie _Nat	NDF 09/01	Inicio Yencir 2020 11/01	rentomilho	do contre	13 4 7563	onhecido	em ORA	fo periodo .	period	lojunis
Control Cont	C 16/01/2020 21/01/2021	Euro Euro	75 50	4.6491	(131) Deutsche E	lank	NDF 16/01 NDF 26/02	/2020 21/01 /2020 26/02	2021 3 2021 8	5 4 64 5 4 82	IS1 4 8457		(1)	131	19	4) 116 9:
	Alem das emprésienas em mosa	da estrangera.	250 a controlada	Carrelour Comercio e kri	(409) Sustria efetua emport	ação de m	erçadonas en	ii Euros e Dolai	es a utaya instru	Nentos financi	eiros derivativos o	orno hedge	(1) e de lluxo de carxa. Os	409 valores just	(\$ os dastes ma	B3 119 anamentos
Mode	Moeda	Quadro abarro Natu	reza	Infoto	,	Cons.	olidado - 31 i	de dezembro o	e 2021 minal	Taxa de fecha	emento do contra	tho .	Taxa Ten	no M	TM - mithôe	s de reali
March Marc	Euro Détar		NDF Del	20/01/2021 a 23/12/2021 20/01/2021 a 23/12/2021	De 05/01/2022 a De 05/01/2022 a	05/01/202	3		59		Modia 6 54 Média 5.71	48 70	Media 6 55 Media 5 72	31		(1
Control processes Cont						Cons	olidado - 31 e		e 2020							
Control processes Cont	Euro		NDF De	Inicio 19/06/2020 a 29/12/2020	De 06/01/2021 a	15/12/200	10	Valor no	10	Taxa de fectu	Media 6.40	78			TBt - milhóe	
Control of Notice Cont	Dolar				the oppositions of	16/12/200			61							113
Control of Notice Cont	Para os emprestimos 4131 capti prazos de venovimento e valores	lados em abni o que os contrat	le 2020 e se os de empré	stembro de 2021 la Comp istrilos, à relação do hedi	anha contratou met ge è demonstrada n	o quadro a	rbanto.			for justo para	a venação nas tax	as de câm	rbio e juros. Os instru	neritos derit	ativos tem o	s mesmo
		de Hedge (en	spréslimos))		Contr	oledora - 31	do dezembro o		Instrumento	de Hedge Alterações o	n valor	Alterações no valo	Custo re	nonheci-	
10 10 10 10 10 10 10 10	Inicio Vencimento Mos		echamento do contrato	justo reconhecidas no resultado do periodo	Contra perte	Natureza SWAP	Iniclo	Vencimento	Athro	Presive		reco- lu	esto reconhecidas ne	do no ri	periodo V	alor (ust
10 10 10 10 10 10 10 10	16/04/2020 14/04/2022 Eu	#0 68 #0 67	5 5500		Credit Agricole	Moesta	16/04/2020 16/04/2020	14/04/2022	1,5059% a.a 1,1741% a.a	COI + 0 65*	4	(6)	(4)		(10)	45
Control of Horizontal Reds Control of Hor	18 DAMPSON LANGUAGES DA		5 1250 N/A	(26)	BNP Parbas BNP Parbas			14/04/2023 20/09/2024	2 4000% a a	CDI + 11 SS		(1)	3:		(10)	31
Control of Horizontal Reds Control of Hor	20/09/2021 20/09/2024 Do	tar 150	8.1950 5,2700	(47	Banco hau Rabobank	Moeda	28/89/2021	20/09/2023	0.9059% a.a.	CDI + 1,05%			34		(6)	26
Page	20/09/2021 20/09/2023 Do	for 50	5.2800					20/09/2023	1 8706% a.a.	CDI + 1,319		410	10		16.	201
National of Section Proceedings Procedure Proc	-	Obseto	de Hedge (emerketimos)		Conta	oledore - 31	da dezembro s	Nr. 2029				Allemanders or	Custo		
1604/000 1604/1002 Earl 69 53500 (Bill Societid Contente Monta 1604/000) 1404/002 1509/100 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002 1404/002		Valor no- minal em 1 de milhões i	Taxe de echamento do contrato	Alterações no valo justo reconhecidas no resultado do periodo	Contra perte	Natureza SWAP	Inicio		Athe	Passiv	o nhecido er	valor up-soon o ARO m	esto reconhecidas no resultado do período	donon	psultado período V	Mor lusts
160-16000 160-17000 Euro 47 5-5900 153 Chrolif Agroupe Modes 160-17000	16/04/2020 14/04/2022 Eu	ио 68 ио 67	5 5500	(56	Société Genérale Credit Agricole	Moeda Moeda	16/04/2020	14/04/2022	1.5050% a.a. 1.1741% a.a.	CDI + 0 68°		5 4	54		(4)	60
275 (186) 6 (27) 186 (13) 186 180 Types Relacionadas D princis Refusion for this did Companho & Companho & Companho (Companho & Companho & Co	18/04/2020 14/04/2023 Eu	90 67 W 73	5 5900	(53	Credit Agricole	Moeda	10/04/2020	14/04/2023	1.3294% a.a.	CDI + 0 85%	la.	7	5		(4)	51
D extraints controllador strato de Companho à o Carrelous Nectorios de D. Carrelous Nectorios de Companho a controllador strato de Companho a o Carrelous Nectorios de Companho a controllador strato de Carrelous Nectorios de Companho a controllador strato de Carrelous Nectorios de Carrelous Nectorios de Carrelous Nectorios de Companho a controllador strato de Carrelous Nectorios de Carrel		275	21.200													181
Holandia e seu accinista confedidado em utima instância e o Clarefour S.A., sedidad aplicações de alternación o en estado e a formación en estado e a formación en estado e alternación compressión promoción en estado e alternación en estado en entre ent	Note 29 Partes Relacionadas O actonista controlador direto de	s Companhia è	o Carrelour I	Nederland BV, sediado ru	a Companiva e p comerciais estab	ara o CCt elecidos n	baseados no o contrato glo	alendimento di bal negociado i	e condições e co sele CWT com fo	mecedores.	· Serviços de Ti	Carrelour	a prestados para o G Systemes d'informati	upo on presta se	erviços à Co	mpanha e
	Holanda e seu acionista control na França. As transaques entre partes relac	adot em ultima conadas como:	enstância e eerstera prin	o Carrefour S.A., sediado copalmente operações co	adoção de uma e - Fornecedores e	outras co	ie alinhameni ntas a pagar -	o na seleção di estes valores	i fornecedores elerem-se à com	ipra de mer-	tecnologia da info Correspondente	mação de Serviç	os Bancános - Alaca	são e CCI a	њедао а арк Въаги сото і	correspon





Atacadão S CNPJ 75 515 5550	.A. C	irup	o Ca	rrefo	ur Bra:	pil					4		30				•		CARREFOL BRASIL	JR .
Transações nos balanços pa	trimor	NAME.	_				_			_			-	Consolidado					21 de dezem	bro de 202
Transações nos balanços par As transações com partes rela 2021 e 2020 eram as seguntes	cionad s	tas reg	rstradas	na demo	onstração	do balan	iço nos	exercicio	is findos i	bm 31 (de dezem	ibro de	10	(Em milhões de Resis) De Controladora	scontas come	rcinia	Вориме			
Controladora				Atlun	21	de dezen	nbro d	e 2021		asivo			- !	Carretour S A Collosdas				(72)		- (72
Opt of the passes of				Pality							Passivo		-	Carrelour Manegement				(1)	(250)	(250
	_				Ativo cin E esse idas contr	culante	_	Pes	sceita co forida	ulente	culante		1	Correlutu Maneyerreri Carrelour finati J A Carrelour Yakrud Tatale Carrelour Yakrud Tatale Carrelour Garena Garena Garena Carrelour Maneyer Garena Garena Carrelour Maneyer Garena Garena Carrelour Systems of Internation Masson Adams Budbe Coversion Compass Modernas Coversion Compass Modernas		208			191	- 20
	Cont	95 B CC	Outras ontas a oceber	Despe	1686 F	mprés- limos a	F	Em- résti- Pe	ocelta co	Outras nlas a	Receita	,	-	Carrel or Hypermarket Hong Kong					(3)	6
(Em milhões de Rests) Controladorae	rece	iber r	oceber	artireips	edan contr	rotades 1	rotal_	mos di	Fortda	pager	diferida	Total		Carrelour Marchanduses Imemationales				(9)	(3)	i ii
										64		64	4	Carrethur Financo Carrethur Systemes d Information				(69)		(58) (58
Controladas Barco ESF S A		69	9				78		27	45	247	310	9	Maison Joaness Boubee Somerain Compras Modernas		- 1			(1)	(28) (23)
Barreo US+ 5 A Comercio e Industria Lidia i isti Cotabest Informação e Tecnuloga S A Colgados Carrefour Finance Carrefour Finance Carrefour Finance Carrefour Finance			1			1 079 1	.080			20		20	0	Total		206		(150)	(267)	(28) (23)
Cotabest Informação e Terrotoma S.A.			12				12						. !							
Coligades			12				82						-	Politicas contábeis. O CPC 22 (IFRS 8) - Informações por Segmento req entidade derivadas do saltema de relaticos internos	uer a dwulgaçã	io de infor	nações so	bre os segm	entos operacio	nais de um
Carrefour World Trade Carrefour Finance		82			3		3	1 588		7		1.595	5	entidade denvadas do sistema de relationos internos tomar decisões sobre os recursos a secem alocados.	e usadas pelo p aos segmentos	principal to	mador da sau desec	decisões ope mponto. Os s	radionais da 9 loginectos ope	risidade par Kacionaisi d
Carretour Systemes										22		22	2	Grupa sánins sigmentos Ataquidão, vares in tinluções Administração ao Grupo, que é o principal turnador s	e decisões oper	antimopolita tiaboritati	dunceo	reistos porcid cão ao CPC .	rumente pero 72 IFHS 8	Conselho d
Outres pertes relacionedes Cooperativa Alacadão										-				O segmento de Saugões financeiras oferece aos seu	s cherries card	es de sted	No 'C arred	lour'e Alaca	dio" que pade	miser utilize
		161	22		i	1.079 1 (c) entre	255	1.588	27	165	247	2.027	7	ções de crédita como "Outras receitas" uma vez que	estas constitue	m a ponte	Ash at victar	de do anomer	no O custo de	captação d
(a) Em maio de 2020 foi formati cio e Industrio Ltda ("CCI"), co	zado u m limi	im con le de R	trato de	empresti lo que o	imo ("musi, ode ser u	io") entire Mizado di	a Cov	panhia e :	tua contri do media:	olada C	arrefour C	CCI A	A	capitar do segmento de soluções manceiras e apres financeiras também fornece crédito ao consumidor pi	entado como 1 ara compras res	alizadas er	n parcelas	s nos segmen	tos de Varejo	e Atacadão
taxa de juros da finha de crédit	o for di	oficialia	em CDI	o 1 62%	COPTI VERS	cimento e	om juni	ho de 202	2 a pagar	nento d	los juros r	no finai	ni i	As cospersas de capital por segmento correspondem Outros ativos do segmento correspondem a c. capit	a aquisições de a de giro com	posto par	contas a r	receber esto	gues e contas	a pagar no
Durante os meses de junho e ja	utho de	2020	o CCI o	ontratou	a lotalida	de do lim	no chec	ST Invitor	5 1 bilhão	De pu	ros acum	usados	0	segmentos de Varejo e Alacadão 🙌 capital de giro outras contas a receber e a bagair desdesas artecim	do segmento o adas e receitas	de Sotuçõe defendas	mpostos	daz e imi ong a usonbetat e	o capital de g à recolher	ro incluind
Total [8] Em maio de 2020 foi formali- cio e Industrie Ltide ("CCI"), co- taixa de pirce da funha de creida ou priazo do emprésiono (ou de Durante ou meses de junho o pi- entre ao pirate ao firm do exer- créditos esperadas de ativo fino Controladora	ancers	o for co	utabiliza	iga a usal eseumono	pedo dest	oram de i a fransaç	ão em	2021	eennuma	provisa	o para pe	rca de		Substancialmente todas as receitas do Grupo deriva	m da operação	no Brasil	O Grupo	não possur	abyos não circ	utamba rele
Controladora	_			Ativo	31	de dezen	nbro d	e 2020	Pa	nalyo			- 1	As operações de cada um dos segmentos do Grupo	são as seguinte stos de hiperm e pláteforma de s de stacado e	16.				
											Passivo			os varejo, que compreende as operações dos somi Carrelour bem como farmácias, postos de gasolina e	sos de riperm e plateforma de	comércio	aletrônico	ados e lojas :	de convenienc	na da marc
	_		Asb	R. CHICKE	ente _cin	culante	_	Per	MYP.CHC	elente	cylante		,	 » Ata-adão que compreende as operações das lojs e platatorma de compreso eletrômico e 	s de stacado e	atacado d	e autosse	rviço que con	ram sob a mer	on Atsonoli
	Conti	10 a a	Outres ontes e	Despe	entecin	mprés- limos a		Em- eresti- Ri mos di	ecelta co	outras outras	Receits			w) Soupres financeras, que fomero cartres de cre-	pto e financiare	entn ao co	omstumidor	para nossos	chantes	
(Em milhões de Reals) Controladoras	(600	ber r	eceper	antecipa	edas conti	oledaș]	fotal	mos di	ferida	Dege	diferida	1010		Alominos segmentos relados arema reconhecido con	reportation and no Funções Co o custo das	rporateur	n Grupo	acone em n	m centro de ru	istos relativ
Carretour S A										39		39	9	relação a determinadas funções de aposo que são at	nbuidas aos va	nos segmi de qualq	entos prop	cortionalment	as despesas in le às suas ven	0010000
(Em milhões de Reals) Controladoras Carrefour S A Controladas Banco ESE S A		68	В				76		27	44	273	344	4	Mocações de custos da nosse controladora que não. Nota 30 1. Resultado por segmento.	são especiticos	de qualq.	ver segme			
Banos CSF S A Cassificar Comercio e Industria Litas las Corateest Informação e Tecnologia S A Colégidas Carrefour World Trade Carcefour Finance Carrefour Systemes						1 019 1	.019			14		14	4					Soluções		bro de 202
Corabest Informação e							3						1	(Em mithões de Resis)	Total	Atacadão	Varego I	Financeiras	orporativas	Diminaçõe
Coligadas			3				a					Ì		Outras recentas	4 199	178	546	3 497		(2)
Camefour World Trade Camefour Finance		44			3		3	480		2		482	2	Vendas rijocasa Outras re-nitas Receira operacional liquida Guotas na mercadonas vendidas dos serviços prealadans e das operacionis vendidas dos serviços prealadans e das operacionas vendidas dos serviços prealadans e das operacionas vendidas au Lucro bruto Vendias - pienas e administrativas Operaciação e amontracição Resultativo do equivalência paterimental						(22
										22		22	2 1	preshados e das operações ferançeiras Lucres bruto	(62.875)	(45 636) 8,137	4.745	2.015		127
Outres partes relacionadas										**		-		Vendas perais e administrativas	(9 211)	(4 225)	(3 668)	(1 086) (44)	(232)	(
Outras partes relacionades Cooperativa Alecadilo Total		112	- 11		1	1,0191	.145	480	27	127	273	907	7	Resultado de equivalência		(315)		(44)		
Consolidado	_	_		Ativo	21	1,019 1 de dezen	nbro d	e 2021					- ,	potelmonal Outras recolas (despesas) Lucro (prepiato) anties das despesas financeiras figuidas e impostos Resultas/brastiero Lucro antes de imposto de rende a de contribucida social Lucro faqued de serreccio Aquedido de antes de careccio Aquedido de direito de uso de amendamento de del del del de de de amendamento.	634	26	191	(15)		
Consonacio			Al	PERSONAL DATE	dante		==		Passivo	circul	ente		- 1	Lucro (prejuizo) antes das despesas Brianceiras liquidas e impostos		3.386	1.134	871	(232)	122
	C	ontes a	n arriv	cipa-	contas a			imprésti-	Fornece	- con	tas a		-	Resultanto Anamieno	\$.117 (785)	20000	71101		0.000	
(Em milhões de Reass) Controladoras		ecebe		das	receber		otal	mos	dore		agar	Total	H '	contribuição social	4 331					
Carrefour S A Coligadas			-		1		1				116	116	6	Aqueção de ativo imobilizado e intengivel (cepes)	2 954 360	2 507 181	342 176	105		
Carrefour Management Carrefour Systémes			-		2		2				2	2	2	Aquisição de direito de usa de amendamento	360	181	176	3	31 de dezem Funções	bro de 202
Catretour Management Carretour Management Carretour Systémes dirternation Carretour Marchandises						1	8				59	5.9	9	(Em milhões sie Resis)	Total	Atecodic	Vereio I	Soluções	Funções orporativas	Timinacoa
Internationales											7	7	7	Vendas I-quidas	67 640	47 058	20 582	CTI MICHOSTEPHIC	ALPSH DROUGH	Matter (May 500)
Carrefour Import S A Carrefour World Trade		115	9				119		8	6		86	•	Receita operacional liquida	71,191	47.205	21.076	2 933 2.933		(22
Constour Finance				3			3	1 588			7	1.590	6	Custa das mercadonas vendidas dos serviços prestados e das operações financeiras	(57.273) 13.918	(40 165)	(15.915)	(1.193)		
Carrefour Marcial Cases Indernsteriales Canefour Import S A Casesfour Winds Trade Canefour Finance Marson unhannes Boubeds Societad de Compras Morsanes							1						1	Lucro bruto	13.918	(40 165) 7.040 (3 448) (460	5.161	(1 193) 1,740 (1 042) (36)	11721	{21
Outras partes relacionades Cooperativa Atacadão			1											Depreciação e amortização	(1 040)			(36)		
Cooperativa Atacadão Total		122	2	3			134	1,588	Ø	7	196	1.873	3	Vendas Fajustas Outras receitas Receita operacional liquida Coata cas mercadonas vendidas dos serviços prestados e das operações financeitas Lucro bruto Vendas ogras e adoministrativas Deopreacação e enroritização Plasicitado de equivalencia patrimonial Outras econosis disopedas!	(5)	97	(97)	(6)		
Consolidado	_			Alivo	31	de dezen	nbro d	1.588 e 2020	De	eaboo				Outrida reconstal (dispondas) Lucro (respituto) amério des despesas financeiras liquidas e impositos Renultado hisación Renultado hisación Lucro arries do imposito de rendid a dis- contribucida de sercición Lucro arries do imposito de sercición Lucro arries de sercición Lucro arries de sercición Lucro arries de sercición Lucro arries de sercición Lucro	4.504	3.229	814	656	(172)	[22
Consonato	=		At	tva circu	Jante				Passivo	estvo esrcula Os	ente			Resultado financero Lucro antes do Imposto de resde a de						
	C	ontae e	ante	cipe-	contas a			mprésti-						contribuição social	3 925					
(Em milhões de Ream) Controladoras		ecebe	-	dee	recebe		[otal	mes	erob		1000	Total	ı i	Aquesção de ativo imobilizado e intangivel (capes)	3.211 651	2 835 587	316 64	60		
Carridoux S.A.					2		7				78	78	8	Nota 30.2. Ativos e passivos por segmento	601	281	64			
Coligadas Carrefour Management Carrefour Systèmes					2		2				2	3			-				31 de dezem Soluções	Funcôs
d Information Camelour Marchandises											79	79	9	film milhoes de Resis).			ecedito _		nanceirae _C	orporativa
Internationales											9	9	9	Agio	1	525	1 391	437		
Internationales Carrefour Import S A Carrefour Argentina Carrefour World Trade Carrefour Finance		4	4				4		6	4		64 5	4	Agrio Outros ativos intangiveis Impoliusisio Propriedisdes para investinanto Outros ativira dii segmento	17 17 27, 47,	417	13 407	284 3 923 560	195 87	
Carrefrur World Trade		78	3				78 3							Proprietusies para investanento Outros atuas cina eginento Total do ativo por segmento Abros han accados Total do ativo	27	560 217		3 921	12 033	
								460		1	-	482	1	Total do ativo por segmento	47.	536	11.253 26.096	3,921 9,125	12.033	
Carrettur Finance Marion Johannes Boubeo Outras partes relactonadas Cooperativa Afacadão							_					6	6	Total do ativo Pasalvo (excluindo o patrimônio liquido)		388 924				
Total Transacões nas demonstraci	bee do	86 fueeur	zedo do	exercici	io S	1	94	680	Z	9	176	_7/8	6	Passivo por segmento Passivos não alocados	28	501	12:667	5 825	9 839	17
Outras partes relacionadas Couperativa Afacadao Total Transações nas demonstrápi As transações com partes relac 2021 o 2020 oram as seguntes Controlações	coned	as reg	rstradas	na demo	matração	da retu.Aa	ndo no	S GERRICICH	os fendos	um 31 :	de de tem	stro de	0	Passivos não alocados Total do passivo	28: 12, 40;	027 5 26				
Controladora									31	de dez			1		*****				31 de dezem	pro de 202 Funçõe
		Outr	ns Dee	conto	Despesa	Despee	en Ter	ta de Re	opasse despe-	,	Outras ecettas e		1	(Em milhões de Resia) Alivo			ecadão _	Vactio_F	Daticolege _ S	orporativa
(Em melhões de Reals) Ve Controladoras	indes	TREAT	ES COST	Hercial d	Despesa le akagual	_pesso	ed	cin		MEDS 5	tespenas	-1.5/5			10	828	1 391	437		
Controladores Carnefour 9 A Controlades Carnefour 9 A Controlades Carnefour Comércio e Feducitas (sea Banco (SF S A Contaces Informação e Tecnologia 5 A Collegadas Carnefour Ferance Carnefour Systèmes d Informação d Informação Carnefour Carnefour Carnefour Carnefour World Trade									(68)			(68)	10	Outros abros intarquives introducino Prosentades para eviestrianna Outrosalerios ha significario Total de atrivo por segmento Avons dalo introducio Total de atrivo por segmento Avons dalo introducio Total de atrivo por segmento del producio del producio Total del producio del producio Total del producio del pro	15	465	25 11 363	437 313 4 040 397 4 725	157 62	
Controladas Carselour Comércio e													1	Propriedades para evestimento Outros atvos do segmento	24 42	397 208	9.443	4 725	10.040	
Pridustria \$16a Banco CSE S A	4		27		(31)	(6	8,	(26)	25 83	61	76	110	0 (Total do ativo por segmento	42.	393	nm	9,912	10.040	
Corabest Informação e								1607	00			1		Alves hão abotades. Total do ativo Pasaivo (excluindo o patrimônio liquido) Pasaivo por segmento	. 51.					
Coligadas								-		,			1	Passivo por segmento	25	486	11 062	6 286	8 034	8
Carretour Finance										(55)		(55)	5)	Passivos não alocados Total do passivo	24.	293 779	- :	- :	- 1	
d information									(29)			(29)	20	Note 31: Pagamento Baseado em Ações						
Total	4		27	177	(31)	(6	83	(26)	11	7	26	177	7	Politicas contábeis O Grupo mentem sete planos de pagemento basead	na mm anhaa a l	Sen eta esta	C 00 5501	Adabasian ava	on them Alter	desc ores
Controladora						-	-		31	de des	Outras receitas	e_2020	0	executivos tambiem participam de quatro pianos nos	Quals recebers	ações da	controlade	ora de Grupo	Carrotour S A	1
					Dee	pe- Desp	1000	Tartta F	lepasse		receites		-	O quant recommendo como cospesa com peramos a data da outorga, ou sexa, a data em que os beneficid	nos são intorm	ados das	caracterist	or justo dos in hoas e termos	errumentos pa lido piános é il	nengrages in
(Em milhões de Resis). Yen Controladoras	das_	DEBS :	receltar	Desco camer	ento sa cini muo	ut) pess	tom c	zacio	pesse.	Juros	e despe-	Total	n i	imposto de renda retido na fonte a ser puip: pel. Giu Como o clieno e siguidado com instrumentos patrimo	polem nume do iniais lo benefii	os emprea do represe	ados e os enfedo pel	encargns soc	das opposes d	e compra d
(um menores se pesses) _ yen Controladoras Carrefnur S.A Controladas Canetnur Comercio e Industra Lida Bancio CSE S.A Collegadas Carrefnur Finance Carrefnur Finance Carrefnur Finance									(36)			(36)	10	ações é registrado como despesa com beneficios a e do com o CPC 10 i-FRS 21. Pagamento Baseado en	mpregados con r. Appes dusent	e a percent	a emutue	sponderte no	patritiono liqui	ado de aco
Controladas												,0.0		mente o direito dos premios. O vaios do imposto de in	enda retido na f	lonte e os	encargos -	socials corres	pondentes sai	registrado de acroso
industria tida	4	(7)			. (31)	(54)		23	19	- 44	(46) 128	5)	delerminado utilizando dos modelos, dependendo d	o tpo do plano.	(+) models	bnomal	de precificaç	ão de opções	do ações n
Banco CSF S A Colloadas			24					(22)	69					uesa de Jutorga e (s) modelo Black-Scholos Condições de desempenho que não são baseadas	em condições i	de mercac	lo (non-m	arket vesting	conditions) na	o são cons
Canetour Finance	-									(28)		-		deradas na estimativa do valor justo das opções de	compra de açi	ões na da	la da men	suração. No	entanto, são o	considerado
Internation									(21)			(21)	1)	periodo beseado na taxa de realização esperado per O custo calculado conforme acima descrito é recon	s se condições	de deserr	penho qui	e não são de	mercado.	olio (
Cartefour World Trade Total	i	(7)	24	-	149 149 1	31)	(54)	(22)	35	(9)	.54	149	9	penou)	reuco em linh	e 1918 60	mildo ao (periodo de la	Annicas on di	wed (vestion
Consolidado	2	Tr.								de des	embro di sozul _e e	0.2021	1	Detalhes dos planos de ações e de opções de com- sentados a sacur	pra de agôna d	ielinido pa	ra diretorio	a e funcioniri	os selecionad	os são apro
Consolidado (Em milhõea de Reals) Controledora Carrefour S A			_ D	escente	e comerc	ieteR	100000	g de dess		omers				Nota 31.1. Planos de opções de compre de ações	a acciaedor	than da t -	nno Amer	n hannado	em Arcine	
Carredour S A									(128)			(128)	3)	(a) Descrição dos Planos de opções de compra di , j. Primeiro piano de opções aprovado (.Piano Pre IRO Demoiro piano de opções de compra de ações ho operativa piano de sala mano imprementado de acomp participante de propriedado de acompania.	O J	OF LO	- No Lates		ALUES	4
Coligadas Carrefour Import S.A.										(25)	35 .	(252)	2)	o percento piano de opções de compra de ações ho objetivi-principal feste piano implementado de acom	aprovado na A lo com a Lai 6 4	iosembleia 104 de 15	12/1976, c	econistas er era de refer ur	n grupă de exe	culivos cha
Carrelour World Trade Carrelour Hypermarket Hywn K	ong					249			1			249	1 .	ve para o planejamento e a execução da oferta publi dos acconstas. Os executivos emaveis são o envari-	os enicial (IPO), is pek Consedi	e obter un	n alinhami nestración	o são expose	interesses con gados do Cirve	o interess c O pare
Coligadas Carrefour Import S A Carrefour World Trade Carrefour Hypernanket Hong K Compagnie d'allivité et de Com Carrefour Marchandises Interio	merce	05							(7)	((1) (7) (55)	1)	geridu selu Conselho de Administração, de acordo co	aprovado na A lo com a Lei 6 4 ca inicial (IPO), is per Consett mas regras do car ou encer a	plano apro	visitas for	malmerte O	Conselho de A	dronstraçã às allum (m
Canelou Finance		-				-			.01.		- (55)	(55)	5)	não tratadas no piano idesde que rião altere ou afet	e regativament	le sem co	sentimen	nto do berselio	thro quantque	r directos o

2021 DEMONSTRAÇÕES



rw grupocarrefourbrasil com br

(140.500) (199.05)

bro de 2021 2.625.971 3.159.255

Pelatório Anual Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário

(Diretoria Stéphene Maquaire Diretor Presidente - Grupo Carretour Brasil

Marco Aparecido de Oliveira Diretor Presidente - Atacadão

ade social corposaliva.
31 de desembro de 2021 são demonstrados abasio.
27 de fevereiro 28 de fevereiro. 17 de fevereiro.
de 2019 de 2020 de 2020.
28 de fevereiro. 27 de fevereiro.
de 2022 de 2023 de 2023.

212.600 198.340 999.403 6 000 - 2 719 - 29.965 249.100 1 556.541 18 800 - 54.502 - 56.200

31/15/2051 31/15/2050 31/13/2051 31/15/2050 53 47

Vencimento Dentro De 1 a Apos 5 31/12/2021 de 1 ano 5 anos anos 819 011 24.937 24.729

Dentro De 1 a Apo 31/12/2021 de 1 ano 5 anos ar 3.348

◆ Declaração dos Diretores Acerca das

Demonstrações Financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes

⟨₩ Contador





♦ Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Indicadores Habitação

Setor projeta queda de 13% na venda de imóveis

CIRCE BONATELLI

Depois dos recordes de lancamentos e vendas no ano passado, o mercado imobiliário na capital paulista tende a encolher neste ano, de acordo com o Sindicato da Habitação (Secovi-SP). Os lançamentos devem variar de 65 mil a 70 mil apartamentos em 2022. O ponto médio da projeção aponta para uma queda de 17,5% em relação a 2021, quando foram lançadas 81,8 mil unidades. No caso das vendas, a previsão é de que fiquem entre 55 mil e 60 mil em 2022, o que indica uma expectativa de baixa de 13% ante 2021, quando chegaram a 66,1 mil unidades.

"A expectativa de uma oscilação para menos é uma adequação ao ritmo da economia em curso", disse o economistachefe do Secovi-SP, Celso Petrucci. O Brasil deve ter um crescimento bem mais baixo do Produto Interno Bruto (PIB) neste ano e conviver com juros e desemprego elevados, como lembrou Petrucci.

Outro fator de incerteza é a



eleição presidencial. No entanto, o principal receio dos empresários está relacionado ao aumento na taxa de juros do crédito imobiliário. Atualmente, ela está em torno de 9% a 10% ao ano. Já no começo de 2021, estava perto de 7% ao ano. O aumento na taxa se traduz em parcelas mais altas para os mutuários e redução no seu poder de compra.

"O aumento na taxa de juros é algo que preocupa", disse Pe-

trucci. Ele ponderou, entretanto, que a taxa permanece "atrativa" o suficiente para manter a liquidez do setor. O economista explicou que a taxa atingiu recordes de baixa, o que impulsionou os recordes de negócios em 2021, e agora voltou a um patamar mais próximo das médias históricas com que o mercado costuma trabalhar. Petrucci descartou preocu-

pações com o estoque em níveis recordes na cidade. "NosPerspectivas

70 mil unidades devem ler lançadas pelas construtoras neste ano

17.500 é a queda no total de imóveis novos em relação a 2021

60 mil unidades devem ser vendidas em 2022

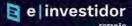
1300 deve ser a queda nas vendas neste ano em relação ao ano passado

sa sensação é de que a partir de agora vai se reduzir o ritmo de lançamentos, e as empresas vão trabalhar mais a oferta final não vendida (de imóveis) nos primeiros meses do ano.

Em relação ao ritmo das vendas no começo do ano, ele disse que os resultados preliminares são mistos. "Algumas empresas reclamaram muito das vendas em janeiro. Outras falaram bem. Nós ainda vamos fechar os números para ter uma posição mais precisa", afirmou.

CASA VERDE E AMARELA. O programa Casa Verde e Amarela na cidade de São Paulo permanece em alta e não tende a perder participação de mercado apesar do ciclo de alta nos custos de construção. Em 2022, o programa tende a representar em torno de 40% a 50% dos lançamentos e das vendas, um nível em linha com o visto nos anos anteriores, estimou o presidente executivo do Secovi-SP, Elv Wertheim.

Os projetos dentro do programa habitacional responderam por 44% dos lançamentos em 2021, 49% em 2020 e 50% em 2019. No caso das vendas, esses empreendimentos responderam por 51% em 2021, 49% em 2020 e 46% em 2019, segundo dados do Secovi-SP. Com o aumento nos custos dos materiais e da mão de obra, muitos empresários disseram que os projetos do Casa Verde e Amarela vinham perdendo viabilidade, já que o programa tem um valor máximo de venda das unidades.





ONDE INVESTIR EM 2022

PREPARE-SE PARA O NOVO ANO COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO

Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e baixe nosso material gratuito agora



ECONOMIA

Desestatização Energia

TCU aprova primeira etapa da privatização da Eletrobras

BDASHI

O Tribunal de Contas da União aprovou ontem a primeira etapa da privatização da Eletrobras. Por seis votos a um, o órgão manteve os parâmetros que já haviam sido indicados pelo relator do tema, ministro Aroldo Cedraz, em dezembro. As recomendações foram consideradas pelo Ministério de Minas e Energia.

O secretário especial de Desestatização do Ministério da Economia, Diogo Mac Cord, afirmou que a decisão é "extraordinária" e não compromete o cronograma para a venda, até maio. "Aconteceu o que deveria ter acontecido: um debate amplo e transparente, mas sem comprometer o prazo."

Nessa fase, o TCU analisou os valores referentes ao bónus de outorga que a União irá receber pela assinatura dos novos contratos das 22 usinas hidrelétricas da estatal e os repasses a serem feitos para amortizar as tarifas dos consumidores nos próximos anos. Em dezembro, atendendo a recomendações do relator do processo, o Conselho de Política Energética revisou os valores dos contratos adicionados e fixou o montante em R8 67 bilhões – pagos ao Tesouro

A segunda parte da análise sobre a desestatização, que envolverá a modelagem da operação, deve ser concluída pela área técnica do TCU entre o fim deste mês e o início de março. O relator desta etapa também será o ministro Aroldo Cedraz.



Infraestrutura Eletricidade

Leilão de transmissão de energia prevê R\$ 15,2 bi em investimentos

BRASÍLIA

O próximo leilão de linhas de transmissão de energia, marcadopara 30 de junho, prevão construção de 5.29 quilômetros de novas redes em todo o País, com investimento total de RS 15,2 bi-lhões. A estimativa é de que sejam gerados 31,4 mil empregos

na execução das obras, que varia entre 42 e 60 meses.

Os empreendimentos serão executados em Amapá, Acre, Amazonas, Bahia, Espírito Santo, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará, Rondônia, Santa Catarina, São Paulo e Sergipe, Pelas regras do leilão, as concessões, que fomm divididas em 13 lotes, forma dividida rão prazo de 30 anos, prorrogáveis por igual período. A previsão é de que o edital do leilão seja publicado até 26 de maio. A assinatura dos contratos deve ocorrer em 30 de setembro.

As limitações das linhas de transmissão são um problema crônico do setor elétrico e, nos últimos anos, causaram prejuízos bilionários ao País, com uma infinidade de parques eólicos e usinas hidrelétricas que ficaram prontas, mas não tinham como escoar energia. Hoje, esse descompasso também atinge os novos projetos de usinas fotovoltaicas.

Dados da Associação Brasileira de Energia Solar Fotovoltaica (Absolar) apontam que, em 2019, 33 mil megawattshora (MWh) deixaram deser lançados no sistema por falta de linhas de transmissão. Esse volume saltou para 70,8 mil MWh, em 2020, e c'hegou a 105 mil MWh em 2021, até agosto. Na prática, são centenas de milhões de reais de pre-

juízo aos investimentos, além

de menos energia para o consumo, quando o País recorre a todo tipo de usina para evitar um apagão.

Descompasso

As limitações das linhas de transmissão são um problema crônico do setor elétrico

Segundo dados do Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), o Brasil possui hoje 145.600 km de linhas de transmissão de energia. A previsão é de que, até 2025, essa rede alcance 184.054 km. 🍑 a.s.

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE MARÍLIA - HCFAMEMA

Aviso de Licitação na Modalidade Presão Eletrônico Nº 42/2022, PROCESSO Nº 2022/00104, para aquisição eventual e futura de MEDICAMENTOS , co ncerramento em 04/03/2022 as 09:00 hs. Mais informações e aquisição do Edital completo, Ione/fax (14) 3434 2501 ou nos sites: www.hc.famema.br e www.bec sp gov br

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA
rivada sem fins Autrativos, torna publica a aberiura dos
I PREÇO, cujos datárias estão disponivais no site juicas fi

TERRAN OCENCIONE EN REMILITAÇÃO Y PRANTACIONA DE PROPRIADA SA ADJUDICACIO. COMPRAS PRANTACIOS (CAMPANA E NACIONAL DE PROPRIADA SA ADJUDICACIÓN DE PROPRIADA SA ADJUDICACIÓN DE PROPRIADA SA ADJUDICACIÓN DE PROPRIADA SA ADJUDICACIÓN DE PROPRIADA DE PROPRI



AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA OS GRUPOS 03 E 04

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 332/2021

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DOS DIREITOS HUMANOS E DESENVOLVIMENTO SOCIAI OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA

O REGISTIO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE GÊNERO!
ALIMENTÍCIOS - PADARIA, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVO!
PREVISTOS NO ANEXO I TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL DO TIPO: MENOR PREÇO

DO TIPOS MENERON PICEZ.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Desceto nº 7.892, de
3.3 de janeiro de 2013, Art. 3º o Sistema de Registro de Proços podera ser adotado nas
seguntes hopleses. Il· quando foi converiente a aquestão de bens com previsão de
entregas purceidos ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou
entregas purceidos ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou
entregan de Catello. O(A) Pregoerro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR,

Coma publico para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que o(a) PREGÁC ELETRORICO Nº 332/2021 SDMDS, foi dectarada FRACASSADA PARA OS GRUPOS OS E OA Maiores informações através do email licitaca ouclifor fortaleza ce-gov br ou pelo telefone (85)3452-3477

Fortaleza - CE, 15 de fevereiro de 2022 Isán Matheus Cameiro Rezerra PREGOEIRO(A) DA CLFOR

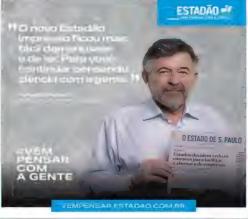
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS - SEPLAN

AVISO DE LICITAÇÃO

Data. 15/02/2022 - Projeto Governo Cidadão - 8276-BR

Ana Paula Borges Moreira Pregoeira Comissão Especial Minita de Aquisição e Licitação Projeto Governo Cidadão









Projeto pioneiro produzido por sete coletivos periféricos e mais de 70 colaboradores. É a

periferia falando sobre a periferia do Brasil inteiro!

Acesse e confira: expressonaperifa.com.br



ESTADÃO Produção:

Reportagens online, podcasts, vídeos, além de distribuição de jornal mensal impresso em São Paulo, sobre educação, esportes, empreendedorismo, mobilidade, cultura, lazer e muitos outros assuntos atualizados diariamente no portal.

Um verdadeiro observatório

do que está acontecendo nas periferias brasileiras aos olhos de quem vive nesses locais.

emobilidad Parceria:





Shopping centers Fusões e aquisições

Após recusar proposta da Aliansce, BRMalls negocia com Gafisa e rivais

Empresa reabriu conversas com incorporadora controlada por Nelson Tanure e com a administradora de shoppings Ancar Ivanhoe, dona de 24 empreendimentos

CIRCE BONATELLI

Um mês após seu conselho de administração recusar a proposta de união com a Aliansce Sonae, a administradora de shoppings BRMalls estuda opções para ampliar o tamanho do negócio via fusões e aquisições. Segundo apurou o Estadão/Broadcast com fontes do mercado, os interessados têm nerfis e viabilidades muito distintas.

A BRMalls, dona de 31 shoppings em 12 Estados, reabriu conversas com a Ancar Ivanhoe e com o empresário Nelson Tanure, controlador da incorporadora Gafisa, com quem os acionistas da gestora de centros de compras já haviam ne

gociado em 2021. E nem mesmo a fusão com a Aliansce pode ser descartada.

Tanure montou em 2020 um braco de investimentos em propriedades comerciais para complementar a atuação da Gafisa, tradicional no ramo de empreendimentos residenciais. Desde então, comprou os shoppings Jardim Guadalupe e São Conrado Fashion Mall, ambos no Rio.

A avaliação de Tanure é de que o negócio de construção e comercialização de apartamentos passa por altos e baixos, o que torna os resultados da empresa instáveis - ainda mais agora, com o ciclo de alta dos juros, que tende a esfriar as vendas de imóveis. Os shoppings, por sua vez, têm um faturamento mais estável proveniente dos aluguéis cobrados mensalmente dos lojistas.

ALIANSCE. As negociações entre BRMalls e Aliansce Sonae podem ganhar novos capítulos nas próximas semanas. Depois de a proposta de combinação dos negócios ser recusada pelos conselheiros, a reportagem apurou que as conversas passaram a ocorrer entre os acionistas das duas empresas. A estratégia é formar um grupo relevante o suficiente a ponto de mobilizar o conselho e reabrir tratativas.

A RRMalls tem uma base de acionistas pulverizada, sem um controlador definido, e há indicativos de que houve uma

Comparativo

BRMalls

A BRMalls administra 31 shoppings, sendo 7 na região metropolitana de São Paulo. As vendas totais até setembro de 2021 somaram R\$ 4,2 bilhões

Aliansce Sonae

A Aliansce Sonae tem 27 shoppings próprios e administra outros 12, com vendas de R\$ 3,5 bi até setembro.

O grupo Ancar tem 24 shop pings e 4,5 mil lojas sob sua administração

mudanca relevante nesse pi lar. As compras e vendas de ações da companhia nos últimos 30 dias cresceram quase 50%, em comparação com o giro médio do papel em 2021.

A própria Aliansce comprou o equivalente a uma fatia de cerca de 4% da BRMalls, e um de seus acionistas, o fundo canadense CPPIB, chegou a 6%. Entre os nomes novos ou os que reforçaram posição na base, estão ainda Sharp Capital, RPS Capital, Truxt Investimentos, SPX Capital, Grupo Neo e Miles Capital.

ANCAR. Outra porta que pode reabrir para a BRMalls é a retomada das conversas com a Ancar Ivanhoe para uma potencial aquisição de shoppings do portfólio da concorrente.

As empresas já tentaram um acordo em 2020, sem sucesso. Dessa vez, a notícia foi vista com ceticismo pelo mercado. Um relatório do Bradesco BBI aponta que essa possibilidade seria uma tentativa de pressionara Aliansce a elevar sua oferta. A empresa propôs pagar um prêmio de R\$ 1,35 bilhão aos acionistas da BRMalls valor que o conselho achou baixo.

Procuradas, as empresas não comentaram

Fim de crise?

Venda da Oi Móvel encerra 'fase crítica' da tele, diz Abreu

A aprovação da venda da rede móvel da Oi, em votação apertada do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), marcou o fim do "capítulo crítico" na história da tele, afirmou o presidente da companhia, Rodrigo Abreu, em entrevista ao Estadão/Broadcast. Segundo ele, agora começa a fase da "construção da Nova Oi".

Ao sair do mercado de telefonia e internet móveis, o principal negócio da Nova Oi será a oferta de fibra óptica pela V.tal, que tem o BTG como sócio. A Oi tem a maior rede de fibra do Brasil e um plano de investimentos em expansão. A rede servirá tanto para a oferta de banda larga para consumidores da Oi quanto para outras operadoras regionais.

Paralelamente, a Nova Oi terá de amortizar as dívidas gigantescas. Dos R\$ 16,5 bilhões a ser recebidos da ven da da Oi Móvel, a tele destinará RS 12 bilhões a credores. A empresa pretende encerrar até o fim de maio sua recuperação judicial, iniciada em 2016. OCR.



Acesse compaq.com.br e sa ha mais. Fabricado e vendido pela Positivo Tecnologia S.A. sob licença da HP Inc.

POSITIVO **TECNOLOGIA**

TALITA NASCIMENTO, CIRCE BONATELLI E CYNTHIA DECLOEDT/CRISTIANE BARBIERI (EDICÂD)



Coluna do Broadcast

Stone avalia vender fatia da Tag, mas descarta buscar sócio para outros negócios

fintech de meios de pagamento Stone avalia vender uma fatia de sua registradora de recebíveis de cartões, a Tag. Vender a própria Stone está fora de questão, assim como a Linx, empresa de software que a companhia comprou em 2020, assumiu em 2021 e está em plena incorporação. Após receber propostas de interessados na Tag, porém, a fintech passou a considerar o negócio. A Stone desenvolveu a Tag e detém 100% da empresa. Segundo fontes próximas à negociação, a controladora entendeu que, além de não ser necessário ter o total das ações, ter um sócio seria visto como uma ajuda à melhoria da governança. Além disso, os negócios têm ritmos e necessidades diferentes: a Stone vai no ritmo de adquirente e a Tag opera nos bastidores.

CEO nega rumores de venda da fintech

A Stone virou alvo de especulações desde que teve de parar as concessões de crédito, em meados de 2021, e fazer provisões contra os calotes da carteira. Os rumores vão de recuperação judicial, apesar dos R\$ 2,7 bilhões em caixa em setembro, à venda da Stone - que o CEO, Thiago Piau, negou em carta a funcionários.

Linx também atrai interessados

Diante do cenário, o mercado foi à carga. A empresa recebeu manifestações de interessados não só pela Tag, mas também pela Linx, que não está à venda. Hoje, a Linx tem uma equipe de administração própria, e a integração entre as empresas deve começar pelos produtos. Procurada, a Stone não retornou.

• JINGLE BELLS, O consumo em restaurantes, bares, lanchonetes e padarias subiu 5,6% em dezembro de 2021, em comparação com o mesmo mês de 2020. Houve também crescimento de 4,7% no valor gasto nos supermercados no mesmo período. Os dados, que consideram a inflação no período e são calculados em termos reais, são dos índices divulgados pela Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe), em parceria com a Alelo, bandeira de cartões especializada em benefícios.

· PAPAI NOEL. Os Índices de Consumo em Restaurantes (I-CR) revelam alta de 12,4% na quantidade de vendas e de 3.8% no número de estabelecimentos que efetivaram ao menos uma transação. Segundo Cesario Nakamura, presidente da Alelo, os números vêm após três meses de indicadores negativos, o que aponta para uma possível recuperação.

• MEIO MAGRO. Quando se compara os números desse período de 2021 com o mesmo recor-

RECUPERAÇÃO



alta no desempenho do segmento de bares e restaurantes no País

te de 2019 (pré-pandemia), o ICR mostra queda nos três indicadores em dezembro: 25% a menos no faturamento, 38.8% de queda na quantidade de vendas e menos 6.3% no número de estabelecimentos que realizon transacões

• PEGA. Os sinais de deterioracão do ambiente macroeconômico estão contaminando parte relevante do empresariado. No mercado imobiliário, 44% dos executivos do primeiro escalão acreditam que a economia brasileira estará pior nos próximos 12 meses, 41% acham que ficará igual e 15%, melhor. Na pesquisa do trimestre anterior, só 33% achavam que o cenário do País seria pior, enquanto 31% acreditavam em algo semelhante e 36%, melhor.

• DIFERENÇA. Os dados fazem parte de um levantamento realizado pela consultoria Bain a pedido do Global Real Estate Institute, com 125 entrevistas. As expectativas para o desempenho do mercado imobiliário são mais otimistas, o que indica certa resiliência do setor. Faz sentido: enquanto o Produto Interno Bruto do País como um todo deve crescer perto de o.5% em 2022, o PIB da constru-

cân deve subir 2%.

• FIRME. A pesquisa mostrou que 48% dos entrevistados acreditam em um desempenho melhor do mercado imobiliário nos próximos 12 meses. O púmero é saudável, mas houve baixa em relação ao trimes tre anterior, quando 59% esperavam melhora. Já os pessimistas passaram de 6% para 13%.

• DAS PEQUENAS. Na tentativa de seguir em frente após dois duros anos devido à pandemia, as pequenas e micro empresas lideraram a demanda por crédito em janeiro. A busca nesse grupo cresceu 21,2% sobre o mesmo mês de 2021. segundo o Indicador de Demanda das Empresas por Crédito da Serasa Experian.

e ACIMA DA MÉDIA. As PMEs puxaram a alta de 20% no indicador geral, na comparação com janeiro de 2021. O economista Luiz Rabi diz que essas empresas acessaram linhas do governo, como o Programa Estímulo ao Crédito (PEC), já que ainda precisam de ajuda para voltar a operar nos níveis pré-pandemia.

SOBE

BB sobe quase 5% após balanço e puxa bancos



Os papéis do Banco do Brasil fecharam em alta de 4,74% após o bom resultado no quarto trimestre de 2021. O banco teve lucro líquido alta de 60,5%. Como refle-

ajustado de R\$ 5,93 bilhões. xo, o BTG Pactual elevou a recomendação da ação para compra. O movimento foi seguido por Itaú Unibanco, que subiu 0,94%, e Bradesco, 1,13% (ON) e 0,09% (PN) Santander destoon no final, caindo 0.56%.

DESCE

Minério cai na China e derruba ações do setor



As ações ligadas aos setores de mineração e siderurgia caíram e pressionaram o Ibovespa. O movimento refletiu a baixa de quase 9% do minério de ferro em Qingdao, na China, em meio ao aumento de controle sobre as verificações do ativo nos portos chineses. As ações de CSN recuaram 4,83%, seguidas por Bradespar (3,67%), Vale (2,97%) e Usiminas PNA (0,57%). Gerdau e Gerdau Metalúrgica caíram 0,40% e 0,47%, respectivamente.

BROADCAST MERCADOS

lbovespa: 114.828,18 PTS. | Dia 0,82% | Mès 2,39% | Ano 9,55%

	85	Var. %	Reg
CC4M38 KN AP	1914	53	31 (81)
BANCO PAN PN NI	77,028	13 €.	555
MAIORES BAXAS D	897' O MOVESI	815 A	24334
Parameter			I las
MAJORES BAIXAS D	O BEOVESI		2 las







GRICOLAS	MERC Vers.	AGO Ajm	C Ale	Mit	Plat. V	lar N
CHARMS	105	и	Line	14	30	43
Mi Fee	592		C098	N 3	NX	100
in the	417		9,11	340	515	113
EH1.26	311	18	5.2	12	2343	20
CHICOLAS CLIA			ORL V	E CUN		
geshild.		43	机用	181	17.00	
OR NATURE	8519		ie.	42	30	
9	0 44		15.11	110	2.77	

MISSORIUS	Yesda		Nis % Ann %
DOLAR LEMERCIAL	5,1007	-8,72	2.35 7.01
JULES 198901			129
take.	7.7004	4	n 63
2365	3.8 (0,	1,8	3, 68
WITCH LEASES.	< 80.		404 .781.
EN161 20-91997	Y. (0.	10	. N NE.
	Park B	Earny eropa t	Libra: 85 l- ondres Brasil
DELAR AMER	1000		6 1638
1.55	788.	U.S.	2007
152012745	37	53	1 1 114
Approved a series	5-		til hat
1:30	June	1	25 64
I WILL STATE	N MI, 5 CO	MIL.	SERVICE AND

Uma homenagem

ao Dia do Repórter

ESTADÃO

!!Os jornalistas buscam investigar e relatar o que o poder costuma esconder. Por isso, a atuação do repórter é tão incômoda para os governantes e tão importante para a democracia. Ainda mais em tempo de pandemia, quando a desinformação custa vidas, o oficio do repórter deve ser valorizado. As reportagens jornalisticas têm o poder de enfatizar os interesses da sociedade quando os mandatários do poder se afastam do interesse público."

Breno Pires, repórter do Estadão em Brasília itor da série que revelou o orçamento secreto. Eles já estão tão integrados ao nosso cotidiano que podemos não nos dar conta do quanto são fundamentais para a manutenção consolidação de uma sociedade

No Dia do Repórter, queremos lembrar da importância desses profissionais e agradecer a todos eles, em especial aos que ajudaram a construir a boa dedicação.

#VEM PENSAR COM A GENTE

■ Tecnologia Novos nomes

Conheça as startups brasileiras que podem virar 'unicórnio' em 2022

___ Após ano recorde de investimentos, estudo aponta quais os nomes de tecnologia no País são candidatos a ultrapassar a marca de US\$ 1 bilhão em valor de mercado

BRUNG KOMANI DIOVANNA WOLF

Nos últimos anos, o Brasil virou um berçário de "unicórnios", como são chamadas as startups avaliadas em US\$ 1 bilhão ou mais. Desde 2018, 22 empresas nacionais de tecnologia atingiram o status "mágico". Em 2021, o País teve um recorde: nove nomes entraram para o seleto grupo após o setor captar US\$ 9,4 bilhões, inovação Distrito.

Com o início do novo ano, a expectativa por uma nova fornada de startups bilionárias é renovada. O Estadão teve acesso com exclusividade ao relatório da Distrito que destaca as principais candidatas a startup bilionária em 2022. O estudo inclui 22 nomes, dos quais 12 aparecem pela primeira vez no radar.

São eles: A55, Alice, Buser, Conta Azul, Contabilizei, Cora, Cortex, Descomplica, Fa-

segundo dados da empresa de zenda Futuro, Isaac, Kovi, Liv Up, Neon, Omie, Open Co, Petlove, Pipefy, Shopper, Solinftec, Tembici, Zoop e Warren.

Claro, nem todos devem atingir o status neste ano: na edição passada, apenas 3 dos 17 nomes listados confirmaram a promessa. Isso significa que o relatório funciona mais como um radar.

Sempre usamos dados na criação de insights. Neste ano, temos conseguido trabalhar mais algoritmos de predição e usar dados mais profundos sobre a evolução das empresas ao longo do tempo, o que nos permite assertividade major". explica Gustavo Gierun, cofundador da Distrito.

Entre as informações analisadas estão número de funcionários, crescimento da equipe, visibilidade no mercado (dados de acesso ao portal, downloads de aplicativos ou audiência das redes sociais), porte dos investimentos, nomes dos

investidores e valor acumula-

do de investimentos, além da frequência e da velocidade das captações de recursos.

A edição deste ano, porém, lá comeca acertando: na segunda-feira passada, a fintech Neon anunciou que se tornou unicórnio.

A reportagem conversou com CEOs e fundadores de 11 startups listadas, que falaram sobre suas ambições, planos e desafios para o ano, além de seu segmento de atuação. Conheca agora a safra de 2022!

Porfic

David Peixoto Cofundador do Isaac

'A educação tem baixo capital alocado e pouca gente de tecnologia'

"Em 18 meses, o Isaac já atende a 500 escolas e a quase 250 mil responsáveis financeiros por alunos. A gente funciona como um sistema operacional das escolas privadas, combinando software com produtos financeiros. O setor de educação está atrasado em termos de inovação, porque teve baixo capital alocado e pouca gente de tecnologia. As 'edtechs' estão mudando isso. Nossa meta é chegara 10 mil escolas, ou 25% do mercado privado. Com o tempo, poderemos ter serviços que permitirão a famílias pagar de acordo com a sua renda. Com o aporte de US\$ 125 milhões recebido em novembro, não planejamos uma nova cantação para 2022. Temos dois desafios pela frente: um é montar um bom time, o outro é credibilidade: quando você é uma startup em um setor tão tradicional, você encontra barreiras." ...

André Florence Cofundador da Alice

'Oueremos gerar mais saude com um modelo escalável e sustentável'

"Espero que a Alice atinja o título de unicórnio em algum momento, porque precisamos fazer novos aportes para puxar o crescimento da

empresa. Não está no nosso planejamento levantar mais uma rodada em 2022, já que levantamos duas no ano paseado Feramos revisando nos. sa operação para que seja um modelo escalável e sustentável. O nosso foco é aumentar a capilaridade em São Paulo. Ao mesmo tempo, mantemos conversas com parceiros em outras cidades Entendemos que o mercado de saúde suplementar, nos moldes atuais, não funciona. Não há nenhum tipo de vínculo entre o usuário e o plano de saúde tradicional, o que torna a experiência horrorosa." • c.w.

Marco Fishhen Fundador e CEO da Descomplica

'Queremos 30 mil alunos na graduação e podemos buscar novo aporte'

"A Descomplica está expandindo de maneira contundente. O que começou como um preparatório de vestibulares cresceu para ser a primeira faculdade 100% digital no Brasil, além de ter grande alcance na pós-graduação. Desde a metade de 2021, estamos trabalhando com empresas, como Amazon e iFood. Para 2022, queremos dobrar o número de alunos na pós-graduação, que hoje tem 70 mil pessoas, e triplicar o tamanho da graduação, chegando a 30 mil alunos. È muito provável que a gente volte ao mercado ainda neste ano em busca de uma nova captação. O recurso ajudaria com nosso maior desafio: gente. Os problemas da educação no Brasil demandam muita

gente boa." . RR.

Hugo Mathecowitsh

Virar unicórnio em 2022 é a melhor das hipóteses para a nossa companhia'

"Para virarmos um unicórnio. ainda é necessário melhorar a nossa estrutura de crédito, escalá-la em algumas ordens de grandeza. A segunda coisa é ser muito mais uma empresa de inteligência de dados alternativos e menos de crédito. Rodadas de captação não são um fim em si; são sempre uma necessidade para financiar os projetos. É possível que a gente pense nisso no segundo semestre. Eu vejo entregas necessárias e outras que são suficientes. Fizemos uma rodada em 2021, então estamos bem. Quando as coisas dão certo para a startup, a gente sempre precisa de mais dinheiro para dobrar ou triplicar o negócio. Então, ser um unicórnio em 2022 é a melhor das hipóte-

SPS." . REUNA ADMATHIA

Igor Senra indador da Cora

'Nossa meta é mudar toda a dinâmica da indústria financeira'

"A Cora pode ter o título de unicórnio a qualquer momento. Porém, o mais importante é focar na operação. Com as duas rodadas de 2021, temos dinheiro para viver este ano e o próximo, mesmo com um supercrescimento. A indústria financeira foi construída pensando nas pessoas físicas, sendo que as demandas das pes-



Unicórnio metálico no Habitat, espaço de inovação do Bradesco, simboliza um dos objetivos de muitas startups brasileiras

soas jurídicas são diferentes. Acreditamos que vamos conseguir entregar um produto melhor do que os bancos tradicionais. O crédito será uma área importante. Queremos ser agressivos a ponto de mudar a dinâmica da indústria. Isso significa não só ser competitivo, mas forçar os competidores a mudar para se adequar ao que a gente

Tomás Martins Cofundador e CEO da Tembica

'Mobilidade é um jogo de apenas um vencedor, pois os custos são altos'

"A Tembici cresceu muito na pandemia. Criamos a linha de negócios para utilizar a frota de bicicletas compartilhadas para a realização de entregas: vamos bater 500 mil em



Felipe Matos felipe@10k.digital

Inova Simples, o 'MEI para startups'

odo unicórnio um dia foi uma pequena startup. E para estas empresas, os primeiros passos de formalização são desafiadores. Os modelos societários no Brasil são custosos e complexos, exigindo o pagamento de taxas na junta comercial, elaboração de contratos, além da obrigatoriedade da empresa ter um contador responsável.

Para quem só quer formalizar uma ideia no comeco, pode sair caro. Por isso, muitos empreendedores improvisam, tornando-se Microempreendedores Individuais (MEI) para terem um CNPJ e poderem abrir conta em banco e emitir notas

fiscais. Acontece que essa figura jurídica foi pensada para pessoas físicas, aqueles microempreendedores, que exercem funções específicas e não atende às necessidades de uma startup. Essas empresas têm vários sócios e desempenham atividades ligadas a tecnologia que em sua maioria não são contempladas pelo MEI.

Pensando nisso, foi criado um novo regime empresarial, o Inova Simples. Trata-se de uma plataforma do governo federal que funciona como um MEI para startups. Ele foi instituída pela Lei Complementar 167/2019, de autoria do deputado Otávio Leite, permitindo

um processo simples, gratuito e 100% online para abertura, alteração e fechamento de negócios sob este regime.

Novo regime mira pequenas empresas com serviços e produtos inovadores e tecnológicos

O Inova Simples permite que os empreendedores se registrem via internet e sem custos para obter um CNPJ para seu negócio em áreas inovadoras, com o registro adequado dos sócios e suas respectivas participações. O programa também prioriza a análise de pedidos de patentes e marcas pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (Inpi) para empresas formalizadas como Inova Simples. Além disso, há o acesso facilitado às informações da Redesim, um conjunto de sistemas para a legalização de empresas dos municipios, estados e União.

Para se cadastrar no Inova Simples, é preciso que a solução forneça serviços, produtos ou tecnologias inovadoras, que gerem resultados a curto prazo e substituam bens e serviços já disponíveis no mercado. Para manter o enquadramento na categoria, o limite de faturamento anual deve ser o mesmo do MEI, de R\$130 mil. valor atualizado para o ano de 2022. Se o negócio prosperar e ultrapassar esse faturamento anual, poderá ser convertido para uma sociedade limitada ou anónima. Se fracassar, o procedimento de fechamento do negócio pode ser feito online, também de forma muito simplificada o que é uma grande vantagem, especialmente para negócios inovadores que possuem risco elevado.



fevereiro. Apostamos também na bicicleta elétrica, com a meta de colocar 10 mil delas nas ruas até o fim de 2022. Já estávamos na indústria quando surgiu o modelo de bikes e patinetes sem estação, mas ele não para em pé. Eles colocam uma quantidade muito maior de ativos nas ruas e é difícil de rentabilizar. A Tembici coloca uma quantidade menor, mas com duração maior do equipamento. Nossa frota tem índice de vandalismo de 0,15%. É um dos desafios que outras empresas sofreram. Na mobilidade, a barreira de entrada é grande porque precisa de investimento de outra magnitude. É um jogo de um vence-

Talita Lacerda CEO da Petlove

Nosso foco está no plano de saude para pets, o que vai dobrar nossa carteira'

"O foco da Petlove está no plano de saúde para pets, que está indo muito bem. Se você quer oferecer um ecossistema para o animal, é preciso pensar em toda a jornada. A gente vê muito potencial de crescimento nesse negócio - que vai mais que dobrar a nossa carteira. Eu não acredito que esse é um mercado que apenas uma empresa possa dominar. Tem espaco, mas acho que existe uma proposta atraente em ter tudo em um lugar só. Depois do aporte do ano passado, não está nos planos fazer uma rodada em 2022. Estamos em uma situação macroeconômica muito complicada. O orcamento das famílias está mais apertado, e o setor sofre um pouco mais nesse contexto." ...

Vinicius Royeda Cofundador e CEO da Conta Ázul

Vamos oferecer serviços financeiros e estamos próximos de ser unicórnio

"A Conta Azul depende de alguns fatores para virar unicórnio em 2022, mas a gente está muito próximo. Depois de conquistarmos espaço com a plataforma de gestão e transformar o mercado de contabilidade, nosso próximo passo é oferecer serviços financeiros. O nosso ecossistema permite que a gente seja uma fintech relevante. Embora a gente não descarte, não estamos buscando novos aportes neste ano. No ano passado, recebemos um investimento para realizar alguns movimentos inorgânicos, como a compra da Swipe. O desafio é chegar a mais empreendedores: 40% deles passam pelos problemas que a gente resolve, mas nunca ouviram falar de soluções como as nossas." ...

Adhemar Milani Neto CEO da Kovi

Parte do nosso plano é expandir para países da América Latina'

"A Kovi nasceu para ser uma empresa de décadas, porque levará tempo para transformar a relação do ser humano com o carro. Começamos em São Paulo e na Cidade do México, que são as maiores cidades do Uber no mundo, e pretendemos expandir para todos os lugares do planeta que tenham o mesmo perfil. Crescemos três vezes no ano passado e pretendemos continuar nesse ritmo. O Brasil tem uma das maiores taxas de financiamento do mundo: o brasileiro financia o veículo em 60 meses, não consegue pagar e acaba ficando sem o carro e com o nome sujo. Nosso produto é uma assinatura simplificada e mais acessível." • a.w.

Pabiano Cruz CEO da Zoop

Para lidar com o cenário macroeconômico, é preciso estar capitalizado'

"A Zoop quer se posicionar estrategicamente e buscar parceiros para expansão internacional. Se mantivermos esse olhar, é muito provável que nos tornemos um unicórnio. Quando se pensa em serviços financeiros, existe muita coisa nara fazer. Há uma revolucão acontecendo nas formas de pagar e receber dinheiro, no Pix e no open finance. Além do nosso País, existem o México e a Colômbia, que estão atrasados em cinco anos em relação a nós. O Brasil é um ambiente muito complexo, e a alta na Selic afeta diretamente nossos custos de captação. É um ambiente difícil e não muito favorável. mas, se estivermos capitalizados e com um bom time. passaremos por qualquer cri-CO " ...

Fábio Rodas CEO da Shooper

A avaliação de mercado de US\$ 1 bilhão vai acontecer naturalmente'

"A categoria da Shopper ficou em evidência na pandemia. Nossos concorrentes focam no sintoma, e não na doença: todos têm modelos que esperam o cliente sentir a falta de um item em casa e só então vendem e entregam para o cliente. Em um cenário de crise econômica, com inflação em alta, o nosso modelo de negócios de compras programadas vai melhor por ser uma alternativa mais barata. A previsibilidade nos traz menos desperdício, menos estoques, garante uma logística planejada de forma eficiente e sem depender de lojas físicas caras. A estrutura de custos do modelo é muito menor. A avaliação de mercado superior a US\$ 1 bilhão vai acontecer naturalmente." • sa.

Smartphone Lançamento

Samsung lança Galaxy S22 no País por até R\$ 10,5 mil

Anunciada globalmente na semana passada, a nova geração de smarrphones da Samsung já está desembarcando no Brasil. A fabricante sul-coreana anunciou ontem que a família Galaxy \$2.2 chega ao País custando entre R\$ 6 mil e R\$ 10.5 mil – é a mesma faixa de preço anunciada para a linha \$21 no ano passado. Os aparelhos \$22, \$22.+ e \$22 Ultra já estão disponíveis nas lojas oficiais da Samsune.

O principal destaque da nova família de smartphones é o Galaxy S22 Ultra, que absorveu algumas das principais características do Galaxy Note, categoria de celulares que popularizou aparelhos de telegrande e o uso de canetas stylus. O Ultra conta com a caneta S Pen embutida e design com bordas retas. Assim. a familia Note, que já teve lançamento cancelado em 2021, fica em um "limbo" e perde ainda mais espaço dentro do catálogo da fabricante sul-coreana.

O topo de linha da fabricante chega bem mais barato do que o seu principal concorrente. O iPhone 13 Pro Max sai por R\$ 15,5 mil em sua versão mais cara. Mas tem um detalhe: o telefone da Apple conta com 1 TB de armazenamento, ante



Balaxy S22 Ultra chegou mais barato do que o iPhone

512 GB do S22 Ultra. No modelo com 512 GB, o iPhone custa R\$ 13,5 mil.

O S22 e o S22 +, por sua vez, seguem o mesmo design da li-ha S21:as bordas são arredondadas, e há integração do espaço da câmera com a lateral do aparelho - a peça de metal funciona como se estivesse "abraçando" o celular. Todos os aparelhos têm suporte ao 5G.

NOVIDADES. Uma das principais evoluções dos novos celulares está no processador. Depois de a linha S21 chegar ao Brasil com o processador Esynos 2100, da própria Samsung, afamília S22 terá chip Snapdragon 8 Gen 1, da Qualcomm. A mudança promete melhorias, já que o processador da fabricante sul-coreana fazia o celular esquentar exageradamente, principalmente durante o uso da câmera.

Também para aliviar o supe-

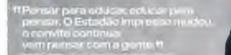
raquecimento dos aparelhos, a Sainsung remodelou todo o sistema de gerenciamento térmico dos smartphones, com peças mais eficientes na propagacão térmica.

A bateria do \$22 e do \$22 - \$30 de 3,700 mAh e 4,500 mAh, respectivamente, enquanto a versão Ultra tem 5,000 mAh. Aqui, nos modelos mais simples, há um passo para trás em relação aos celulares a presentados no ano passado: as baterias do \$21, do \$21+ e do \$21 Ultra tinham 4,000 mAh, respectivamente, Pode ser um cuidado extra para lidar com o aquecimento do aparelho.

CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO MOVES OPORTUMIDADES SELECIÕES

Para anunciar: (11) 3855-2001







ESTADÃO -

O ESTADO DE S. PAULO QUARTA-FEIRA, 16 DE FEVEREIRO DE 2022

Caratura. Ignácio de Loyola e os 40 anos de 'Não Verás'. Carata Para vão votar nos seus filmes preferidos

oyola e os scar. Fās eferidos

CB Teatro. Denise Stoklos é um dos destaques do Festival de Curitiba

64 Cinema Morre o cineasta inquieto Arnaldo Jabor deixa filmes clássicos e textos irônicos

A

Direto da Fonte Sonia Racy Game A Manzaro Interno





MARCELA PARA MARCELA PAR SIJESFADAD CO PAULA BONELLI PAULA BONELLI ESTADAD CO TOPIA PATACH

Entre amigos

Convidado da live de Ciro Gomes de ontem, Tasso Jereissati deixou clara a sua falta de entusiasmo pela candidatura de João Doria à Presidência pelo PSDB ao acetirar o convite. Em 2002, Tasso também se distanciou do tucanato ao apoiar Ciro contra José Serra.

A proposta da live, segundo a assessoria de Tasso, en de resgatar a história dos dois políticos no Ceará desde 1986, quando o tucano foi eleito governador pela primeira vez. E falar de política fiscal e da continuidade de projetos mesmo em gestões de partidos diferentes.

Carná 22

Está definida a programação do Carnaval na Cidade, em terceira edição. Será entre o dia a6 e 1.º de março, no Jockey Clube, com mais de 12 atrações. Entre elas Thiaguinho no dia 26 (síbado), Alok e Luan Santana no dia 28 (domingo) e, na terça, dia 1º Anitta. Tudo organizado pelas agências Fishfire e Carvalheira.

Conversando...

A editora Matrix fechou pareria com Costanza Pascolato para publicar o Puxa Conversa Moda. Como um baralho, 100 cartas trarão perguntas para falar de estilo, gostos e hábitos do universo fashion. O desaño é "para promover a conversa e a diversão", afirma o cditor Paulo Tadeu.

Triplicou

O Zoológico de SP registrou público recorde no último fim de semana, desde a reabertura das atividades económicas. Mais de 11 mil pessoas visitaram o parque. Quase três vezes mais que a média habitual de sábado e domingo, de quatro mil.



POLAROID

A Reserva lança collab inspirada nos personagens icônicos da Estação Primeira de Mangueira. Cartola, Jamelão e Delegado, a comunidade mangueirense e sua energia foram capitadas durante ensaios que inspiraram a coleção. Que também conta, é claro, com os clássicos tons da escola de samba: verde e rosa.







 Amanda Dias e Rafaet Kamada na abertura da exposição "Semana de Arte Mundana", realizada por Mundano. 2. Eduardo Baltazar e Mirela Cabral. 3.0 artista.

 Alisson Marrera. 5 Mauro Neri.
Sábado, na galeria Kogan Amaro, nos. Jardins.



• Kátia Canton abre o debate de ideias Contingências Antropofágicas / 100 Anos Depois de 22, amanhã, no CCBB, e lança o livro Ana e a Semana, sábado, na Livraria Travessa.

 Nara Roesler apresenta Seasons Of The Soul – individual de Karin Lambrecht, amanhà – inaugurando o programa anual de exposições da galeria.

A Urbia, gestora do Parque

Ibirapuera, em parceria com a

startup Paint and Drink, realizará oficinas de pintura no Auditório Ibirapuera, dias 19 e 20.

Silvia Poppovic e Veronica

Hipolito participam da primeira temporada do podcast Plenae, de Geyze Diniz.

 Fasano e Parigi acabam de abrir sua tradicional temporada de trufas negras.









Roberto DaMatta Coroas e poderes

ossos governantes não usam coroas como símbolo de suas prerrogativas, responsabilidades (sempre esquecidas) e poderes (sempre reafirmados). É, contudo, evidente que os líderes políticos de países do "clube atômico" possuem a extremada capacidade de, num conflito com seus pares, destruir o planeta. Algo jamais imaginado por nenhum potentado da antiguidade. Faraó, rajá, papa ou rei divinizado acreditavam, mas sabiam não ter os meios de realizar tamanha facanha destrutiva.

Afinal, construir pirâmides, palácios, cidades aristocráticas como Versalhes ou Brasília, templos e catedrais, poderia ser perigoso, mas era mais inocente que realizar um pacto atômico concreto com o nosso lado mais perverso.

As corous simbolizam tipos de poder e salientavam a cabeça – es-se topo superior do corpo humano é, na maioria das sociedades conhecidas, o local da ruzão e o direito divino do poder da realeza. Tanto que o a decapitação por uma máquina especial, a guilhotima, foi inventada como um modo avançado de decepar justamente cabeças. Justo esas parte do corpo que, com suas tians e coroas, revelavam materialmente, como indisfaração es emblemas, o absolution do da raisocancia.

tismo da aristocracia. Escrevo inspirado por um precioso ensaio de Claude Lévi-Strauss intitulado As Joias do Etnólogo, parte do livro Somos Todos Canibais (publicado em 2013 pela Columbia University

A decapitação pela guilhotina foi inventada como modo de decepar justamente cabeças

Press), no qual aprendo que existem "coras abertas" e "fechadas" como parte da hierarquia aristocrática. As primeiras simbolizam o poder imperial e absoluto do rei; as segundas são usa-

das por condes, duques e marqueses como figuras menores na emblemática das aristocracias.

Ao descobrir essa distinção de coroas pensei na quantidade de coroas abertas que terámos aqui no Brasil, pois como já foi sugerido faz tempo, seria umarepinica coroada. Imaginei tambem os milhares de coroas abertas a serem usadas pelos governadores, ministros, juízes, parlamentares e ados funcionários a competir com as coroas usadas pelos pelas nosas sociebridades, que têm o poder de abandonar toda e qualquer racionalidade.

Imaginei também as desagradáveis disputas eleitorais, nas quais todo um conjunto de "especialistas" (esse neologismo pun aspiruntes à aristoracia) adota estrategias para seus putronos de-term suas coronas fechadas – es as marca indiscutivel de um poder absoluto expresso no adoma de Luiz XIV, or rei-sol, pronunciano nodia 13 de abril de 1655, esgundo o qual "o estado sou eut". Son ho de muitas revoluções que prometeram em ir para frente, mas acabaram andando para tris. Pois perdera corocá, simbo-licamente, perdera cabeça, Ejustamente assim que estabelece o

nosso bárbaro realismo político

de vencer de qualquer jeito... •

E ANTROPOLOGO SOCIAL E ESCRITOR. AUTOR DE "FILA E DEMOCRACIA"

SED. Pedre Vencessas: Simila Castro e Disperto Americola e TER. Patricia Ferraz e QUAL (pandro Karnal Roberto DaMats a Mana Fernanda Roberto DaMats a Mana Fernanda Venssmo, Luciana Gartini Iginifizzonis). Patricia Ferraz e SEZ. Marcelo Robert Pana Iginifizzonis] Oliverto America

Literatura Aniversário

Loyola festeja os 40 anos de uma infindável utopia

Em 'Não Verás País Nenhum', escritor e colunista do 'Estadão' trata de uma sombria realidade futurista bem próxima da atual

UBIRATAN BHASIL

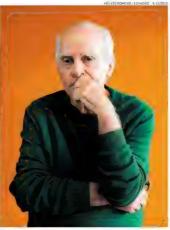
Os rios acabaram secando, frutode um desmatamento desenfreado, o que resultou em uma incômoda poeira espessa espalhada em todos os cantos. Apesar de apocaliptico, o cenário se aproxima em diversos aspectos da realidade do planera hoje, o que transformou o romance Não Veris Puis Nenhum, no qual reina aquele ambiente, em um potente escrito visionário.

"Temsido estudado como ficção científica, mas prefiro chamid-lo de ficção político-burocrática", comenta scu autor, Ignácio de Loyola Brandão, colunista do Caderno 2. "Há anos, quando me pediam para autografar, cu escrevia invariavelmente: "tomara que tal futuro jamais aconteça". Mas, certa vez, uma mulher me disse: "mas, meu caro senhor, de já está acontecendo, olhe em volta". Não Versis Pals Nenhum com-

pletou 40 anos de lançamento em 2021, e a homenagem veio com uma edição especial da editora Global: além do texto original, o volume traz um apêndice de 32 páginas coloridas, nas quais Loyola apresenta o que chamou "Diárrio de Trabalho". Nele, estão registrados a evolução dos textos, as descobertas, as buscas de palavras e expressões, e o questionamento do significado das cenas e o surgimento dos personagens. Registra também algumas capas publicadas no Brasil e o no exterior.

CONTO. Isso porque o romance passou por um fervilhante processo criativo. Loyola trabalhava na Editora Abril, em 1972, quando rascunhou um conto chamado O Homem do Furo na Mão. A inspiração veio das conversas com colegas do trabalho, especialmente as que tratavam da ditadura militar que vigorava na época e suas consequências como censura, prisões, mortes. "As pessoas 'diferentes' incomodavam os 'normais", comenta Loyola, que escreveu o conto, mas o manteve na gaveta.

Com o tempo, ele passou a guarda recorres de noticisso-bre devastação, poluição, enchentes, inundações, doenças estranhas causadas pelo sol. "Britão, comecei a reescrevero conto que tinha oito ou dez páginas. Ele cresceu, cheguei a 50, 100, 200 páginas", ontan. "Seria um romance, a ideia pipocou meses dentro de mim: um Brasil semá avores – o Amazonas, um deserto. O principal estava ali, delineci o País, osis-estava ali, delineci o País, osis-



Para o título de livro, Loyola se inspirou em um verso de Olavo Bilac

tema, a natureza morta, os efeitos, a corrupção e, quando a coisa ferveu, me vi, depois de três anos, com o romance propto."

O fio condutor do romance é a trajetória de um professor de História que, nas primeiras décadas do século 21, é aposentado como forma de punição pela direção da universidade porque insistia em publicar os fatos reais, enquanto os governantes reescreviam ao seu interesse.

Para criar o título, o autor se inspirou em um verso de Olavo Bilac, do poema A Pátria, de 1904: "Criança! Não verá pais
nenhum como este! / Imita na
grandeza a term em que nasceste". "Loyola releu o poema,
tomou fólego e trouxe o abismo para dentro de casa", observa a historiadora Heloisa M.

Starling, em texto publicado no livro. "Foi cirúrgico. Cortou o verso de Bilac no ponto exato, inverteu bruscamente os principais componentes da nossa projeção utópica de país e revelou que alguma coisa deu

muito errado no Brasil."

TAMANHO. Loyola relembra que chegou a vacilar em relação ao tom do texto. "A certa altura, là pela lauda 300, reli
tudo e me sufoquei. Quem ia
ler esse brutamontes? Imediatamente passe i um fio da navalha, porque sabia que se usasse
asútira, o humor, o absurdo total o leitor respirarla, e assim
foi. Level meses reescrevendo,
cheguei mesmo a cortar visór
segmentos", relembra ele ao
Estadão.

A fama de utópico, que colou no romance ao longo dos anos, nunca foi bem digerida pelo próprio autor. "Não antevi nada, imaginei tudo, a realidade me copiou e continua a copiar. O sucesso do livro hoje é essa estranheza. O horror de ele ser possível", comenta Loyola. "Então, os leitores percebem que está tudo à nossa volta. O livro se passa no futuro e os personagens lembram o passado, e o passado é hoje."

Lovola é autor também de outro clássico da literatura, Zero (1975), que nasceu do sufoco sob a pressão da ditadura e sua censura, violència, torturas, pri-sões e guerrilhas. "Veja que usei o mesmo processo para Zero, mas ao contrário. Narrei o passado verdadeiro", afirma. "Em Não Verás, olhei para o que poderia acontecer lá na frente. Em Zero, que levou dez anos para ser escrito, guardei várias notícias que os censores proibiram na ditadura militar - eu era secretário de redação na Última Hora, e recebia direto do censor o que estava proibido."

Loyola garante que não há umas ó cena inventada. "Resecrevi à minha maneira tudo que ob brasilerios tinham sofrido e não puderam ler naquele período nefasto, hoje negado. Ampliei a fórmula de Bebel que a Cidade Comen, livro que teve influência directa de Manhatum Transfer, de John Dos Passos, e Marco Zero, de Oswald de Andrade. Pragmentei tudo, porque o Brasil me parecia estilhaçado por mil bombas de terroristas e da policia." •



Pata Necessia Pata Necessia Autor: Ignacio di Loyola Brandio Global Editora 424 páginas Arnaldo Jabor 1940 - 2022

Cineasta gostava dos paradoxos

Diretor, que chegou a ser parceiro de Rita Lee em canção, deixa filmes premiados (e um inédito), além de textos polêmicos na imprensa

OBITUARIO

URIRATAN ERASIL

os anos 1990, desgostoso com o sucateamento da produção cinematográfica nacional provocado pelo governo Collor, o cineasta Arnaldo Jabor iniciou uma nova e vitoriosa carreira: a de cronista para jornais, como o Estadão, rádios e televisão. Polemista, colecionou criticas, mas também uma grande legião de fãs. "Descobri que tenho um público heterogêneo, de todas as classes sociais", afirmou ele em 2014. "Apesar de erros eventuais que eu possa cometer (e realmente cometo), minha franqueza é mais admirada, algo que considero fundamental para um texto ter valor.

Dono de tal elogiada sinceridade, que construía com paradoxos, Jabor morreu na terça-feira, 15, aos 81 anos. Estava internado no Hospital Sírio-libanês, em São Paulo, desde o dia 16 de dezembro, depois de sofrer um acidente vascular cerebral (AVC) isquêmico, cujas complicações provocaram sua morte.

Cineasta que alcançou reconhecimento de público e critica no final dos anos 1960, ainda

sob os ecos do Cinema Novo, Jabor nasceu no Rio de Janeiro, em 1940, filho de um oficial da Aeronáutica e de uma dona de casa. Apesar de conhecido como diretor de filmes fundamentais, como Toda Nudez Será Castigada, ele também trabalhou como técnico de som. crítico teatral roteirista e colunista de jornais e televisão.

Seu primeiro longa foi um documentário inovador, Opinião Pública (1967), em que realiza uma prospecção da mentalidade da classe média brasileira. Já

nos anos 1970, com o aperto do regime militar, envereda por caminhos metafóricos, como em Pindorama (1970).

PEÇA. Em 1973, dirige um de seus grandes filmes, Toda Nudez Será Castigada, a partir da peça de Nelson Rodrigues, ácida crítica à hipocrisia da moral burguesa e seus costumes. Dois anos depois, lança O Casamento, também adaptação da obra de Nelson, em que flertou com o grotesco e o histérico. sem, contudo, atingir a maestria do longa anterior.

Com Tudo Bem (1978), inicia a chamada Trilogia do Apartamento, em que investiga novamente as contradições da sociedade brasileira, agora ironizando as famílias vitimadas nelo fracasso do milagre econômico. Já em 1980 lançou Eu Te Amo, análise intimista e sexual de um casal, interpretado por Sonia Braga e Paulo Cesar Pereio. Finalmente, em Eu Sei Oue Vou Te Amar (1986) repete de alguma forma o tom de psicodrama do trabalho anterior, agora com um casal mais jovem, Fernanda Torres (premiada em Cannes) e Thales Pan Chacon

No início da década de 1000. com o fim do fomento estatal para a produção cinematográfica, Jabor iniciou um longo periodo sem filmar, momento em que alcançou grande sucesso popular como comentarista

de jornais como Estadão. Enveredou também pela música, assinando, ao lado de Rita Lee e Roberto de Carvalho, a canção Amor e Sexo (2003), inspirada em um artigo seu. Retomou a carreira de cineasta em 2010 com A Supre ma Felicidade, um retrato do Rio da sua infância. Deixou ainda um filme pronto, Meu Último Desejo, bascado em conto de Rubem Fonseca e protago nizado por Michel Melamed.





Repercussão

"Enxergo o mundo pelas mesmas lentes que ele. O legado das diversas causas que Jabor defendeu permanece

pautando o debate público do País" Luciano Huck Apresentador de TV

"Brilhante no modo

como se comunicava, fazia arte das palavras. Nem sempre concordei com suas

opiniões, mas sempre admirei seu talento" Bruno Gagliasso Ator

"Jabor acompanhou toda a minha vida. A morte dele é a morte de um pedaço de mim" Cacá Diegues Cincasta

"Politicamente atuante, um crítico mordaz, inconformado com as mazelas brasileiras'

Ary Fontoura

Jabor fez uma preciosa análise da mentalidade da sociedade brasileira

LUIZ ZANIN ORICCHIO

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Arnaldo Jabor faz parte da segunda geração do Cinema Novo. Isso quer dizer que, quando se inicia no movimento, este já está praticamente encerrado. Seu primeiro curta, O Circo (1965), e o primeiro longa, o também documentário Opinião Pública (1967), se dão ainda no interior do movimento integrado por Glauber Rocha, Nelson Pereira dos Santos e Cacá Diegues, de quem é amigo pessoal. Mas, segundo Diegues, já não há mais sentido falar em Cinema Novo após o Ato Institucional número 5, de 13 de dezem-

Em Opinião Pública, Jabor realiza uma preciosa prospecção da mentalidade da classe média brasileira. Dirige esse longa com a maestria adquirida como assistente de direção de Cacá, em Ganga Zumba, e de Leon Hirszman, em Maioria Absoluta, dois títulos emblemáticos do

O documentário prepara o cineasta que, com Pindorama (1970), faz o seu primeiro longa de ficção. Ou, seria melhor dizer, sua alegoria sobre um país chamado Brasil, na época sufocado por uma terrível ditadura. Os cineastas, e outros artistas, não tiveram outra alternativa nesta época senão adotar a linguagem alegórica como estratégia para driblar a censura. Jabor não foi exceção. Levando o discurso alegórico ao limite, o filme não convenceu. Foi fracasso de público e de critica.

Em seguida, e talvez em resposta a essa primeira e problemática incursão ficcional, Jabor dá início a um intenso e proficuo diálogo com o dramaturgo Nelson Rodrigues, de quem assimila temas, estilo e talvez visão de mundo. Toda Nudez Será Castigada passa pela melhor adaptação de Nelson Rodrigues para o cinema, em que pese este ter sido vertido para a tela grande por mestres como Nelson Pereira dos Santos (Boca de Ouro) e Leon Hirszman (A Falecida). Mas Jabor, com Toda Nudez, impregna-se para valer do expressionismo suburbano de Nelson e conta com a interpretação iluminada de Darlene Glória. O filme é um escândalo de bom. Conquista um Urso de Prata no Festival de Berlim.

Deixando o universo de Nelson Rodrigues, em Tudo Bem Jabor tenta novamente a linguagem alegórica, desta vez de forma muito feliz. Faz de uma família de classe média espécie de microcosmo que comentaria a sociedade brasileira em seu conjunto, com sua alienação, preconceitos e limitações. Num apartamento em reforma em Copacabana, estabelece a dialética entre donos da casa e empregados, como forma de metaforizar a sociedade de classes nacional. Em tom cómico, realiza um bem-humorado e agudo corte transversal das nossas 3







Na direção
de seu último
filme,
'A Suprema
Felicidade',
de 2010

2 Cena de um de seus clássicos, 'Toda Nudez Será Castigada', tançado em 1973

3. Fernanda Torres e Thales Pan Chacon, em 'Eu Sei Que Vou Te Amar',

No último filme, focou o próprio passado

ANALISE

LUIZ CARLOS MERTEN ESPECIAL PARA O ESTADÃO

rnaldo Jabor surgiu nos anos 1960, integrado ao movimento do Cinema Novo, mas se afastou dele por considerá-lo "masturbatório". Aos 25 anos, estreou na direção com o curta O Circo. Dois anos mais tarde, fez o média Opinião Pública, refletindo sobre a classe média. Os dois filmes formaram um programa duplo lancado nos cinemas. Jabor ganhou o elogio da crítica, mas logo veio o fracasso de Pindorama, Alegórico e barroco, o filme era tudo aquilo que o autor criticava no Cinema Novo.

Noinício dos anos 1970, redimiu-se do que parecia uma trajetória ziguezagueante ao adaptar Nelson Rodrigues. Em Toda Nudez: Será Castiguda, encontrou sua voz. A classe média revelada por meio da hipocrisia sexual. A paixão do viúvo Herculano pela prostituta Geni, o desfecho impactante como ladrão boliváno. A trilha com tangos de Astor Piazzolla e Darlene Glória criando uma das maiores personagens femininas da história do cinema brasileiro.

Toda Nude: virou clássico, mas, ao repetir Nelson Rodrigues, com O Casamento, de 1975, Jabor não obreve o mesmo sucesso. Ziguezaguerou de novo. Em 1978, num lampejo de lucidez, colocou o Brasil do regime militar dentro de um apartamento e iniciou, com Tira do Bem, a trilogia entre quatro paredes. Um grupo de operários fiza reforma de um apartamento – do regime 7 Ermanda Montenegro, Paulo Gracindo, Regina Casé e grande elenco.

Na sequência, surgiram Eu Te Amo, de 1980, com Sonia Braga, que bateu recordes de bilheteria, e Eu Sei Que Vou Te Amar, de 1986, que valeu a Pernanda Torres o prêmio de melhor atriz em Cannes.

ANOS DIFÍCEIS. Os anos seguintes foram difíceis e Jabor fez apenas um curta, Carnaval, em 1990. O (des jgoverno Collore a ARCOmado a mantiveram longe das telas. Tornou-se um enneasta da palavar. Virou artículista e comentarista na TV. Esteve na contramado dos governos do PT. Isso lhe valeu não poucas inimizades.

Voltou à direção e, em 2010, lancou um de seus mais belos filmes: A Suprema Felicidade. De certa forma, o seu Amarcord. Voltou-se para o próprio passado, reconstituindo a vida familiar, os anos na escola, as experiências na zona de baixo meretricio do Rio de sua juventude, no Mangue. A Suprema Felicidade carece de uma estrutura dramática, parecendo mais uma sucessão de vinhetas. Os críticos que aceitavam isso em Federico Fellini passaram a cohrar de Jahor Ainda eram resquícios das inimizades como articulista

Irregularidade e grandeza A obra do cineasta

Arnaldo Jabor pode ser irregular, mas, quando acertava, era grande

A Suprena Felicidade tem grandes cenas e interpretações. Magnificos fragmentos de cinema. Marco Nanini como o avô, e a mulberes - Mariana Lima, Maria Flor, Maria Liuza Mendonça, Tammy Di Calafiori. O monologo final de Mariana Limaa mãe - é das cenas mais belas fillmadas no Brasil. Uma bela despedidade Jabor. Sua obra pode ser irregular, mas, quando acertrava, ele era grande. •

entradições e expõe o ridículo das nossas ambições.

Influenciado pela psicanálise, e atento à sociedade do espetáculo que aos poucos se impõe ao subdesenvolvimento brasi-

O polemista

De Nelson Rodrigues, que tão bem adaptou, guarda, como articulista, o gosto pelo exagero e o estilo ferino

leiro, realiza Eu Te Amo (1981), acerto de contas do casal Paulo César Pereio e Sonia Braga. O filme, com 3,5 milhões de ingressos vendidos, foi um dos grandes èxitos do cinema nacional nos anos 1980. Com Eu Sei Que Vou Te Amar (1986) apura o sentido de psicodrama que existe em toda relação conjugal, com Thales Pan Chacon e Fernanda Torres formando o problemático casal. Fernandinha ganhou uma Palma de Ouro em Cannes por sua interpretação, em 1986.

Nos anos 1990, desiludido como srumos do cinema brasileiro, na prática destruido durante a gestão de Collor de Melo na presidencia, Jabor voltase para o jornalismo. Lança váras coletáneas de seus escritos
que, como suas diatribes televisivas e radiofónicas, angaria fías
e detratores. Jabor é um polemista, no pior en ome/hor sentido do termo. No melhor, porque não tem papas na língua, fala o que lhe dá na telha e não
a o que lhe dá na telha e não

tem medo de briga. No pior, porque, em geral, polémicas provocam mais calor que luz e não comportam nuances, uma vez que nada se pode conceder ao adversário. De Nelson Rodrigues, que tão bem adaptou para o cinema, guarda o gosto pelo exagero, pelo parovismo, pela

frase de efeito. O pensamento, que parece sempre propenso ao apocalipse, faz dele figura marcante, amado ou odiado.

Quando se pensava que o Jabor jornalista jamais voltaria a dirigir, eis que anuncia novo filme, A Suprema Felicidade (2010), de tom memorialistico e nostálgico. Desta vez, o personagem principal é o próprio Eu do autor, sua infância carioca, as experiências da primeira juventude.

Tem sua beleza, embora se ressinta da falta de fluidez provocada, provavelmente, pelos anos de inatividade. ●

www.lafer.com bi



O ESTADO DE S. PAULO

CULTURA & COMPORTAMENTO



Horóscopo Quiroga

Lua Cheia em Leão Data estelar: Vênus e Marte em conjunção

eixa tuas carências de lado se realmente buscas um relacionamento que te complete, porque assim construirás algo que aumente tua presença, e não um refúgio para te esconder das complexidades da vida.

Relacionamentos, definitivamente, não são refúgios, são microcosmos do estado atual da civilização, que se

encontra perigosamente à beira de repetir os erros que a brutalidade tem imposto ao longo do tempo, pela imagina ção de que qualquer tipo de ordem social seria resultado do domínio dos fortes sobre

Quando o relacionamento começa sobre as carências e fragilidades, essa dinâmica da civilização se intromete e toma conta. E, uma vez dentro, não haverá milagre que te sal ve. Busca um relacionamento porque tenhas algo a oferecer, e não porque algo te falte.

Cinema Tragédia

Família de diretora de fotografia morta em set processa Alec Baldwin

Ator fez o disparo aue matou Halvna Hutchins em ensaio para as filmagens do western 'Rust', em outubro de 2021

A família da mulher morta no set do western Rust com um tiro acidental processou nesta terça-feira, 15, por homicídio culposo o ator Alec Baldwin, que portava a arma e que fez o disparo.

Em outubro passado, Baldwin ensaiava em um set do Novo México com um revólver iunto de Halvna Hutchins, diretora de fotografia do filme, quando ocorreu o disparo que a feriu mortalmente.

Durante coletiva de imprensa nesta terça, o advogado Brian Parnish argumentou que Baldwin e outros produtores do western incorreram em "conduta imprudente e medidas para reduzir custos", resultando na morte de Hutchins.

O advogado que representa Mathew e Andros, respectivamente marido e filho de Hutchins, apresentou uma lista de "pelo menos 15 procedimentos-padrão da indústria" que, disse, foram jenorados pelos produtores no set.

REVÓLVER. Entre estes estão não usar armas cenográficas no lugar de um revólver real, ausência de pessoas qualificadas para manipular armas no set e falta de equipamentos de proteção para os profissionais.

Parnish também argumentou que Baldwin "se recusou" a receber treinamento para sacar a arma. O advogado mostrou uma reconstrução em 3D do incidente.

Ao ser questionado sobre o montante da compensação financeira que a família de Hutchins espera receber, Parnish disse acreditar que é "substancial". O AFP

ÁRIES 21-3 a 20-4

Você está numa fase decisiva, mas nem todas as decisões estão sob seu poder e controle, o que provoca certa apreensão. No entanto, se você se entregar à vida, a ordem oculta dela carregará sua alma a um destino melhor

GÊMEOS 21-5 a 20-6

É impossível seguir em frente sem assumir alguns riscos, e isso traz à tona inúmeras apreensões, todas elas cobertas de razões insuperáveis. Porém, seguir em frente é preciso, apesar de tudo e de todos.

LEÃO 22-7 a 22-8

As potencialidades se mostram apenas por sinais muito sutis, tanto que se corre o risco de passarem despercebidas. Procure assumir uma postura de leveza e alegria, porque assim sua percepção estará despejada de ansiedade.

LIBRA 23-9 a 22-10

Talvez não seja possível finalizar tudo do jeito que você pretendia, porém, é melhor se livrar o quanto antes do passado e tocar a bola para frente, porque ainda há muito jogo para ser jogado. Em frente

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Sua alma sabe que este não é um momento comum, igual a quaisquer outros. Há algo de especial no ar, porém, é muito dificil identificar direito o que seria esse algo especial que a alma pressente. O que será?

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Nem tudo está em seus devidos lugares, nem tudo acontece de acordo com suas pretensões, nem todas as pessoas com que você precisa se relacionar lhe são simpáticas, mas, mesmo assim, a alma vive leveza e alegria.

TOURO 21-4 a 20-5

Agora, que sua alma viu o que viu, não dá mais para voltar atrás e fingir que daria para continuar existindo como se nada tivesse acontecido. As percepções da realidade mudam completamente o ritmo das coisas.

CÂNCER 21-6 a 21-7

Os entendimentos acontecerão, porque se não acontecerem será pior para todas as pessoas envolvidas, todas perderão e, certamente, haverà um instinto de sobrevivência falando mais alto do que as emoções contrárias.

VIRGEM 23-8 a 22-8

Nem tudo é transparente para você agora, sua alma está tendo de arrancar significado de eventos que, talvez, não tenham sentido algum, ou pelo menos um que tenha valor. A atenção é importante, mas relavar é mais ainda.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

É tudo muito bonito o que acontece, tudo muito atraente e sedutor, mas ainda não é realista o suficiente para você determinar o teor das decisões que precisa tomar. Aguarde por sinais mais concretos para isso.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Normalmente, a vida é vivida com displicência, sem grande envolvimento, como se nada demais nem de menos acontecesse. Enquanto isso, a vida continua acontecendo no infinito e infinitesimal com grande valor.

PEIXES 20-2 a 20-3

Em vez de se atormentar com o dilema de se deve ou não seguir em frente, sua única preocupação há de ser como fazer o que, evidentemente, não dá mais para evitar. Passe para a ação o mais rápido possível.

QUADRINHOS































1 livro por semana Maria Fernanda Rodrigues

Ratoeira humana

ma jovem jornalista precisando de emprego, mas só encontrando as portas fechadas, decide dar a cartada final depois de pouco mais de très meses em Nova York e quase nenhum dinheiro. Ela consegue convencer os seguranças do prédio onde ficava o jornal New York World a deixála subir e, lá, consegue ser aten-

dida pelo editor-chefe. Ela se oferece a embarcar na terceira classe de um navio europeu rumo aos Estados Unidos para depois escrever sobre a experiência do imigrante na chegada ao país. O editor não gosta da sugestão, diz que ela é inexperiente para a pauta (não

era; já tinha sido correspondente no México), mas pergunta se ela estaria disposta a se internar no Hospício de Alienados de Blackwell's Island. Havia indícios de que as pacientes sofriam maus-tratos. Nellie Bly, que era como Elizabeth Jane Cochrane assinava, aceitou na hora e começou a traçar seu plano.

Tudo isso, é preciso dizer, aconteceu em 1887. E a história que ela testemunhou, que não se difere muito de outras ocorridas em diferentes lugares até não muito tempo atrás, está relatada em Dez Dias Num Hospício, lançado no Brasil no ano passado, pela Fósforo, com as reportagens que o jornal publicou - elas



112 págs.; R\$ 49.90: R\$ 29.90 a e-hook

deram fama para Nellie (1864-1922), uma pioneira do jornalismo investigativo, e iniciaram uma série de melhorias na instituição. Porque o que ela nos mostra é o retrato do horror.

Além de denunciar a precariedade com que seres humanos eram tratados na ilha, que servia mais como uma prisão do que como um lugar de tratamento e cura, Nellie expôs o descaso de médicos e juízes com relação às mulheres. Aos 23 anos, ela conseguiu, de certa forma, convencer, e não foi difícil, profissionais de que precisava de atendimento psiquiátrico.

Primeiro ela se hospeda em um abrigo temporário. Arruma uma leve confusão. A polícia é chamada. Ela é examinada, julgada. Próxima parada: a ala psiquiátrica do Bellevue Hospital. Depois de outras avaliações, recebe o diagnóstico ("louca, sem dúvida nenhuma") e a sentenca (internação involuntária no

mente enlouqueceram. hospital de alienados")

fingiu mais nada. Insistia em sua sanidade, tentava ajudar as outras mulheres. "Por incrivel que pareça, quanto mais eu agia e falava com lucidez mais louca me consideravam", escreve. Viveu ao lado de mulheres que precisavam, sim, de atendimento e de outras tão sãs quanto ela que foram injustamente mandadas para lá e que, depois de comer comida intragável e estragada, de dividir a água da banheira, toalha e pente com outras 45 pacientes, de carregarem no pescoço as marcas das mãos das enfermeiras, real-

Uma vez lá dentro, ela não Johnalista especializada em literatura

RUZAD	AS		NA WER	Jogue as cr estados.com	uzadas w.br/e/crua		A WEB	Jogue a sudal estadoo.com.	c; br/s/sedsko
www.codn	etel com.br							© Revistas	COQUET
Acusar	Em plano superior; erguida	Rounir	*	Escola de formação de oficials Sinha (bras.)	*	*	De ovo (?) mal- humora- do (pop.)	*	Profesio com clareza
•	*			*					Diminul- ção de preço
É traça- da pela régua	•								*
Periodo le perma- iência em um local	•						(abrev.)	•	
Sinal da vitória	•	Pecado, em inglés Conserte;		Ensina; instrui Chamado	•				
Aquele que sus- tenta a familia (fig.)		remende		para depor			Aquelo de quem on fala		
Loja de calçados			Ana Carolina, cantors			Conjunto de galhos de unsa planta	L.		
			+			→ Promes			Amolade de facas
Pressi- onar e soltar o mouse	Antioni- mo de "abaixo"	•				Ī	Grito de lutas marciais	-	+
(Inform.) Reterente a toda a Terra	*		Tratar com paparicos	•		1		Tirita de frio, medo ou tebro	
•			Lindos	l		Setor hospi- talar (sigla) Toleobje- tiva (red.)	*	+	İ
Dar um (?) deixar de pagar divida	1	Gasa pu- hlicadora Atua; pratica	•			•	*		
Agoute (abrev.)	-	Å					Nesso, em inglês		
Receilar remédios	-	G		Arvore er- namental (Bet.)	•				
•		E							

	7			3	6	
3		2		1	7	8
	1		9	8	2	
		7		61	3	
9			3	7		6
		3		9	8	
	8		6	15	3	
5		4			6	1
	6			8	9)

		t		r.	q°	ti.		-4						
Ť		12	†	fi.	1		Ť	90						
4	+					31		N.						
6		1			1			Ħ						
			14	_	ы	9	L	13						
8			4	r				1]						
+	4		1			. '		14						
		4	80	4	\vdash	E		×	14		eg.	0	0	4
*	QC	-	Ε	u	5	-	4	DC.		e	œ	E	3	6
	ell	3		5		ш	-		Œ	5	0	Г	4	3
>	-	EK.	4	0	0		œ	w	5		300	424	-	
A ×	-	N N	N O	0 3	0	-	æ	2	=	-	-	4	AL	ì
>		K			D MI	- 2	TAR	2	- 14	AL	DIT	0 7 6	AL	
AV	0	N H N	0		×	Z	ATAR	E C	- 10	B A L	Ξ	-	O A L	
A V	N C	I M H A R	0		M	I N	PATAR	A C I M A	R - M	100	Ξ	-	G:0 A L	
A W	UNC I	LINHAR	TAD		8 I M	O E N I	APATAR	A C I M A	N	80	Ξ	-		

SOLUÇÕES

CAÇA PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

www.coguetel.com.br @ Revistas COQUETEL

A naftalina

Nome comercial do naftaleno, a NAFTALINA é um hidrocarboneto AROMÁTICO que já foi muito utilizado em ambientes DOMÉSTICOS para espantar baratas e TRACAS Isso porque, ao passar do estado sólido ao GASOSO, num processo conhecido como SUBLIMAÇÃO, a naftalina emite um vapor TÓXICO, de odor muito forte, funcionando como uma espécie de REPELENTE em armários e GAVETAS e afastando microrganismos indesejáveis. No entanto, a toxicidade da naftalina não atinge apenas essas PRAGAS que desejamos espantar. A substância, quando INALADA em grande quan tidade, também pode ser NOCIVA aos seres humanos Por isso seu uso não é mais tão difundido como antigamente, já que pode causar males à saude. O ideal é manter as BO-LINHAS de naftalina sempre dentro da EMBALAGEM lacrada, de forma a mınımızar a ınalação pelas pessoas e atingir apenas os insetos. Além disso, é recomendável AREIAR as roupas por uns minutos antes de vestilas e não utilizar o produto em peças de ROUPA infantil, pois as criancas são mais suscetíveis aos COMPO-NENTES tóxicos da naftalina.







Leandro Karnal Quem será moderno hoje?

d cem anos, a sinda pacata vida cultural de São Paulo foi abalada pela Semana de Arte Moderna. Um grupo de intelectuals, vários deles ligados á Academia Paulista de Letras, usou o espaço do Teatro Municipal para indicar vanguardas e criticar modelos antigos, como a poesia Parnasiana.

mo a poesia rarnasiana. Aqueles días memoráveis viraram tópico de estudo. A Semana aparece nos vestibulares. Vários dos integrantes transformaram-se em "medaliñose" da cenaartistica. A poeira baixou um pouco. Não sei se há uma pesquisa, no entanto, imagino que existam boas tribos citando "ora direis ouvir estrelas" de Bilac como há encantados com o ódio de Bandeira ao "lirismo que para e vai averiguar no dicionário o cunho vernáculo de um vocábulo". O volumoso rio da lingua porruguesa admitiu igarapés variados.

Sou historiador e não literato. Tenho duvida se modernos e parnasianos seriam inimigos ou faces distintas de uma mesna moeda. De um lado, uma cara arrojada e arlequinal; de outro, uma coroa de fraque e pince-nez – ambos fundidos de mesmo metal raro e algo clitista. Do ponto de vista da novidade, Carolina de Jesus é um

terremoto social mais denso com seu Quarto de Despejo do que os debates de 1922. Se não quisermos entrar na delicada seara social-étnica, tenho a

Hoje o máximo da vanguarda modernista é ler um livro inteiro sem ir às redes sociais

sensação de que, bem antes daquele fevereiro de 1922, O Guesa de Sousândrade tinha um potencial revolucionário certamente perturbador.

Volto ao tema: 1922 foi um

ano agitado! Em fevereiro, São Paulo gritou ao mundo seu orgulho de vanguarda. Em março, fundava-se o Partido Comunista, em Niterói (RJ). No início de julho, os canhões do Forte de Copacabana anunciavam o começo do fim da República Velha. E, claro, Epitácio Pessoa passaria o poder ao famigerado Arthur Bernardes em meio às celebrações do centenário da Independência. Nos agitados meses de 1922, o mundo ainda veria o choro inicial de um futuro laureado do Nobel: José Saramago, Naquele ano, o prêmio foi para o espanhol Jacinto Benavente.

No mundo de 2022, quem

seria moderno? A primeira e segunda geração de modernistas já viraram nomes de ruas, praças e bibliotecas. No atomismo atual, onde estaria a modernidade? Acho que o máximo da vanguarda modernista hoje é ler um livro inteiro sem consultar redes sociais durante a leitura. Quem faz isso está além de Macunaima de Mário ou da pedra poética de Drummond. Ler e pensar já é ato de modernidade completamente fora do padrão e de imensa ousadia.

LEANDRÓ KARNAL É INSTÓRIADOR, ESCRITOR, MEMBRO DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS, AUTOR DE

\$80. Pedro Vencestas: Similao Castro e Giberro Amendoia e \$180. Patricia Ferraz e QUAL, Lendro Karnat Roberro DAMatta e Mana Fernanda Rodropues e QUL Luis Rissimidio Verissimo Luciasa Garbin Igenizamenti) Petricia Ferraz e \$820. Morcelo Rissiera (Alberto Amendola)

Teatro Mostra

Festival de Curitiba volta enxuto e realista

Evento teve última edição em 2019, depois parou por causa da pandemia; será retomado entre 29 de março e 10 de abril

DIRCEU ALVES JR. ESPECIAL PARA O ESTADÃO

O Festival de Curitiba encerrou a edição de 2019 com números superlativos e aplausos
incansáveis. Foram 400 atrações em 80 espaços da capital
paranaense e a experactiva de
superação no ano seguinte. Jamais se imaginaria que so cortinas demorariam tre's anos para serem reabertas por causa
de uma pandemia que tornaria
prolibitivo encontros presenciais e agjomerações.

Entre 29 de março e 10 de abril, o maior evento de artes cênicas do País volta em formato enxuto e realista. O Festival de Curitiba celebra três dêcadas com 25 espetáculos na mostra oficial, duas virtines paralelas e 120 apresentações de rua.
Os ingressos para as atrações fechadas, ao preço máximo de R8 80, começam a ser vendidos amanhã, dia 17.

O orçamento de R\$ 5,5 milhloci com patrocino das leis de incentivo estadual e federal, captado em empresas de diferentes sestores, como agricola e o de tecnologia, não é muito diferente do consumido para colocar de pé a grandiosa edição anterior. "Precisamos nos adaptar para realizar o que era possível, porque tudo subiu muito, desde os custos de produção até as passagens aé-



Denise Stokios apresentará em Curitiba o espetáculo solo 'Abjeto - Sujeito', nos dias 8 e 8 de abril

reas para trazer os artistas", explica Leandro Knopfholz, um dos criadores do evento, em

Knopfholz responde pela direção-geral ao lado de Fabíula Passini, que assumiu em conjunto a curadoria. A programação olha para o passado com a intenção de projetar o presente dos artistas que consolidaram o prestigio da mostra. O diretor Gabriel Villela (Cordel do Amor Sem Fim ou Flor do Chico), a coreógrafa Deborah Colker (Cura) e os grupos Armazém (Angels in América) Cia. dos Atores (Conselho de Classe), Galpão (Till, A Saga de um Herói Torto), Magiluth (Estudo nº 1 - Morte e Vida), Satyros (Aurora e Pessoas Brutas) e Parlapatões (Prego na Testa e Parlapatões Revistam Angelí) figuram na grade. "Pocamos mais em nomes que construíram essa história do que em obras específicas", justifica Knopfholz. "Preparamos um feijão com arroz bem temperado para nos mostrarmos presentes e relevantes", disse.

Imagens do festival Mostra paralela traz exposição com 400 fotos de Lenise Pinheiro desde a 1º edição do evento

Entre os espetáculos programados para 2020 que ganham espaço estão a comédia O Mistério de Irma Vap, com Mateus Solano e Luis Miranda, o musi-

cal A Hora da Estrela ou O Canto de Macabéa, protagonizado por Laila Garin, e o show AmarElo, de Emicida. Denise Fraga razo so lo Eude Vocênos dias s e 6 de abril. "Derramamos litros de lágrimas com aquele cancelamento, mas agora estaremos lá e vai ser mais lindo ainda", avisa a atriz.

ESTREIA. Presente, entre outres, na primeira edição com The Flash and The Crush Days, o encenador Gerald Thomas promove a estreia presencial do monôlogo G.A.L.A., protagonizado por Fabina Gugli, em 29 e 30. "Depois de dois anos isolado, eventos presenciais me dão medo, mas o que mais me assusta é colocar no palco algo que concebi pelo palco algo que concebi pelo computador, vamos começar tudo de novo, do zero em vários sentidos", diz Thomas. Quem também volta a Curtiiba éa atriz Denise Stoklos com o solo Abjeto – Sujeito, adapta-gode textos de Clarice Lispector dirigida por Elias Andrea de, que será visto em 8 e de abril. "Eu me lembro do Leandro, um menino, me procurando para participar de uma das primeiras edições, em 1994", recorda a artista. "Vibro com a retomada dessa efervescência de restabelecer es-

se contato com o público."

O diretor Marcio Abreu, da Companhia Brasileira de Teatro, que apresenta Sem Palavras, em 3 e 4 de abril, evoca o valor político da retomada. "Marcar um espaço presencial é importante para estabelecer um novo ponto de vista humano, de troca, de como a gente se organiza para uma convivência segura nos espaços públicos", declara ele, que cuidou da curadoria das cinco edições anteriores ao lado do ator Guilherme Weber. Uma das raras estreias, aliás, é Tudo, comédia dramática dirigida por Weber e protagonizada por Julia Lemmertz e Vladimir Brichta, que ganha a cena em 1 e 2 de abril.

Entre as atrações paralelas destacam-se uma exposição da fotografa Lenis Pinheiro, formada por quatrocentas imagens registradas desde a primeira edição, e uma série de debates sob a curadoria do jornalista Celso Curi e da atriz Giovans Soar. Será montado aínda um ponto de encontro no Alfaitaria Espaço de Artes para promover o contato entre arristas e publico. •



QUARTA-FEIRA, 16 DE FEVEREIRO DE 2022 • ANO 40 • Nº 2009 O ESTADO DE S. PAULO



Traseira também tem elementos que podem não agradar a todo:



Painel é fácil de les e acabamente transmite um as sefisticade

Creta 2.0 é hi-tech e cobra caro por isso

Visual atualizado recentemente tornou SIIV inconfundível nas ruas. Porém divide opiniões

Versão de topo Ultimate do SUV da Hvundai tem bom kit multimídia e 167 cv, mas a tabela parte de R\$ 163.990



Tela do multimidia projeta imagens das câmeras em alta resolução

DIOGO DE OLIVERA

A nova geração do Hyundai Creta estreou no Brasil há seis meses e vai indo bem nas vendas. Porém, com a disparada dos preços, o do SUV compacto feito em Piracicaba (SP) se aproxima perigosamente do de modelos médios. Isso é ainda mais evidente na versão de topo, Ultimate, que tem motor 2.0 flexível, câmbio automático de seis marchas e parte de R\$ 163.990. Para comparação, ele custa R\$ 2 mil a mais que um Toyota Corolla Cross XR 2.0 com câmbio CVT.

Ainda bem que o Hyundai traz recursos de condução semiautônoma, como frenagem automática de emergência, controle de velocidade de cruzeiro adaptativo e assistente de permanência em faixa. Porém, além de ter os mesmos itens o Toyota oferece mais espaço para pessoas e bagagem.

O Creta tem 4,30 metros de comprimento, 1,79 m de largura e 2.61 m de distância entre os eixos. Já o Corolla Cross mede, respectivamente, 4,46 m de comprimento (16 cm a mais), 1,82 m de altura e 2,64 m de entre-eixos (3 cm a mais nos dois casos). A altura de ambos é de 1,62 m. Por sua vez, o porta-malas do Hyundai tem capa cidade de 422 litros, ou 18 l a menos que a do Toyota.

O Creta Ultimate tem trunfos. A cabine recebe cinco adultos com conforto e há bom espaço para as pernas e cabeça de quem viaja no banco traseiro, bem como uma porta USB.

Aliás, por falar em equipamentos há teto solar panorâmico, farol alto com ajuste automático da altura do facho e câmeras de 360° com linhas dinâmicas e imagem de alta definição. O sistema de conectividade é um dos destaques.

Sobretudo por causa do Bluelink, serviço da Hyundai que permite checar informações do carro e acionar alguns comandos à distância, por meio do smartphone. Há ainda carregador de celular sem fio (por indução) e central multimídia.

O dispositivo permite espelhamento com Android Auto e Apple CarPlay. Porém, a conexão é feita por cabo. Já a tela de 10,25 polegadas é retangular e tem resolução full HD.

O novo Creta nada lembra o anterior. Graças aos recursos eletrônicos, o SUV pode corrigir a trajetória automaticamente e detectar animais, pedestres e ciclistas. Além disso, as càmeras facilitam as balizas.

Por sua vez, o conjunto mecânico não impressiona. O motor 2.0 de quatro cilindros até garante uma condução mais prazerosa que o 1.0 turbo de três cilindros e injeção direta de outras versões. São 167 cv de potência e 20,6 mkgf de torque a 4.700 rpm com etanol. O 1.0 entrega, respectivamente, 120 cv e 17,5 mkgf.

Gracas ao câmbio automático de seis marchas com opção Sport, as respostas ficam mais espertas. A Hyundai anuncia que o Creta leva 9,3 segundos ara acelerar de o a 100 km/h.

Porém, há opções mais modernas no mercado. É o caso dos recém-lançados 1.3 turbo que equipam o Duster e o Renegade (leia mais na próxima página). No caso do Renault, são 170 cv e no do Jeep, 185 cv.

Porém, com o 2.0 o Creta também bebe bem. Durante a avaliação, o computador de bordo chegou a marcar 6,5 km por litro de etanol na cidade. Segundo dados do Inmetro, as médias são de 7,7 km/l (cidade) e de 8,7 km/l (estrada). Já com gasolina, são, 10,9 km/l e 12,4 km/l, respectivamente.

Seja como for, o conjunto recebeu ajustes para ficar mais eficiente e cumprir as novas regras de emissões de poluentes, que entraram em vigor neste ano. O Creta Ultimate é um bom carro. Porém, cobra caro pelo que oferece.

Ficha técnica

Hyundai Creta Ultimate

Preço sugerido R\$ 163 990 2.0. 4 cil., 16V, flexivel Potência (cv) 167 a 6.200 rpm Torque (mkgf) 20.6 a 4.700 rpm Automático, 6 m 0 a 100 km/h 9,3 segundos Comprimento 4.30 metros Entre-eixos Porta-malas

Prós & contras



Versão tem bom pacote de itens tecnológicos, além de serviços conectados.



Motor 2.0 está longe de empolgar e tabela é mais alta que a do Corolla Cross, que é médio.

Renegade 2022 ganha motor 1.3 turbo e parte de R\$ 123.990

SUV mais vendido do Brasil em 2021, compacto da Jeep traz o novo T270 de até 185 cv e 27,5 mkgf, e leves atualizações no visual e na cabine

ESPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

SUV mais vendido do Brasil, o Renegade chega à linha 2022 com novidades. O Jeep feito em Goiana (PE) traz alterações nos faróis, lanternas e cabine. A novidade mais importante é o motor T270 1.3 turbo flexível, que gera até 185 cv de potência e 27,5 mkgf de torque. A versão Sport, de entrada, parte de R\$ 123.990

O 1.3 turbo da família GSE substitui o 1.8 Etorq flexível, que gerava 139 cv e 19,3 mkgf. Além disso, a linha Renegade deixa de oferecer o 2.0 turbo diesel. Com isso, o modelo da Jeep se enquadra nas novas leis de controle de emissões. que entraram em vigor no Brasil no dia 1º de janeiro.

O T270 estreou no País em 2021 na picape Fiat Toro. Depois, passou a equipar os SUVs Jeep Compass e Commander - as duas marcas fazem parte do Grupo Stellantis. Ou seja, o Renegade é o quarto carro a receber o quatro-cilindros.

Segundo informações da Jeep, o 1.3 turbo tem coletor de admissão com trocador de calor integrado, o que aumenta



Para-chaque e grade foram atualizados e faróis ganharam Full-i FDs e juyes de seta integradas

sua eficiência térmica 1á a corrente não precisa ser trocada. As versões do Renegade com tração apenas na dianteira têm câmbio automático de seis marchas. Por sua vez. as 4x4 vêm com transmissão automática de nove velocidades.

A Jeep também recalibrou a eletrônica e os conjuntos de

Compacto mantém liderança de vendas no início de 2022

Em janeiro deste ano, a Jeep emplacou 11,4 mil veículos no mercado brasileiro. Com cerca de 5 mil unidades, o

de SUV mais vendido no País, conquistado em 2021. Por sua vez, o Compass teve 4.9 mil unidades vendidas no primeiro mês deste ano e o Commander somou 1.437 unidades emplacadas no mesmo período.

cv. o reajuste foi de RS 4.840.

Agora, sua tabela começa em

R\$ 140.390. Com o sedà Virtus

não foi diferente. A opção mais

simples, Comfortline, ficou R\$

3.840 mais cara e o preço suge-

rido passou a ser de R\$

Renegade manteve o posto

suspensão do SUV. Essas mudanças foram reveladas pelo Jornal do Carro em dezembro, quando demos uma volta rápida no novo Renegade.

Na linha 2022 do Renegade, a Jeep deixou de oferecer a versão Standard, que tinha preço em torno dos R\$ 100 mil e era voltada às vendas diretas. A intermediária, Longitude, tem tabela inicial de R\$ 138.990. Para a topo de linha, Trailhawk, o valor parte de R\$ 163.290.

Bem equipado

De série, novo SUV vem com controles de tração e estabilidade, multimídia, leitor de placas e 6 air bags

Esse também é o preço inicial da inédita Série S, que acaba de estrear. Seu diferencial é o visual mais esportivo. Hátração 4x4 com reduzida e programa de condução off-road.

Desde a versão de entrada Sport, o Renegade é bem equipado. Traz controles eletrônicos de estabilidade e tração, assistente de partida em rampa e multimídia com tela de 7 polegadas e conexão sem fio com os sistemas Android Auto e Anple CarPlay. Assim como faróis full-LEDs, frenagem automática de emergência, assistente de permanência na faixa de rolagem, detector de fadiga, leitor de placas e seis airbags.

No visual, o para-choque foi redesenhado. Os faróis arredondados (agora Full-LEDs) e a grade dianteira receberam retoques, e a luzes de seta estão integradas ao conjunto óptico. As lanternas traseiras ganharam estilo mais moderno e passaram a ter luzes de LEDs. .



Ranger FX4 já está no País e será lancada em marco

Ranger FX4 é a próxima aposta da Ford do Brasil. A nova opção da picape média virá da Argentina, onde foi flagrada em testes, e pode ser oferecida como uma série especial. Entre os destaques, há santantônio e grade pretos, e rodas de liga leve de 18 polegadas, por exemplo. A FX4 terá cabine dupla, câmbio automático de seis marchas, motor 3.2 turbodiesel de 200 cv e 47,9 mkgf e tração 4x4. O preço deve ficar acima dos R\$ 250 mil.

• TORO MAIS ECONÔMICA. Com as novas leis de emissões, a Fiat precisou fazer ajustes nos motores da picape Toro. Assim, o destaque da linha 2022 é a redução de até 7,4% no consumo de combustível. Além disso, as versões com o 2.0 turbodiesel passam a trazer um tanquinho de Arla 32. Assim, o sistema injeta ureia em um catalisador para tratar os gases de escape e reduzir os níveis de emissões. Além disso, o modelo deixa de oferecer o motor 1.8 Etorg, que gerava até 139 cv. A tabela vai de R\$ 137.990, para a versão Endurance, a R\$ 207.390, para

112.090. Para a GTS, a tabela começa R\$ 147.050. Ou seja, a alta foi de R\$ 5.100. • BYD DE MEIO MILHÃO. Apresentado no Brasil no fim de 2021, o Tan EV, SUV 100% elétrico da BYD, está à venda. Com sete lugares, o chinês chega em versão única e tem preço sugerido a Ultra, de topo da linha. de R\$ 487.590. Há dois motores elétricos que geram o equi-

Volkswagen reajustou a tabela de alguns de seus veículos. Com isso, a versão de entrada, 1.0 MPI, do Polo,

por exemplo, parte de R\$ 75.360. Ou seja, a alta foi de RS 2.630. No caso da GTS, de topo, que tem motor 1.4 turbo flexível de 150

valente a 517 cv de potência total e 69,3 mkgf de torque. A tração é 4x4 e a autonomia é de 472 km, segundo da BYD.

• FERRARI HÍBRIDA. Já está à venda no Brasil a SF90 Spider (foto abaixo), mais potente conversível feito em série pela Ferrari. Com cerca de 1.000 cv, o modelo é híbrido e tem preco sugerido de R\$ 8,4 milhões. O conjunto propulsor é formado pelo motor V8 4.0 biturbo de 780 cv a gasolina e três elétricos alimentados por baterias que podem ser recarregadas em tomadas. O carro vai de o a 100 km/h em 2,5 segundos.



-Mobilidade













ESTADÃO





Honda CBR 1000RR-R SP traz tecnologia das pistas para as ruas

Nevá gentido da RUDBINSTINUTIVA UTILINA Refugens da MateGP # HILLES DUTYSCAD DAVIS domar (eus mais de 28) ev de potrimos i Péa 2



Fotos: Divulgação Honda e Spenser Roberts | Lightning Motorcycles

Para mais conteúdos. acesse nosso portal

Moto elétrica usará nióbio para superar recorde de velocidade

Parceria inédita da norte-americana Lightning Motorcycles com a brasileira CBMM irá experimentar a utilização do metal para reduzir peso e melhorar desempenho da motocicleta | Pág. 4



Motor é o mais potente já produzido pela Honda

Honda CBR 1000RR-R SP conta, ainda, com moderno sensor de medição inercial de seis eixos

POR ARTHUR CALDEIRA



Acesse Compartithe Marque os amigos

antenor. Buscou inspiração na MotoGP, es e os pécie de Fórmula I. das motos, pará Rear gOS anda mais leve, potente e rápida nas suas Apesar de ter ganhado um "R" a mais no nome para reforçar seu caráter "caraç", ou seja, uma moto de corrida, mas

FICHA TÉCNICA MOTOR 4 cilindros, 999 cm³ CÂMBIO

6 marchas com

POTÊNCIA 216,2 cv a 14.500 rpm TORQUE 11,5 mkgf a 12.500 rpm

201 kg (ordem de marcha)

PREÇO R\$ 160.590



da a arrancar na frente no end

nova CBR é o mais potente já produzido pela Honda. A marca usou o mesmo diá metro e curso dos pistões da RC-213-V, modelo da MotoGP, para atingir a potência máxima de 216,2 cv. a 14,500 rpm.

que traz espelhos retrovisores, sistema

de iluminação e suporte de placa para

rodar nas ruas. Graças aos modernos

controles eletrônicos e toda a tecnologia

embarcada no modelo, não é preciso ser

piloto profissional para guiar essa máqui-

Dotada de murta inovação, a nova CBR

1000RR-R SP tem um moderno sensor de

medição inercial de seis eixos, da Bosch,

para fazer uma completa leitura da moto

em movimento e ajustar os controles de

assistência à pilotagem com mais precisão.

Entre os itens de segurança, que ajudam

meros mortais a domar a superesportiva

japonesa, estão controle de tração, sistema

anti-wheeling, que evita "empinadas", freios

ABS e até um controle de largada, que aju-

na, seia nas pistas, seia nas ruas

Além de mais potente, a superesportiva perdeu peso e marca 201 quilos na balança, já pronta para entrar na pista.

A nova Honda CBR 1000RR-R desembracou no Brasil no final de 2021, em sua versão SF tipo de linha, com preço sugendo de RS 160.590. A superesportiva de 1.000 cc da marca japonesa foi totalmente renovada, em relação ao modelo de simpressonantes e velocidades activadades a

ções impressionantes e velocidades acima de 250 km/h na reta do autódromo de Interlagos (SP), onde aceleramos a nova CBR 1000RR-R SP Nessas situações, outra solução her-

Nessas situações, outra solução herdada das pistas de corrida, as winglets, pequenas aletas na lateral da carenagem, ajudam a manter a estabilidade da moto. Segundo a Honda, a downforce, querdizer, a pressão aerodinâmica exercida pelas "asinhas" em alta velocidade, é a messma das máquinas de Motoda, é a

MAIS "AFIADA"

A nova CBR 1000RR-R Fireblade (que significa "l'âmina de fogo", em tradução livre do inglês) é mais "áfada" em todos os aspectos, e isso fica claro logo ao subir na moto. Em comparação à geração anterior, a altura do assento for aumentada, as pedaleras, recuedas, e o guidão fiçou mais baixo. Tudo para proporcionar uma posição de pilotagem mais racing; porém, menos confortíavel.

Mas à sua frente o piloto tem um painel digno de motos de rua, formado pum uma tela colonda em alta definició de 5 polegadas, parecida com as dos smartphonesi, de TFT (sigla de "With film transistor"), que oferece acesso aos inúmeros recursos eletrônicos, fundamentais para manter toda a cavalara sob controle

Destaque para as suspensões Öhlins Smart EC, que são semiativas ou quase uma suspensão inteligente. Com três padrões definidos = rain, sport e trock o garfo diantierio e o monoamortecedor traseiro se ajustam ás condições do piso e á forma de pilolagem do condutor.

O novo conjunto ciclístico da CBR 1000RR-R transmite confiança para deitar nas curvas, antes de girar o acelerador e deixar os controles eletrônicos trabalharem. Eles estão ali, mas atuam de forma suave e não prejudicam uma pilotagem mais esportiva

Após algumas voltas no templo da velocidade em São Paulo, a nova geração da CBR 1000RR-R SP mostra que evoluu bastante, em comparação à antenor. O preco, agora que o modelo é importado, também se equipara ao das esportivas topo de linha, como a Dusel Pangagle V4S o a BMW S 1000RR

Afinal, a nova Fireblade é, sem dú; vida, a CBR mais esportiva feita até agora. Existamente o que muitos consumidores pediram durante anos. Mas é mportante ressaltar que ela manteve a dingibilidade que esperamos da Honda, mas gora, com a vantagem de ir muito bem também nas pistas.

- Fotos Divulgação Honda

FALE CONOSCO > Se vocé quer comentar sugerir reportagens ou anunciar produtos ou serviços na área de mobilidade, envie uma mensagem para mobilidade@estadao.com

Nova Fireblade ficou mais leve e potente; painel (no alto) tem tela colorida como nos smartphones

ESTADÃO BLUE STUDIO

Av Eng Caetano Álvares, 55 51 andar, São Paulo-S-CEP 02598 900 projetosespecial-sibestadao com Badebolos en Carrello Daniel Peren.

La Daniel P







App de transporte torna-se nova fonte de ganho familiar

Após seguidos roubos no negócio da família , casal adere à plataforma de mobilidade: dirigir tornou-se na opção mais segura e de maior flexibilidade e satisfação no dia a dia

Por cinco anos, depois de manter um minimercado no Jardim (carai, zona sul de Sab Daulo, o casal Wwa. ne Carvalho Xavier, 47 anos, e Paulo César Xavier, de 52, resolveu dar um basta no negócio após o estabelecimento ser rou abado 22 vezes 50 ultima assalho, coorrado em 2018, foi a gota d'àgua, quando até a allanga de casamento foi levado.

A atual motorista parceira da 99 — pla taforma de tecnologia voltada à mobilida de urbana, presente em 1.600 municípios brasileiros com 20 milhões de usuárnos — desabafou com o marido: "Pelo amor de Deus, vende o mercado!". E vamos viver de quê?" fola resposta de Paulo César. "Sempre tinha a esperança de dar certo e de que dias melhores viriam, mas infelizmente isso não acontecut", lamenta de

Então, Viviane revelou já estar cadastrada no aplicativo de transporte, sem que ele sou besse, e já dirigindo algumas horas por dia. Ele não só aceitou a escolha da esposa: duas semanas depois de passar o negócio adiante, também se cadastrou na obtatórma.

Escolha também motivada pela "paixão"

No começo, eles dividamo automóvel da familia, ela de dia, ele de notie. Attualmente, cada um dirige um carro, ambos alugados (ela um Chevrolet Cobali., Paulo Césa, um Toyota Yars). Ele explica que, apora, com a volta às aulas, durante a semana Vivane dur gede manha, ele, durante a streta e noties. Nos finats de semana, ambos vão da tarde até a madrugada", explice Paulo. As horas livres são reservadas aos filhos: Paloma, 21 anos, e Pablo de ano

O casal não se arrepende da escolha. Nivia ne encara a parceria com a 99 como "uma paixido". De acordo com ela, o appe bem di nâmito, e as campanhas da empresa fazem o parcerio pensar para ter bons resultados "Para mim, os melhores motoristas fazem a gorjeta de R\$ 100 de um passageiro por tê-lo deixado cochilar no carro." A Viviane é guere teria, extremamente focada no trabalho, motorista 5 extredas e muito estrategista. Tenho muito orgulho delár, revela Paulo César.



a violência, com o oferecimento de vouchers para o público feminino chegar a qualquer uma das 180 Delegacias da Mulher. Em um levantamento realizado pela plataforma em 2021, as viagens para as delegacias subiram 42% em comparação ao periodo anterior.

Justiça para todas, usuárias ou não

Il à très anos, a 99 desenvolveu o programa 99 Mais Mulhers'; marcanda sou compro misso em melhorar a mobilidade urbana, especialimente a feminina, incluitodo a un pação delas em todos os sepaços. Uma dessas ações é a parceria com o projeto Justiceiras, erede da apoio que orienta de forma gratuita e online mulheres em situação de vulnerablilidade e voldencia (susurias do app 90 ou não).

Por meio de um botao de denuncia comunicação direta na plataforma, elas recebem o acolhimento das voluntárias do projeto assim que o aplicativo é inicia do. "Independentemente do unde tenha ocorrido a violencia, a mulher pode de solicitar apolo usando o aplicativo da 99°, reflorça Lívia Pozzi, diretora de Operaçõese Produtosa da 99. Para conhecer todas as ações da empresa voltadas às mulheres, acesse https://9apa.pom/maismulheres.

Motorista 5 estrelas, Viviane Carvalho Xavier convenceu Paulo César a vender o minimercado na zona sul de São Paulo para se dedicarem integralmente à plataforma: "Não me arrependo da escolha!"

Compromisso com as mulheres

Na 99, o público feminino tem atenção especial: elas representam 5% da base de motoristas pareiros cadastrados 60% dos passageiros. Há um ano, o aplicativo lançou o 99Mulher, botão que permite às motoristas ativarem e só aceitarem corridas de passageiras, a qualquer momento. Do mes

mo modo, as usuárias também sabem que a corrida será feito por outra mulher. Viviane, por exemplo, utiliza o recurso. "Sim, a opção è primordiali, principalmente à noi te", recomenda.

Desde 2020, quando aumentaram os nú meros de agressões a mulheres durante a pandemia, a 99 incentiva a denúncia e o combate Para acessar outros conteúdos, aponte a câmera do celular para este QR code:



Este material e produzido pelo Estadão Biue Studio com patrocinio da 99



Quer uma graninha extra?

CHEGA JUNTO COM A 99!

Indique novos motoristas parceiros e ganhe uma recompensa em dinheiro.

https://chegajunto.99app.com/indicacad

99

Moto elétrica usará nióbio para quebrar recorde de velocidade

Parceria inédita irá testar aplicação do metal para reduzir peso e melhorar desempenho



Produtos do metal no chassi e na bateria para ultrapassar 400 km/h



Compartitle
Marque os
amigos

Ferronióbio permite criar estruturas mais leves e resistentes Uma união entre a Lightining, Motor cycles, fabricante norte-amenicana: e a CBMM, empresa brasileira especialista em nídibo, ná experimentar produtos do meta nábricação do chasis e das batenas de suas motos elétricas. O objetivo é reduzir o peso e aumentar o desempenho para tentar quebrar o recorde de velocidade com uma moto elétrica de produção "As comitas sempre impulsionaram as inovações", explica Richard Histafferd CEO da Lightining sobre a imicativa de tessaria a plicação de produtos do niobo para ultrapassar a marca dos 400 km/h (cerca de 250 mph). A Lightining Motorcycles aposta em posta de 1900 mph.

A Ugraning Pitrotrycles aposta em motos esportivas eletricas de alto idesempenho como virtine para inovisitecnologias e lambiem para a e efer Ecação dos veículos de duas rodas. "Escolhemos o mesmo caminho que a Tesla. Quando comecamos, alás eles ficavam no mesmo quarterão que a nossa empresa", lembra Haffield. Assam como os carros da Tesla, as motos da Lightining não são populares A LS-218, modelo que estão no topo da linha de produtos oferecidos peta empresa, tem motor de mais de 200 cv. e é vendida por USS 3 Bmil (mais de RS 200 mil)

O nome do modelo, alias faz referência à velocidade alcançada, em 2015, nos desertos de sal: 218.637 mph. ou seja 351,787 ×m/h. Marca que confenu à LS 218 o título de motocicleta elétrica de produção mas rápida no mundo

Na tentativa de superar o recorde anterior, a Lightning Motorcycles vai usar dois produtos do nióbio. O primeiro e o ferronióbio, aplicado no chassi da motocleta, cnando assim uma liga mais leve e

ao mesmo tempo, mais resistente "Redu zir o peso e essencial para motocicletas de alto desempenho" esclarece Hattield

O ferronobio é usado em pequenas quantidades. "É só uma pradinha mesmo", explica Mariana Perez de Olivera, gerente de desenvolvmento de mercado da CBFM Segundo Olivera a parcera com a Lightning Motor cyc es e estratégica, pois servira de plataforma para experimentar e testar recnologias de noblo era motos. Embora seja amplamente difundido na industria automotiva (segar) quodro), o nicho vai ser aplicado pela primera vez em uma moto pela primera vez em uma moto.

MENOS PESO

"A idea é demonstrar na prática as vantagens da aplicação do nióbio, uma vez que a aegão do material poderá trazer mimeros beneficios ao projeto visando redução de peso e maior eficiência energética além de contribuir diretamente para a seguranca" completa Olivera

Outro produto do metal, o óxido de nicios sera utilizado nas batenas que fornecem energia ao motor elétrico de 204 cv da LS 218. A substância é aplicada no catodo das baterias garantindo melhor estabilidade no carregamento, maior densidade energetica e menores custos.

Os indutores com nióbio diminuíram a temperatura dos componentes magnéticos em mais de 30% em comparação ao material que utilizávamos", explica Hatfield. A redução de temperatura evita que as baterias peguem fogo – uma questão delicada em veículos elétricos."

Vale destacar que as baterias são feitas de íons de litio, e não de nióbio, diz Cirveira, da CBMM. O uso do óxido de nióbio na bateria, entretanto, permite melhorar a eficiência energética.

O CEO da Lightning azirdita que os priodutos do nicibio podem contribuir para a eletinificação dos veículos de duas rodas. O metal cria ligas más leves, reduzendo o peso das motos, o que contribu para autonoma, além de permitir recargas ultrarigidas, em menos de cinco minutos. "Sera o mismo terrido que você-lesa para abastecer uma moto a combustão interna no posto de combustido", dece (AC).

Benefícios do nióbio na indústria automotiva



estrutura dos veiculos; o uso do ferronióbio resulta em chassi e us resistente, com menos uso le materia-prima e, consequentemente, menor peso -veicule i est seves têm mátur eficiên getica (no caso dos electricos) ou menor consumo de combus veie (em veiculos à combustão)

Mais segurança, pois o metal pode ser usado para criar estrut.

Lata discos de freio meio

i baterias, o niobio pode ser aplicado nos catodos d un unta melhor estabilidad ilor densidade energetica e menores custos ino ca

etaj tambem pode ser usado nos anodos de baterias de recargo altrarrabida, que se utilizadas em ônibus da VVyego.

Combustível adulterado é o maior inimigo do motor

Saiba quais são os sinais de que a gasolina e o etanol receberam misturas proibidas



ombustível adulterado é o inimigo número 1 dos motores dos automóveis. Abastecer o tanque com gasolina ou etanol com misturas proibidas é uma ameaça que pode pesar no bolso

"O combustível irregular, que tem água, solventes e outras substâncias, prejudica a combustão do motor e pode causar vários problemas", diz o engenheiro Marco Barreto, coordenador do curso de pós-graduação em mecânica automotiva do Centro Universitário da FEI.

Os efeitos podem ser imediatos. Pouco tempo depois de sair do posto de serviço que usa combustivel "batizado", o motorista já percebe a perda de potência do automóvel

Trabalhando de forma inadequada, o motor aumentará o consumo e haverá também contaminação do óleo, carbonização e depósito de resíduos e entupimento dos bicos injetores, tornando o prejuizo ainda pior. "Em alguns casos, é preciso trocar a bomba de combustível", afirma Barreto

Uma das recomendações do engenheiro é que o motorista, ao perceber que foi vítima da fraude do combustível, vá imediatamente a um posto de bandeira confiável para abastecer com gasolina aditivada. "Ela ajuda a limpar o tanque, diluindo a gasolina ou o etanol ruim.

Conheça seis sinais de que o combustivel está adulterado:

1. Preços baixos

Desconfie sempre de postos com preço do litro do combustível bem abaixo do praticado pelo mercado. Não há milagre: é muito provável que o estabelecimento, geralmente de bandeira desconhecida, esteja adulterando o combustivel oferecido nas bombas. Fuja desses lugares.

2. Luz do motor

A luz de alerta com o icone de um motor no painel indica algum problema no sistema de injeção eletrônica. A causa pode ser combustivel adulterado. O sistema, que controla a admissão de combustível e calcula a porcentagem de mistura com ar, detecta problemas ao trabalhar com etanol ou gasolina

com composição irregular. Combustivel "batizado" não é o único motivo que faz a luz acender, mas é uma pista importante. Se isso acontecer depois de abastecer o tanque, a razão pode ser combustível misturado com outro produto não reconhecido pela sonda lambda, nome dado ao equipamento montado no sistema de exaustão dos gases de escape do motor a combustão interna, cuja função é determinar a quantidade de oxigênio remanescente do processo de combustão.

3. Perda de potência

Perda de potência repentina é outro

indício de combustível contaminado. O carro custa a atingir uma velocidade elevada e o torque já não é o mesmo, ou seja, o desempenho do automóvel está comprometido.

4. Motor beberrão

Se a média de consumo do carro aumentar sem nenhuma explicação, saiba que o combustível adulterado adora deixar o motor mais "beberrão"

5. Óleo contaminado

Mudanças nas características do óleo que saiu do cárter também são sintomas de adulteração do combustível. Isso acontece por causa da existência de solventes na gasolina ou de excesso de água no etanol

6. Carro começa a dar soquinhos

O carro começa a dar pequenos "soquinhos" e o motor passa a falhar, como se estivesse engasgando. Isso ocorre porque os elementos impróprios do combustível já tomaram conta do sistema, prejudicando o funcionamento do veiculo.

> Aponte a câmera do celular para este QR Code e assista a entrevista com o engenheiro Marco



Patrocínio

Produção

Viabilização









Realização

ESTADÃO BLUE STUDIO

Com precos cerca de 30% menores do que os deslocamentos feitos em carros, modalidade se expande no País

Aposta nas viagens de moto

Mais baratas, elas crescem entre os aplicativos de transporte





amigos

Uso de

capacete e

obrigatório

de moto por

om a alta dos combustíveis e a inflacão, os aplicativos de transporte de passageiros, como Uber e 99, apostam nas motos para atrair novos usuános, além de oferecer uma alternativa mais econômica para as viagens de carro. A modalidade, que estreou, no País, em novembro de 2020, com o Uber Moto, em Aracaju (SE) agora se expande para mais cidades, com precos menores do que nos automóveis

'Desde que comecamos com as via gens em moto, percebemos que elas pas saram a ser utilizadas para, por exemplo. conectar os nossos usuários com modais de transporte, como estações de ônibus trens e metrô, das cidades, principalmente. para deslocamentos rápidos, aquilo a que no mundo da mobilidade, chamamos de 'last mile''', afirma Luciana Ceccato, diretoa de marketing da Uber

Na última semana, a modalidade Uber Moto, que já estava presente em 45 cidades brasileiras, foi expandida para outras localidades. Agora, usuários de 83 munici pios, em todas as regiões do País, podem escolher vialar de moto, com precos que chegam a ser 25% mais em conta do que uma viagem de UberX, a modalidade mais econômica para deslocamentos de carro

99MOTO ESTREIA EM NOVE CIDADES

Também pensando em oferecer a esse público, a 99 estreou, no início do ano, a categoria 99Moto. O servico de viagens de motocicleta já pode ser acessado pelos passageiros desde | | de janeiro

Buscamos essa solução via aplicativo porque, na 99, acreditamos em um ecossistema multimodal para ajudar a cons truir uma mobilidade eficiente, e a moto. definitivamente, faz parte desse conjunto de opções de transporte. Entendemos que a categoria pode ser mais inclusiva. seja por adentrar em locais mais estreitos e ingremes, seia, principalmente, por ser financeiramente mais acessível", explica Lívia Pozzi, diretora de operações de produtos da 99. Segundo a empresa, as comdas via 99Moto podem ser até 30% mais baratas do que as da 99POP.

A categoria chegou, inicialmente, a nove cidades brasileiras: Aracaju (SE), Feira de Santana (BA), Goiānia (GO), Campo Grande (MS), João Pessoa (PB), Recife (PE), Sorocaba (SP), Sobral (CE) e Teresina (PI) De acordo com a 99, nesse início da operação as localidades foram escolhidas com base em pesquisas, que apontaram para a oportunidade de melhoria da mobilidade urbana dos usuános dessas regiões

"Estamos acompanhando diariamente e muito de perto os resultados desde que lançamos a 99Moto. Como a motocicleta iá compõe o modal de mobilidade em muitas cidades brasileiras, ob servamos uma aceitação muito positiva por parte dos passageiros e também dos motociclistas, que veem na categoria uma nova fonte de ganhos. O objetivo, agora, é melhorar a experiência dos usuários e seguir expandindo, tanto em número de motocidistas parceiros quanto em quan tidade de cidades em que a categoria estará disponível", afirma Pozzi

CAPACETE PRÓPRIO E MÁSCARA

De acordo com as plataformas, os motoci clistas que queiram trabalhar com viagens de moto precisam ter, além da Carteira Nacional de Habilitação (CNH) definitiva. na categoria A, a permissão para exercício de atividade remunerada (EAR). No caso da Uber, por exemplo, os entregadores parceiros iá cadastrados no Uber Eats podem também fazer viagens de Uber Moto desde que tenham a EAR na carta

'Assim como os motoristas parceiros da plataforma, os motociclistas passam poi um rigoroso processo de cadastro com base em documentos como CPF, CNH licenciamento do veículo e checagem ge antecedentes", acrescenta a diretora de produtos e operações da 99

Já o passageiro precisa, assim como o condutor, usar capacete apropriado para motocicletas, item obrigatório por lei Embora as duas plataformas recomendem aos parceiros que tenham capacete extra para os passageiros, a orientação e que o usuario use seu proprio equipamento para viajar em segurança, ainda mais em tempos de covid-19

"Caso o passageiro não tenha capacete próprio, o motociclista parceiro deve higienizar um, entre as viagens com aplicação de produto com ação antimicrobiana, como álcool 70%. O uso de mascara e obrigatório em todas as viagens da 99, incluindo as da modalidade 99Moto", ressalta Lívia Pozzi

As duas plataformas destacam que as viagens de moto têm os mesmos recursos de segurança existentes nas de carro. Inclusive com seguro para acidentes pessoais, tanto para usuarios como para motociclistas parceiros. (A.C.) -377

O serviço de viagens de moto por app está em



5 dicas para viajar de moto

- L Use mascara
- 3. Higienize as mãos e partes da moto com álcool em gel 70%
- 4. Apole os pos, firmemente, nas pedaleiras trasoiras e segure nas alças da moto
- Use roupa e calçado apropriado:



Mulheres e motocicletas

Ao desconstruir estereótipos de gênero, elas têm demonstrado comportamentos mais seguros

POR DANIELA SARAGIOTTO



Acesse
Compartille
Marque os
amigos

A cada ano, aumenta o interesse das mulheres, em todo o Brasil, em obter habilitação para pilotar motoceletas. Nos Centros de Formação de Condutores (CFCs), onde as aulas ocorrem, é comum que os instrutores utilizem motos menores, que facilitam, ao másimo, o processo de aprendizagem, para que os candidatos sintam segurança durante o trenamento

"Mas, ao final desse período, após passarem pelos períodos de estudo e prática veicular, vemos que muitas muheres acabam optando por motos com cilindradas maiores", conta Jucimara Fernandes, observadora certificada pelo Observatório Nacional de Segurança Váriar (ONSV) que atua na cidade de Poços de Caldas (MG).

A empresária Silvana Bernardes Rosa é um exemplo dessa situação: ela passou por diversos treinamentos disponíveis no mercado, como o Capitão da Estrada, en tre outros, e atualmente conduz grupos de motociclistas ao pilotar uma Harley-Davidson de 1,700 cilindradas

-Davidson de 1.700 clindradas. Ela conta que já fez diversas viagens longas: a famosa Rota 66, nos Estados Unidos: Machu Picchu, no Peru, e. no Brasil, partiu de Minas Gerais para percorrer as regiões Sul e Sudeste do País

Segundo ela, a decisão de conduzir uma moto de grande porte e alta clin drada foi impulsonada pelo conforto Precavida, diz sempre pilotar com muita atenção. 'Já sofri um audente, mas ele foi causado por um condutor imprudente Porém, na ocasião, eu estava com todos os equipamentos de segurança e seguindo as leis de trânstro: 'dur Rosa.

COMUNIDADES SEGURAS

Ao desconstruir estereótipos de gênero as mulheres, além de pilotar motocicida de alta cilindrada, participam de eventos e criam grupos para estimular o vínculo social e a condução segura, acompanhando o avanço das novas tecnologias e o lançamento de equipamentos strativos ao público fermimo, Juliana Nascimento, empresána e motociclista, conta que sempre segue as novidades que envolvem o universo das duas rodas.

"O passeio, para mim, é uma terapia Sou pudente e sempre uso equipamen tos de segurança "afirma. De acordo com o mapeamento realizado pela Associação Brasileira de Medicina de Tráfego (Abramet), com dados disponibilizados pelo Departamento Nacional de Tránsito (Denatran), em março de 2021, foram registradas 25,8 milhões de condutoras de automóvel habititadas e, desse total. 6.8 milhões também piotam motocicleta

"Mesmo observando crescimento no número de condutoras, o percentual de mulheres envolvidas em sinistros de trânsito, quando comparadas aos homens, é sempre menor, demonstrando que elas pilotam com mais cauteia", explica a ob servadora certificada

servadora certificada Olificiaga 8 mailisou os acidentes de trânsito de janeirro a agosto de 2020 e concluiu que, do total de sinistros da capital, 1.812 foram causados por homens (93,5%) e apenas 122 (6,5%) por mulheres, estatistica que se repete de forma muito semelhante em todo o País. "Bor causa disso, o público feminimo é considerado de baixo risco pelas seguradoras pagando valores menores que os homens", comoleta Fernandes.

As empresas estão atentas a esse público, que tem demonstrado ser fiel, mas exigente na busca por novas abordagens, cnando iniciátivas inovadoras que permitam, cada ver mas, a inserção das mulheres nesse universo, "A segurança é uma prondade para elas e fator fundamental para a boa convvéncia entre todos os agentes do trânsto. Ela deve ser uma meta perseguida por todos os condutores, independentemente do gênero", finaliza Fernandes.



Fotos, Divulgação Cristina Galo e Arquivo Pessoal

ALEXANDRE CURY

DIRETOR COMERCIAL DA HONDA MOTOS

W EMBAIXADOR

Solução prática por uma mobilidade mais econômica





A capacidade de persona quilômetros com o cada vez mais capacidade de percorrer muitos caro litro de combustível é apenas um dos aspectos que tornaram motocicletas e scooters ferramentas de economia indispensáveis para nossa sociedade.

Tempos como os que vivemos tomam os inúmeros benefícios da motocicleta ainda mais evidentes. Meio de transporte, de trabalho, de lazer e de exercício de cidadania. Leva e traz pessoas, suas coisas e encomendas. Supera as dificuldades do caminho e sempre chega antes.

Motos movimentam a economia, proporcionam fonte de renda e reduzem as horas de deslocamento dos que têm que cumprir horários rigidos. O guidão pos-

sibilita ganhar a vida para levar o pão à mesa e elimina o desperdício de horas em transportes menos eficientes. Podem ser compradas de ma-

neira facilitada, via financiamento ou consórcio, e a manutenção é simples, ápil e mais barata se comparada a outros veículos Problemas mecânicos e eletrônicos são raros, mas, se acontecem, seia em grandes centros, seia nos mais distantes locais, a solução é rápida. Motos depreciam pouco o seu valor de revenda e, em certas circunstâncias até se valorizam quando a demanda supera a oferta. como ocorreu em 2021.

Uma Honda CG 160, a moto favorita dos brasileiros, valorizou mais de 10%, em relação ao seu preço de aquisição, nos últimos 12 meses. Essa atípica situação também foi motivada pelo aumento da procura de motos para uso profissional. Enfim. um bem de consumo que protege o dinheiro nele investido, que ainda gera renda e serve de meio de transporte e de lazer.

MAIS TECNOLOGIA

moto, não há aglomeração. Não é o horáno dos trens ou ônibus que determinam o momento da partida, mas sim a necessidade de quem a escolheu como narreira O tempo do percurso não muda, com ou sem engarrafamentos no caminho. É, com isso, se ganha precioso tempo. Tempo para descansar, tempo para trabalhar, tempo para se divertir. Tempo para viver

O direrto de ir e vir se efetiva, na prática, com a propriedade de uma motocicleta. Mesmo os que se julgam pouco hábeis têm, nas atuais scooters, a chance de começar de maneira fácil a vida ao guidão. A tecnologia aplicada nas scooters reduziu a complexidade da operação a níveis mínimos - par exemplo, pela tipo de transmissão automática CVT, dentre outras facilidades. Amigáveis com os inexperientes, as pequenas scooters são econômicas, muito práticas e capazes de trazer ao mundo das duas rodas gente de todos os tipos e idades

Murtas pessoas deixam seus carros na garagem e vivenciam uma realidade de transporte diferente, em que o tempo dos trajetos cai para um terco ou menos. Outras podem dizer adeus aos ônibus de horário incerto e aos trens e metrôs lotados. A opcão pelas simpáticas scooters multiplica possibilidades, agiliza estacionamento e proporciona mais qualidade de vida.

Na ponta do lápis, o custo de manu tenção de uma motocicleta ou scooter de hana cilindrada é e sempre será menor do que a despesa com qualquer outro meio de transporte. Exceção é a biocleta, certamente mais econômica se comparada às motos. mas cujo uso se complica em distâncias majores, em locais de topografia acidentada, por não comportar um passageiro ou em função de limitações físicas individuais.

Solução fácil para tempos difíceis, pequenas motocicletas e scooters são o meio exato para locomoção e para trabalho, Gastam o mínimo, rendem o máximo alavancam a economia das pessoas e do País. São protagonistas da melhona da qualidade de vida de inúmeras famílias e agentes de uma democrática e irreversível inclusão social sobre duas rodas.

Em poucas palavras, motocicletas e sconters representam claramente ecor m mia com grande versatilidade."

"CUSTO DE MANUTENÇÃO SEMPRE SERÁ MENOR DO QUE QUALQUER **OUTRO MEIO DE** TRANSPORTE."







Para além de todas essas vantagens, na

Este texto não reflete, necessariamente, a opinião do Estadão

- Fotos Divulgação Honda

Segurança nas viagens de ônibus

Equipamento descontaminante de ação contínua obteve eficácia de até 98% em testes e promete ser efetivo até contra o coronavírus

POR DANIELA SARAGIOTTO

Aparelho libera peróxido de hidrogênio, que neutraliza diversas substâncias



pandemia da covid-19 trouxe a neces-Asidade de higienizações frequentes em diversos ambientes entre eles no transporte pub co Um produto recem-chegado ao Brasil, connecido comercialmente como Halo Led e importado pe a Mercato Automação promete cumprir esse pape de forma automática e continua em locas fechados, como rio inter or dos ônibus Trata-se de um equipamento que I bera no amb ente perox do de hidrogênio e tem el°cacia comprovada na el minação de fungos, vinus e bacterias.

Par um ano e meio, fizemos diversos testes malizanos nos laborator os independentes e com a supervisão da SPTrans responsavel pela gestao do transporte publico por ônibus na cidade de São Paulo Ao final desse



processo, optivemos elicacia de ate 98% na eliminação das substâncias e o produto teve aprovação do orgão normatizador", expica Armando Scarcella Junior, representante comercial da Mercato Automação

COMO ELE AGE

Instalado no sistema de dutos dos ônibus iunto ao ar-cond-cionado, o equipamento gera uma reação química com a entrada do ar, iberando constantemente peroxido de hidrogênio no ambiente neutralizando os contaminantes e evitando a necessidade do trabalho manual de impeza dos vex ulos.

"Ere neutraliza virus (entre e es o coro navirus e suas variantes, como a ômicron) bacterias, mofo, fungos, odores e compostos orgân cos volateis. E o peróxido de hidrogénio, na concentração em que o equipamento funciona, é totamente seguro para a saúde das pessoas, inclusive at vando quadros de nnde por exemplo expica Scarceia Junior

Atualmente, a cidade de São Paulo conta com três ón bus rodando com o equipamento em três empresas de transporte nubiro. A descontaminação que nara todas as superficies dos ôn bus, como bancos ca tracas barras de apoio, e ate para os usuanos. Em nota a SPTrans informa que não

há restrição ao seu uso na frota de veiculos urbanos de São Paulo

ectal calqueamento est







A ROTA MAIS INTELIGENTE **PARA SUA FROTA**





e veloe

Cidades em movimento

PLANETA IN PROPERTY OF THE PRO

O que Brasília tem feito para se adequar aos desafios da eletromobilidade

POR JU CABRINI



Mudanças na legislação urbanística são essenciais para as novas demandas

Rogério Markiewicz é arquiteto, urbanista. curador do Planeta Elétrico e presidente da Associação Brasileira dos Proprietários de Veículos

Elétricos inovadores

(Abravel)

Muitas cidades brasileiras têm procurado se adaptar às transformações necessárias à implantação de infraestrutura para os veículos elétricos. Uma delas é Bra-

sília, que, assim como São Paulo, tem avançado, embora lentamente, na criação de leis que estimulem a utilização de veículos elétricos. De acordo com Rogério Markiewicz, arquiteto, urbanista, curador do Planeta Elétrico e presidente da Associação Brasileira dos Proprietários de Veículos Elétricos Inovadores (Abravei), a capital federal deu um importante passo à frente rumo à mobilidade sustentável ao aprovar a lei que institui o Código de Obras e Edificações (conhecido como COE). Fácil não foi, pois mudanças que procurem abnir espaço ao novo sempre encontram resistência

Além disso, Markiewicz afirma que o fato de a odade ser tombada exigiu muito cuidado ao mexer em políticas públicas e que a revisão do COE, realizada em 2018, contempla, entre outras medidas, a obngatoriedade de ponto de recarga comum em todas as novas edificações com número superior a 200 vagas. Confira mais detalhes na entrevista a seguir

As cidades foram preparadas para a mobilidade a combustão. O que precisa mudar para a eletrificação?

Rogério Marklewicz: São necessánas vánas adequações urbanas, talvez trabalhosas, mas não impossíveis. A primeira quebra de paradigma é que, nos centros urbanos, não existirá mais aquela paradinha no posto de servico para recarregar o carro durante o dia. As pessoas o farão em casa e isso vas precisar de muita disciplina. Lógico que poderão recarregar em supermercado. shopping center ou eletropostos com pontos de recarga rápida, mas o proprietário acabará adequando sua vida, assim como aconteceu com o smartphone.

Em Brasilia, o que foi feito de mais relevante para incentivar a eletromobilidade?

Markiewicz: Uma das principais iniciativas recentes foi a revisão do Código de Obras e Edificações (COE) do Distrito Federal, em 2018. Ela teve como objetivo simplificar as edificações e modernizar o conceito de moradia. Entre outros marcos relevantes, ele determina a obrigatoriedade de que todas as novas edificações tenham um ponto de recarga disponível a cada 200 vagas de estacionamento

Foi dificil fazer mudanças nas leis?

Markiewicz: Sim. E curioso como uma cidade tão nova [Brasília foi fundada em 21 abni de 1960] está tendo que se adaptar a uma nova realidade. O fato é que Brasilia é tombada e, por isso, é necessário tomar muito cuidado com os novos projetos. Felizmente, a mentalidade dos gestores públicos tem melhorado bastante em relação a perceber as evoluções da sociedade. Aliás, fazendo aqui uma crítica e um alerta para que os gestores públicos. tanto os de Brasília como os de outras cidades, estejam atentos a essa nova realidade que está tão dinâmica Qualquer mudança nas leis municipais exige anos

Recarga de Bolt elétrico consome menos que ar-condicionado

elétrico em casa faria a conta de energia subir muito no final do mês. Confira, abaixo, uma simulação.



сомпимо де изо ком или д

Acesse



simular a sua conta de energia acesse: www aneel.gov.br/ ranking-dastarifas





de negociação com as Câmaras Munic pais e Distrital [no c iso do Distrito Fe deroil e com a rap dez que a gente esta vendo e uma corr da sem fim

Houve resistência?

Markiewicz: Sim. no inicio houve, mas a guns empreendedores que noie estão superpreocupados com a eficiência ener getica e a sustentab idade acabaram percebendo rapidamente que podenam usar esse fato como ferramenta de marxeting nara as construtoras Alem disso enquanto alguns reclamavam, outros ia estavam fazendo calculos el dentificando que, em vez de ter uma ou duas vagas exclusivas e, eventuamente ociosas para verculo eletrico, valla mais a pena vender esses espaços e colocar uma tomada eletrica para uso exclusivo de cada vaza o que facilitara a vida do usuario. Ou seja, se adequaram a lei e ainda trouxeram beneficios ao cliente

E, em prédios antigos, como é feita a adequação para recarga de veículos elétricos?

Markiewicz: Entre as várias dores existentes, em relação as vagas de condominin agora garhamos mais uma San dnis casos em predios mais antigos. A primeira questão e se a vaga e privativa isso por que em alaumas odades como São Paulo. o condômino tem apenas o direito de uso

Nesse caso, precisa ser negociado com o condominio o que costuma ser bastante difici. Uma vez aprovado em assembleia a melhor opcão e o condomino colocar uma ou duas vazas compartilhadas com um ponto elétrico ou carregador intelgente com cartão individua que desbloque a o aparelho e direciona o consumo direto ao usuano

Na major parte do Bras Lincusive em Brasil a la vaga e privativa, e ai existem dois caminhos. No primeiro, basta puxar n relagio medidar No segundo, essen cial para instalação de carregador, a soução e pegar a energia diretamente do a jadro eletroro do proposo apartamento. E uma obra mais trabalhosa, mas viavel

Quais costumam ser as obras

necessárias para a adequação? Markiewicz: O ideal romo sá arontere em Brasilia e em outras cidades do Pas é que prédios normat zem esse processo Para viabilizar a tomada pode-se puxar a energia diretamente do predio e colo. car um med doi para dentificar o usuario Para isso basta chamar uma pessoa competente que tenha anotação tecnica no Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (Crea) ou no Conse no de Arquitetura e Urbanismo (CAU) Para a nstalação de carregador e um pouco mais trabalhoso, porque não e poss vel onerar o condomínio finance camente ou comcarga Essa área comum do condomino não foi feita para ter vanos carregadores Nesse caso, a energia deve ser puxada do quadro eletrico do proprio apartamento

Qual o valor do investimento?

Markiewicz: Para colocar apenas a tomada, o valor deve variar em torno de R\$ 400 ou RS 500 A installation do carreera dor fica por volta de R\$ 4 m l e R\$ 5 m l Alem disso, e preciso comprar o carreza dor culo valor vana bastante.

Você acredita em terceirização da eletrificação de vagas em condomínios? Markiewicz: Isso vai ser muito comum. Em condominios com mil apartamentos por exemplo e pem possive que se a terceira zado mas acredito que a monetização virá de edificios comerciais Provavelmente, sera

um modelo de nezocio em que a empresa

nstala o carregador e cobra pela vaga ou

pelo tempo de uso, porque apenas a distribuidora pode cobrar peia energia.

Na Europa, é muito comum carros elétricos recarregando na rua. O Brasil deve seguir esse modelo?

Markiewicz: Na Europa, as residências, raramente têm vagas de garagem E muito comum ver esses totens nas ruas e são cobrados por me o de cartão ou aplicativo A empresa tem concessão para comercializar a vaga e o ponto de recarga

No Brasil acced to one teremos concessões, como e feito em São Paulo com a Zona Azu. Sera um processo natural para exploração de area publica Agui no Distrito federal, por exemplo por meio de um projeto piloto da Agência Brasle ra de Desenvolv mento Industrial (ABDI). todas as cidades têm de o menos um totem para carregamento de dois verculos, simultaneamente. Ficam em area publica e são gratuitos. O projeto começou, em 20-9 para servir a frota de eletricos de comparti hamento dos funcionar os publicos que utilizam os veiculos para se locomover entre as repartições Para beneficiar a população e incrementar os testes os carregadores também foram instalados nas e dades.



















Os bons exemplos de Floripa

Capital catarinense investe no transporte público



Acesse Compartithe Marque os Amigos Cupando a tercera posição do eixo Mobilidade, no Ransing Connected Smart Cites 2021 Forianopois (SC) apos ta em souções que prior zem o pedestre, reduzirim os congestoriamentos e promovam a sistentabilidade "Atualmente, temos obras em andamento como a da Va

obras em andamento como a c Expressa Sul e a da Ar ho Sivera que contriburito para uma c dade mas conectaa, inestimos, cada ver mas em alternativos de transporte que, asadis a tecnologia e a sustenabil dade oferecam qual case de vida a po pasação e colaborem pura a estrutura organización da cededer al mar Gean tourenos

prefeto de Florancoous

AUMENTO DA FROTA. Forum acrescentados mais de 1/00 novos horarios de ônbus, a em de três novas linhas. Uma das metas e l'actilitar o pagamento da pasagem, podendo ser resizado por PIX, cartão de crecito ou debrio, e carregamento online do cartão de transporte.

PASSAGEM MAIS BARATA FORA DOS HORÁRIOS DE PICO Os passageiros têm desconto de R\$ 1 nas passagens no penodo entre 9n e i 1h, entre 14h e 16h e das 20h a me a noite com o objetivo de diminuir a lotação nesses horários.

TARIFA DIFERENCIADA Com a Tanfa Vai e Vem, é possível ir e voltar quantas vezes o usuano quiser pagando so uma passagem durante o periodo de três horas

DOMINGO NA FAIXA
No último domingo
de cada mês as pas
sagens de ônibus corencionais passam a
ser gratuitas. O Domingo na Faixa e aberto a todos os cidad los e não precisa

para custran do transporte coletivo para custran do beneficio.

Soluções para melhorar o transporte coletivo serão o scuadas no Parque da Mobildade Urbana (MNU) que acontere entre 23 e 25 de unito no Memonal da Amenca.

Latina (SP) O evento será realizado pela plata.

Latna (SP) O evento será realizado pela plataforma Connected Smirt: Citas e o Mobilidade Estadão, a fim de promover a conexão da mobilidade urbana intel gente, sustentavel e inclusiva por meo da difusio de ideas nesse ecossistema no Brasil e no mundo. «37)

Foto Divulgação Guilherme Medeiros | Prefeitura de Florianopolir (SC

are flame, There is a 1 Dites 200

Este majerial e producirio nelo Estadas Blue Shutin



Experiências, conexões e entretenimento. Consulte condições de participação:

© 11 97654-2987

☑ pmu@nectainova.com.br



Disruptivo, Sustentável e Inclusivo

23 a 25 de junho de 2022 Memorial da América Latina - São Paulo - SP





A principal categoria do automobilismo brasileiro comecou sua história em 1979 e é cada vez mais forte por causa dos parceiros e patrocinadores que acreditam em todo o seu potencial.

Faça parte, invista também e conquiste muitas vitórias com a gente!

A segunda etapa da temporada 2022 acontecerá no dia 20/03, em Goiânia, no Autódromo Internacional Ayrton Senna, fique ligado!

intam o ano de entrada na Stock Car



Salba mais no Instagram @stock_car, Facebook @stockcaroficial, YouTube @stockcarchannel ou site stockproseries.com.br





































Começou como terminou

O campeão de 2021 da Stock Car Pro Series leva a primeira deste ano

POR ALAN MAGALHÃES FOTOS: ALEX FARIAS E LUCA BASSANI



do Estadão

20 anos

venceu a corrida 2 da

abertura da

Stock Car

ao vivo pelo site

no novo, prova com regulamento novo, formato novo, mas um velho conhecido do primeiro degrau do pódio estava lá, novamente. Gabriel Casagrande canmbou a própria faixa de campeão com mais uma vitória, na etapa inaugural da temporada 2022 da Stock Car Pro Senes, reali zada em Interlagos (SP) no ultimo domingo

Para não parecer que a coincidência se limita ao vencedor. Daniel Serra foi o segundo e Thingo Camillo o terceiro exa tamente os três pilotos e a mesma ordem de chegada na tabela do campeonato passado. Porém, o que parece uma repetição enfadonha não teve nada disso Ao contráno, a Comida de Duplas proporcionou emoções extras, por meio de um forma to que procurou agradar ao personagem mais importante de tudo isso: o espectador, o fà da Stock Car Pro Sei es

Ao contráno das outras edições da Cornda de Duplas, a pandemia acabou limitando o número de pilotos estrangeiros, e a maiona dos convidados acabou sendo formada por brasileiros mesmo, alguns despontando no automobilismo brasileiro, misturados a nomes expenentes além de pilotos que comem apenas no extenor como Pietro Fittipaldi. Augusto Farfus Jr. e Felipe Fraga.

O novo modelo de disputa, idealizado pelos promotores para essa prova, foi o de somar os pontos obtidos nas duas comidas para determinar a posição final da dupla. outorgando os pontos somados ao piloto titular, que disputa a temporada regular. O que não garante que o ganhador da primeira saia como vencedor do fim de semana.

A nova equação exigiu uma dose extra de cálculos e estrategas das equipes, além de regulandade dos convidados. Umas das duplas que mais chamaram a atenção foi a de Felipe Massa e Timo Glock, formada em a usão a ultrapassagem sofr da pelo alemão na Curva da Junção no GP Brasi de Formula I em 2008 nelo incrés Lewis Ham Iton que tirou o titulo mundial do brasileiro, que ficou com a inglês por questão de metros e I ponto de vantagen

O triunfo, sexto de Casagrande na Stock Car, veio da combinação de resultados do paranaense, pole position e vencedor da comda 1, e seu convidado. Gabriel Robe quarto colocado na corrida 2. A segunda posição ficou com a dupla Daniel Serral Augusto Farfus, graças a dois terceiros lugares Thiago Camillo e Dennis Dirani se gundo e ortavo colocados respectivamente completaram o podio no terceiro posto

MENINO PRODÍGIO

Os destaques entre os convidados brasileros da nova geração, que agarraram com afinco a rara oportunidade na Stock Car. foram o brasiliense Enzo Elias, vencedor da segunda comda do dia, em sua primeira expenência na Stock Car Pro Senes, e Gatine Robe, atual vice-campeão da Stock Light. que agora passa a se chamar Stock Senes.

Enzo Elias acaba de completar 20 anos mas já ostenta currículo de veterano. Na contramão da maioria dos jovens, almejou as corridas com carros de turismo, apesar de começar a carreira na F3. Em seus apenas cinco anos de carreira, sagrou-se campeão brasileiro de Porsche Cup 38 em 2019; no ano seguinte, foi vice, na categona Sprint da Porsche Carrera 4,0; e, em 2021, for o melhor na séne Endurance, da Porsche Carrera 4.0 resultado que lhe rendeu o título "overall" da série - alem de ser finalista no disputadíssimo Junior Program da marca, disputado na Europa.

A abertura da temporada 2022 da Stock Car Pro Senes deixou uma sene de certezas. A competitividade continua em alta na categoria, e a renovação está garan tida, pois uma nova geração de pilotos vem mostrando que merece um lugar ao sol, ou melhor, no pódio. Os veteranos que se cudem, apesar de que o resultado não deixa duvida: os jovens terão hastante trabalho para chegar ao estrelato am



Intustratolica

-ocação	Piloto	Ponte
- 14	Diana Cooppean	
10	Discoul Bart 6	
37	Friago Cami	- 6
		100
18.	Formis Dema	- 1
- 1	Albert Medice	
- 10	Rataol Suzuki	18
	Harris Comu	10
- 10	July Company	- 18
Ne	Gaesano Di Mauro	1.5



amigos





RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTACE	JES DO PERIO	00
Balanço P	atrimonial (R\$ m	ilhões)
Alivos totas		

2/2021	31/12/2020	4%	
14 174	12.389	54%	
13,194	11,063	19%	
(1.579)	(1.333)	18%	
8.800	8,994	20%	
2.881	2.617	2%	

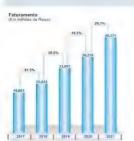
Resultados (RS milhões)	31/12/2021	31/12/2020	-
Resultado bruto da intermediação financeira	2.642	2.316	14
Despesas com provisão para perde esperada.	(1.541)	(1.466)	
Resultado operacional	978	582	65
reclinedo	896	948	- 0.0

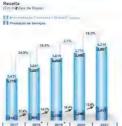
Índice de Basileia		RENTABILIDADE	
Nivel I	ROAE		ROAA
16,8%	25,9%		5,0%
Îndice de Eficiência		MM (pr	PCLB) (I)
32,9%		15	9,9%

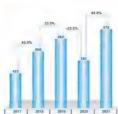
RATINGS

Agência	Rating	Data de atualização	Perspectiva
S&P Global Ratings	brAAA	20/12/2021	Estável

Indicadores de Negócio dos Períodos

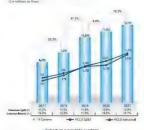




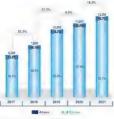


Indicadores de Performance de Crédito

Provintio de Crédito 2,582 e Metodologia (n

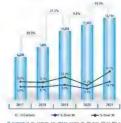


Destribuição em dia e atraso sobre Carteira Total (*) (Em mi∳ões de Res=1



(*) Considera-se o efeito arresto de PCLD. A cartera em día los impactada com uma redupito de 13%, por um maior saldo de inadimpiência no utimo immestre de 2021.

% acima de 30 e 90 días de atraso (Over 30 e Over 90)



O percentual de cartera em atraco acma de 30 des (Over 30) e 90 dias (Over 90) apresentam aumento influenciado pelo maior numero de inadimpiência no ultimo trimestre de 2021

GOVERNANÇA CORPORATIVA

- O Renon mention princes arisequadas nos processos de governance concestos controles enteros e estão de recos, com abuação ativa da alta Administração. Os comitês que se recordan destamente ao Conselho de Administração atio
- O Barron manifest pridense indequalation not processed de grammarque competition, commisse misses additionable and a set all administration and a set all administrations. De commission and experiment manifest and competition designations are competition of the commission and a
RELAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM SOCIEDADES COLIGADAS E/OU CONTROLADAS

Em 8 de fevereiro de 2019, o Banco teve defendo paía JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Pauto, o Termo de Autendação - Registro de Constituição de empresa CSF Administradora e Corretora de Seguros EIREU (empresa individual de responsabilidade invitada). E uma empresa subsidieira, onde o Banco é detenido de 100% (cem por cento) do capital social



Carrefour (

REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS E REINVESTIMENTO DE LUCROS

Ana accomisate a executarido ordina por mothemento de um dividendo amual charpatrio nalo referor a 30% (First por camb) de burn lequido de exercicio a supstado palas importâncias destinadad a comitat, policida reserva in especial de a finanção que reservado de a finanção que reservado de a reservado de a finanção que reservado de a reservado de a reservado de a finanção que reservado de a rese

GESTÃO DE CAPITAL E DOS RISCOS DE LIQUIDEZ, MERCADO, CRÉDITO E OPERACIONAL

BANCO CSF MOBILIZADO PARA ENFRENTAR A COVID-19

O Banco mantém suas abridades operacionais, seguindo as orientações do Ministério da Saude e das demais autoridades, com infuito de garantir a confinuidade dos negócios e adotando ações sobre os seguintes pilares







- Liguidas e usymm

 Controle do indice de Basileus,

 Lutra financiaria com garrantia de stivos de crédito, e

 Instrumentos de capitação de longo prazra reforçando o fluxo de cabita.





AGRADECIMENTOS

A DIRETORIA

São Paulo. 10 de fevereiro de 2022



BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

	Note				Note		
Mive	explicative	31/12/2021	31/12/2020	Passivo	explicativa	31/12/2021	31/12/2020
Disponibilidades	4	10 278	7.742	Passivos financeiros		8.799 591	6.994 101
Instrumentos financeiros		3 330 942	2 703 102	Depósitos		807 001	330 14
Aplicações interfinanceiras de liquidez	5		487 389	Depós tos à vista	13 1	*2 052	188
Apricações em operações compromissadas			487 380	Decositos a prazo	13.2	97 531	6 054
Titulos e valores mobiliários	6	496 740	358.048	Depositos interbancarios	1-4	697 418	315.26
Cartera propria		449.399	357 695	Captação no mercado aberto	15	46 600	
Viriculados à compromisso de recompra		46 972		Carteria própria		45 800	
Vinculados à prestação de garantias		369	353	Recursos de acelles e emissão de titulos	16	1 341 568	1 185 91
Operações de credito	7	2 834 202	1 857 674	Recursos de latras imobilarias, hipotecárias, crédito e similares		1 341 568	1 185 91
Selor privado		4.333.984	3.118.121	Relaction Interfinenceiras	17	6.604,222	5.478.05
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		11 499 7821	1 200 447	Recetimentos e pagamentos a liquidar		6 604 222	5 478 05
Dutros créditos		9.583.467	8.573.305	Outras obrigações		1.770.812	2.000 43
Rendes a receber		18.878	16.549	Cottrança e arrecadação de tributos e asserne/hedos		4.998	5
Valores a receber relativos a transações de pagamento	7	6.880.331	7.944.518	Socials e estatutárias	28.4	178.501	99.25
 Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito 	y y	(79.489)	72.777	Fiscais e previdenciánas	18.1	40 280	36.14
Diversos		793.767	685.105	Diversion.	18.2	1.547 033	1.864.97
Dutros valores e bens		102 271	74 103	Provisées	19	602 830	531 05
Dutros vaiores e bens		176	115	Passivos fiscais		139 951	46.23
Despesas antecipadas	3.6	102,098	73,968	Correntee	9.3	139.951	46.23
Ativos fiscale		270 221	216 691				
Correctes.			2 505	Patrimônio liquido	20	2 860 895	2817.04
Difendos	9.1	270,221	214,000	Capital		1 742.000	1 742 00
investimente	10	43.679		De domicalados no país		1 742 000	1 742 00
mobilizado de uso	11	70.529	45.947	Recerves de capital	20.1	5.235	3.35
Dutras -mobilizações de uso		140-860	100 088	Reservas de lucros	20.2	1 115 073	1 074 25
Depreciacites acumuladas		(70-331)	(54 141)	Outros resultados abrangentes	20.3	(1.413)	(2.56)
nlangivel	12	752.672	767.989				
Ativos intano vers		1.163-414	1 097 623				
1. Amortizações acumuladas		(408-742)	(329 634)				
otal do ativo		14 174 D79	12 388 869	Total do passivo e do patrimônio liquido		34 174 079	12 388 86
		-		rante des demonstracões financeiras			



DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Note	Capital social			Dutros resultados		
	explicativa	Integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucros	abrangentes	Lucros acumutados	Total
Baidos em 31 de dezembro de 3019		1 142 000	2 894	1.425.259	(375)		2 589 578
Lucro líquido do exercicio						348,251	348.251
Destrugues							
Reservs legal .	20.2			17.412		(17.412)	
Reservs estatutária	20.2			231.687		(231.567)	
Dividendos a pagar sobra o luoro garado no exercício	20.4					(99.252)	(99.252
Aumento de capital - Incorporação de reserves	30	000.000		(800.000)			
Pagamento baseado em trefrumento de capital	20.1		659			-	659
Ajuste ad valor de mercado – TVM	20.3				(2.465)		(2.465
Ajuste ao valor atuarial - Seneficios pos-emprego	20.3				275	-	275
Saldos om 31 de dezembro de 2020		1 742 000	3.353	1.074.258	(2.565)		2.817.046
Mutação do exercicio		600.000	659	(351 001)	(2.190)		247.468
Saldos em 31 de dezembro de 2020		1.742.000	3 353	1 074 258	(2.565)		2 817 046
Lucro llouido do exercício				-	-	626.318	626.318
Destnações							
Reserva tegal	20.2			31,316		(31.316)	
Reserve estatuting	20.2			416.501		(416.501)	
Dividendos a papar sobra o lucro gerado no exercício	20.4					(178.501)	(178.501
Pagamento baseado em instrumentos de captal	20.1		1.882	-			1.862
Dividendos adicionais propostos de exercícios anteriores	20.4			(267.971)			(287.971
Juros sobre capital próprio de exercícios anteriores	20.4			(119.031)			(119.031
Ajuste ao valor de mercado - TVM	20.3				965	-	985
Ajuste ao valor atuanal - Beneficios pós-emprego	20.3				187		187
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1 742 000	5.235	1 115.073	(1.413)		2 860 895
Mutação de exercício		-	1.882	40.815	1,152	-	43.849
Saldos em 30 de junho de 2021		1.742.000	4.008	884 955	(2.501)	351.764	2 980 226
Lucro liquido do semestre						274.654	274.554
Destinações							
Reserve legal	20.2			31.316		(31,316)	
Reserve estatutaria	20.2			416.501		(416.501)	
Dividendos a pagar sobre o lucro gerado no exercício	20.4			4111007		(178.501)	[178.501
Pacamento baseado em Instrumentos de capital	20.1		1,227			(110001)	1.227
Dividendos adiciones propostos de exercícios anteriores	20.4		*1007	(98.068)			(96,655
Juros sobre capital proprio de exercícios anteriores	20.4			(119.031)			(119.031
Ausle so valor de mercado - TVM	20.3			(110.001)	901		901
Auste an valor atuanai Beneficios pos-emprego	20.3				187		187
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1 742 000	5.235	1 115.073	(1.613)		2 860 895
Mutacijo do semestre			1.227	230 118	1.088	(351 764)	(119 331

Hota 2º semestre Exercicio explicative de 2021 31/12/2021 31/12/2020 1.450/880 2.27/9.318 2.367.965

187 187 275 275 642 627 470 346 061



Banco CSF S.A.

Carrefour (



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de Reals)	
h	cta 2º semestre Exercício
explice	live de 2021 31/12/2021 31/12/2020



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto quando indicado)

FBC10(18HB					Receitas da Intermediação financeira		1.450.680	2.719.318	2 367 265
justado		1 236 154	2.207,212	1.944.193	Operaches de crédito	21	1.434.127	2.694 031	2 352 320
		274 554 961 600	626,318	1 595 942	Resultado de operações com títulos e valores mobilários	22	16.553	25.287	14 945
ro bquido				87.588	Despeses de intermediação financeira		(56.656)	(77.727)	(50.819)
e amortizações	11 e 12	49 127	95 304 1 540,843	1 468 246	Operações de captação no mercado	23	(56 656)	(77.727)	(50 819)
a perdas esperadas associadas ao risco de crédito					Resultado bruto da intermediação financeira	-	1 394 022	2 641 591	2 316 446
ionetana de depositos judiciais ionesana de impostos a compensar	28 28	(11.514)	(16.757)	(78)	Despesas de provisões para perdes esperadas associadas		1 204 055	2041 321	2 3 10 440
icheana de impostos a compensar ridos	28	(23 266)	(57,003)	(78)	so risco de crédito	7.6	(91) 171)	(1.540.843)	(1.488.246)
ndos ors não recebidos de titulos e valores mobiliarios		(15.652)	(24 323)	(12.278)	BO FISCO DE CHORO	7.8			
iros não realizados de captações e depositos		36 223	49.973	20 445	Outras recertas (despesas) operacionars		198 9691	,122 500+	(266.675)
contingênciae civeia e trabalhetas	19.2.2	4.391	11.030	6.073	Receitas de prestação de serviços	24	699-865	1 419 157	1 245 842
corengencias e outras provisões fiscais	19.2.2	29.827	71 999	44 248	Despesas de pesacal	26	(99.755)	(175.083)	(198.553)
Sold Contract of Contract Provisions Inicials	19.2.2	26.710	80,189	8.784	Outras despesas adriwistrativas	28	(547 629)	(1 085 770)	(970 255)
sgerrentos baseados em entrumentos de capital	20.1	1.691	2.567	945	Despesas Inbutánas	27	(124 127)	233 306)	(196 672)
de ne vende do invobilizado	200.1	0.001	2.007	(211)	Resultadi de partir pacilies em coligadas e controladas	10	47 047	64 249	(1.292)
	11				Reversões: Despesar o atuaizações de provisões de continaências				
lação afuaria: ibeneficios pos-emprego) equivalência patrimonial	10	33	3.1	1.702	civers, trabalhistes	19.2.2	44.391)	(11.838)	(6.073)
	10	(47.047)	(64.249)	1 234 0891	Reversões Despesas re aluaiszações de outras provisões	19.2.2	16)	(9)	(249)
ivos e passivos			(2 171 225)	(2 327 928)	Outras receitas operacionass	28	82.193	171 801	101,817
Redução dos ativos		(2 163 878)	(3 659 410)		Outras despesas operacionais				
res mobiliários		(117 353)	(113,405)	(55 124)		29	(152 156)	(291.801)	(241 240)
receber		(1.264/131)	(2.518.659)	(1.071.826)	Resultado operacional		383.892	978.248	581 525
receber , seriedades licadas		(21.985)	15.831 (1.185)	21.557	Outras receitas (despesas) não operacioneis				442
					Resultado não operacional				442
s a bons		(766.281) (6.576)	(993 108)		Resultado antes de tributeção sobre o lupro		383 892	978.248	581 967
		6.071	(28 168)	(21 988)	Imposto de renda e contribuição social	30	(109,338)	(351 930)	(233,716)
				(4.804)	Provisão para imposto de renda comente		(62, 112)	(214.820)	(142 232)
CAS .		(12 009)	(32.500)	(50 417) 1 093 839	Provisão pera contriburção social corrente		(70.492)	(194.113)	(110.992)
(edução) das obrigações mercado atento		1 230 475	1 488 185	(279.967)	Alivo fecal diferido para imposto de rende		23.377	31.058	9 358
veiras financeiras		146 283	143.095	(279:307)	Alivo fiscal diferido pera contribuição social			25 335	10 150
revas viunceras etinanceros		498 685	393,163	297.355			(111)	626 318	348 251
CBZO CONTRACTOR		84.084	91,341	1.706			274.554		
ertribucões a pagar		120 308	309 534	52 522	Quantidade de ações (mil)		1 114 671	1 114 671	1 114 671
				(9.649)	Lucro por acilo (em RS)		0,25	0,56	0,31
om pessoal Ista		(1.304)	(19.852)	1.403					
ar a sociedades ligadas		(493.659)	(277.482)	543,437	As notes explicativas são parte integrante das	demonstração	bes financeiras	3	
ar a sociedades igadas		1 098 349	1.086.122	708 426					
contingências civeis e trabalhistas		16 326	(12.057)	(18 173)	DEMONSTRAÇÕES DOS RESL	ILTADO	SABRA	IGENTE!	S
exercicios futuros		10.250)	112 0021	(780)	EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZ				
drendo				(2)					
66		(122 016)	(207.425)	(159 550)	SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEM	BRO DE	2021 (Em n	tilhares de	Reais)
		(29 849)	(49.266)	(35.397)					
roveniente des atividades operacioneis		302 751	125.987	710.104			2º esmestre	Exerc	iclo
rvestimento		302 131	123.807	710.104			de 2021	31/12/2021	31/12/2020
raphilizado de uso	11	(30,373)	(40.786)	(15.487)	Lucro liquido		274.554	626 318	348 251
imobilizado de uso	19	(40.373)	(nu.roa)	297	Outros resultados abrangentes que serão reclasolficados pera				
mannivel	12	(48,288)	(63.791)	(43.661)	e resultado do semestre / exercicio.				
plicado nas atividades de investimento	12	(78 659)	(104,577)	(58.861)	Ativos financeiros disponíveis para vends		901	905	(2.465)
pacado nas zovicades de investimento Inanciamento		(48.009)	(Ingrais)	(08.801)					
manciamento 205	37.5	(98.668)	(387.223)	(160,612)	Varieção de valor justo - TVM		1.635	1.753	(4.482)
pdal próprio pagos	37.1		(119.031)	(100.012)	Impostos diferidos – TVM		(737)	(788)	2.017
	37.1			1000000	Outros resultados abrangentes que rulo serilo reclassificados				
aplicado nas atividades de financiamento		1217.6991	(500.254)	(160.612)					

Total do resultado abrangente



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 E

SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

Aumento / (Diminusção) em caixa e equivalentes de caixa

CONTEXTO OPERACIONAL

Distruct DEF SA (Timer) conversion pero Assaciatio S.A. à uma sociados anhuma do capatal fechado, com sede na Amenda Dr. Chucz Ziadna nº 256 n.º 19º 20º andrase u Vita Contero: 366 Paio- 59° constitutios em 3 de appois de 2006 e en la adultada de partir de Carriera de Internaciona de invertinente ne repulsamente repulsamente complemente como en la capacida de la capacida de Carriera de Carriera de Carriera no en applicamente no palamente no palamente como palamente de la capacida de Carriera de

APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Contract of the Contract of th

PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

PRINCIPAL PRATICAS CONTABLIS

17 Model factorisms moved de sparassatotajo

Cala demonstrate moved de framazantajo

Cala demonstrate for formazant en toda prasentada sem Raises, que de modela función de factor

Cala demonstrate formazant en toda prasentada sem Raises, que de modela función de con la forma.

13. A quanção de contractivation

An inceltas e desposas de accompansa por signima de compositiva, de modelas de opositivation de modela de contractivation de compositivation de contractivation de co

As notas expicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

1.1. Operando el critido e aleines a realem interior su invessor de programmino e provincio para operações de critidos a para operações de control e para o para operações de control e para operaç

entide soll instantia contra a provide cerebre confrontation en contra de compression, not mais figurando no balanços.

An oprocipio en regular de compression de contra de cont

Other communication of the com

São dismovishedo palos visibos de Castal, Posturios, queren exventire.

Antimos discultados compressores formados para pereita ou apulsa so visir de malização 3.1.1, Passanos cerculateria e assignir al longo passa deliminaria, reclusario, quando spicioles, os encargos e sa variações de compressores para passa deliminaria de compressores para encargos passa deliminaria de compressores de compress







NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto quando indicado)

- Burno additis segurer metabological per produce para vi DE L'UNICATION DE CONTROL (ELEMINATES DE REGIS, SICO).

 Burno additis segurer metabologica per guerrele ca spici a se com reco centro del ET 27 mil são proviscondo por comprison de se situativa de la comprison de l

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
Descrição	31/12/2021	31/12/202
Disponibilidades Asistacões eterfruercentes de listades	10 278	487.38
Total	10.278	495 12
	10.278	492.12
5 APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ		
Descrição	31/12/2021	31/12/202
Apicações em operações compromissadas.		487 38
Total		487 38

		Valores por	prazo de vei	ncimento	
	Valor de	Aluste so	Val	or de mercar	50
Descrição	custo atualizado	valor de mercado	Até 360 dias	Acima de 350 des	Toc
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i) Canera Inno	451.861	(2.462)		449 399	449.30
Vincusidos a operações comptonvissadas	47 240	(268)	48 972		45 97
Vinculatios a garantias. Total	370 499 471	2 7311	46 972	369 449 768	496.74
As operações são cressificadas como hivrel 1		3	1/12/2020		
		Valores por	prago de ve	scimento	
	Valor de	Ajusta 40	Val	or de merca	do
Descrição	custo etuelizado	valor de mercado	Ate 360 dies	Acima de 360 diss	Tot
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (1)	382,178	64.6811		357.895	367.66
Vincusidos a garentias	364	(1)		358 043	356 DH
In As operações são classificadas como Nivel 1	702.070	12.00			

OPERAÇÕES DE CRÉDITO E VALORES A RECEBER RELATIVOS A TRANSAÇÕES DE PAGAMENTO

7.1 Por tipo de operação - pessoas fisicas		
Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Emprestinios	4 333 984	3 118 121
Valores a receber relativos a transações de pagamento (i)	8.860 331	7 944 518
Total da carteira	13.194.315	11,062 639
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crádito	(1 499 782)	(1 260 447)
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		
 Valores a receber relativos a transações de pagamento. 	179 489	.72 7771

S 2,234.13 os valores a faturar de clientes, relativos às compras realizadas com carábo de cedido no período entre ora e a data do l'alumencio, e às transações de parcelamento de compras que nilia envolvam juro mazosa, nota explacibilm nº 8.

					31/12/20	21			
				Operaçõ	es em Cu	rso Anorr			
Prazo	A	- 0	C	D	- 6	F	- 0	н	Total
Vincendae									
01 e 30		51 087	27.378	2.757	1.051	1.297	834	14.275	99.279
31 a 60		21.321	14.234	1 190	553	425	267	4.815	42 805
61 a 90		14,323	10 565	884	365	263	175	3.034	29.599
91 a 180		30.258	23 638	1.903	728	539	361	5.782	63.190
181 a 365		28.133	21.604	1,895	641	506	310	4.787	57.683
Acimia de 365		11.472	10 195	677	318	295	216	2.847	26 220
Vencides									
01 a 14		774	582	190	114	70	63	589	2.332
15 a 30		111,246	708	200	208	0.0	76	2,978	115.611
31 # 60			170,958	1.290	504	284	143	12.505	185.684
61 x 90				205 889	1.735	709	323	14,905	223 553
91 a 180					183 787	171.852	141 124	41 330	538 093
181 a 365								845 114	846 114
Subtotal		268.614	279 822	216.975	190.804	176.328	143.668	963 921	2 230 152
Provisão Resolução		appropriate and a second	-	-	-		-	_	
CMN n° 2 682 99		(2.686)	[8 395]	(21 698)	(57 181)	(88 163)	(100 722)	(953 921)	(1 232 766
					31/12/20				

									70'00
Oncondas									
11 a 30	4 446 389	9	- 1	10.879	15.100	4.200	2.817	18.318	4 497 791
1 a 60	1 539.087	- 4	1	6.587	12,478	3,415	2.352	14 525	1 580 429
1 a 90	938.084	3	- 5	7.233	10 718	3.148	2.055	12 969	974 212
11 a 180	1 708 736	0	3	18 183	28 230	8 119	5 320	32.574	1 501 174
81 a 365	1.267.483	10	- 4	24 093	37 156	12 334	7 898	43 557	1 392 534
krima de 365	396.335		- 1	25.264	29 844	*8 923	12 445	74 289	557 101
Pencidas até 14 dias	160 377			83	105	14	22	321	160 922
Subtotal	10 456 471	34	15	94 322	133.640	%0 219	32 909	198 553	10.964 163
rovado Resolução			-	-				Maria Caracteria	
CMN +1 2 682/99	(52.282)			(9.432)	(40.092)	(25, 110)	(23.036)	(196 563)	(346 505
otal da carteira	10 456 471	268 648	279.637	311 297	324 244	226 547	176 797	1 150 474	13 194 315
otal da provisão	(52.282)	(2.686)	[8 395]	(31 130)	[97 273)	(113.273)	(123 758)	(1 150 474)	{1 579 271
					24143333				

				Operaco	es em Cu	no Anorm	al		
razo	A	В	C	D	E	F	9	М	Yotel
/incendes	-								
11 a 30		28 938	10.865	1.491	780	652	582	13.444	54 752
11 a 60		10.738	5.756	689	239	208	189	4.440	22 259
1 2 90		7.219	4 383	537	164	137	125	2 807	15 372
1 # 180		15.528	10 235	1 170	325	270	249	5.398	33 181
81 a 365		14 376	9 485	1 027	267	236	212	4.183	29 806
krima de 365		6.089	4 410	593	152	123	148	2.080	13 563
fencidas									
13 a 154		366	223	78	34	32	32	345	1 097
5 a 30		52.041	221	118	61	41	82	1 771	84 305
1 a 60			63 411	379	167	72	67	90.147	74 233
1 0 90				69.243	467	121	64	10.974	80 869
11 a 180	-				73.504	69 694	70.234	25.636	239 068
B1 e 365								779.282	779,262
Subtotal		133,285	108.997	78.330	78,170	71,586	71,954	880.485	1 387 767
Yovedo Resulução		_		_					
CMN nº 2 682/99		(1 333)	(3.270)	[7.533]	(22.851)	(35.793)	(50.386)	(860 465)	(981 011

				Operacó	es om Cur	so Norma	(2)		
Prazo	A	В	Ć	0	E	F.	0	H	Total
Vincendae			_						
01 a 30	3 897.433		4	8.841	18.505	4.858	3.313	27 153	3.958 113
31 a 60	1 323 051	- 4	2	7.193	13.001	3.801	2 629	18 970	1 369 541
61 a 90	819 948	3	1	6.053	12.281	3.436	2 191	15:418	659-313
91 a 180	1 520 321	9	3	15 335	30 858	9.586	5 584	34.697	1 616 393
181 ± 365	1 114 270	12	7	21 765	36 648	14 739	8 446	39.663	1 235 550
Acima de 365	357.581	2	10	25 738	37.850	28,319	15.717	57 973	523 170
Vencidas ate 14 diss.	102 417			58	48	15	10	246	102.792
Subtotal	9 135 001	38	27	84 961	148 061	64 754	37.890	194.120	9 664 872
Provisão Resolução				-	-			_	
CMN of 2.682/99	(45.675)		411	(8 408)	(44,419)	(32.377)	[28.523]	(194 120)	(351.613
Total de carteira	9 135 001	133,303		160,311	224 231	136 340	109.844	1 054 585	11 062 639
Total da provisão	(45 675)	(1 333)		(16 031)	(67 270)	(68 170)	[76 889)	(1 054 585)	11 333 224
(*) Curso normal são	as operacós	is com a	trans wife	nor a 15	dias inchi	ndo as or	persicões o	un forare rec	nepocuedas

7 2. FOR INVESTOR CONCERND BURGO		31/12/2021			31/12/2020		
Melores devedores	Volor	75	Provisão	Valor	%	Provisão	
10 majoree clientes	1.834	0.01%	(1634)	1.633	0,01%	(1 633)	
50 seguintes majores clientes	3.943	0,03%	(3.943)	4.051	0.04%	(4.051)	
100 segumtes majores clientes	6.558	0.05%	(6.555)	6.290	0,08%	(6.250)	
Demais clientes	13 182 182	99.91%	(1 567 138)	11 050 705	99,89%	(1 321 290)	
Subtotal da carteira e provisão	13 194 315	100 00%		11 082 639	100.00%	(1.333.224)	

Subtotal da carteira e provisão	13 194 315	100 00%	(1 579 271)	11 082 639	100,00%	[1 333 224)
7 4. Movimentação da provisão pa	ara creiditos o ve	alorno a roce	aber relatives			
Movimentação				31/12	2021	31/12/2020
Saldo Inicial				(1.33)		(1 167 941)
Constituição				(2 111	756)	(1 785 795)
Reversão				560	913	317 549
Bassa para projutzo			at the second second	1.29	1796	1 302 963
Saldo final				(1.57)	9.271)	(1 333 224)
No exettica findo em 31 de dezer RS 167 269) e os créditos renegocia						6 31 12 2020

OUTROS CRÉDITOS

		Não			Não	
Descrição	Circulante	circulanta	Total	Circulante	circulante	Total
Rendas a receber	18 878		18.878	16 549	-	16 549
Valores a receber retalivos a transações						
de pagamento (nota 7) (i)	8.643.555	216.778	8.880.331	7 716 821	227.697	7.944.518
Provisões para perdas esperadas						
associadas ao risco de crédito - Valores						
a receber relativos a transacões de						
pagamento (nota 7)	(77.619)	(1.870)	(79.489)	(70 913)	(1.854)	(72 777)
Diversos	776 162	17.605	793 767	665 516	19 589	685 105
Advantamentos e antecipações sa arrais	929		929	882		882
Devedores por depósitos em garantia (+)	557 349	17 605	574 954	506 709	19 589	526 298
Impostos a compressor	2 762		2 762	3 043		3 043
Outros vavores a receber	1		3	3		3
Valores a receber de sociedades agadas						
(nota 31)	94.556		94.556	93.371		93.371
Devedores diversos no pars (iii)	120 565		120 565	61 508		61 508
Total	9.360.976	232.511	9 593 487	8 327 973	245 422	8 573 395
Referent-se aos valores a faturar de o	America establish	Adda			reading on o	anada eatre



Carrefour (

ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS Em 31 de dezembro de 2021, os alivo (31 12 202º R\$ 214 000) i colorem se							12 2 Movim	entação do ativo intengra	el .			
	e fiscais de Im	posto de renda	e contribu	ção social i	no montante de	R\$ 270 221			Salde em			pesa de Sald
operações de crédito e valores a rene	ber relativos a	transações de	pagament	as provisões	para contingên	cias facais	Descrição Softwares e	sistemas desenvolvidos	31/12/2020 136.372	9.535	para utilização amo	rtização 31/12/ (25.595) 15
(31.12/02)* R\$ 214.00() microm si operações de crestro o valores a receiver e trabatintas provisto para pareconhecidos na contabilidade ou seja 8.1 Movimentação dos activos flacais.	o Banco não p	ossus créditos	não ativado	8	03 0 000405 0100	sarios oscao	Softwares e	sistemas em desenvolvenen clusividade	no 20 689	54.258	(30.877)	(53 513) 55
# 1 Movementação dos ativos riscais			31/12				Total		767 989			(79 108) 753
	Saldo em 1	R		Saldo em	Canaziluicão	Ontrin non			Saldo em		Cuelo Transferência Des	pesa de Saldi
Descrição	31/12/2020	(Reeltzação)	31/12/2021	31/12/2020	_(Realização) :		Descripto	sidamaq desenvolvidos	31/12/2019	Aquisição 15.867	pera utilização amo 20,496	rização 31/12/ (21.862) 136
Refletido no resultado Provisão para creditos e valores a							Softwares e	sistemas em desenvolvimen	to 13.391	27.774	(20.496)	- 20
	82.336	21 809	94.245	40,000	25 528	75.307	Direito de ex Total	clusividade	799 693	43.661	-	(53 513) 610 (75 365) 763
de pagamentos (1) Provado para outras despesas de passoal / perforpeção nos lucros	8.795	600	8.787	7.036	Ø	7.028	Os ativos w	tangiveis referem-se a eq. de atividade do Banco e im-		vmento de soft	were e direto de exclu	sividade destina:
Provisão pera contingências tributárias Provisão para perdas operacionais	38.241	4.498	40.739 539	28,893	3 500	32.592	O direito de	exclusividade refere-se so vi	ator pago ao Ataci	adilo S.A. pela s	sclusividade na oferta e	distribuição de sei
Provisão para contrigências civers	5.216 3.664	(4.677)	3.515	4.173	(3.742)	431 2.812	financeros p A amortização	nomen oleg abaylees è of	linear pola estim	ativa de vida u	M dos etvos adquindos	e desenvolvemen
Provisiku para contespências Irobalhistas	1.530	86	1,615	1,224	68	1.282	software e p beneficios fo	elo periodo de dezesses s furos sepan substancialmen om a avalvação esaborada pe	inos para o ativo le alcançados	de diretto de e	xclusividade, durante o	qual espera-se q
Refletido no patrimônio líquido Ajuste ao valor de mercado sobre							De scordo o de 2021 e de	om a avalvação esaborada pe o 2020, não houve neithuma	te Administração : indicação relevan	enbre os ativos e de da que os ativ	stangivers concluiu-se q	re em 31 de deze
Eltutos e valores mobilános	1 121	(438)	683	996	(350)	546	13 DEPOSITO					
Total	118.893	31 230	150 123 31/12	95 113	24 985	120 096	13.1 Denos	Mae à viste				
		IR Constituicite/		Saldo em	C8 Constituição/		montante de	R\$ 12 052 (31/12/2020 R\$	cartões do crédito 8.818)	referentes a pa	agamentos efetuados a	naror pelos client
Descrição	31/12/2019	(Realização)	34/00 em	31/12/2019	(Realização) :	34400 em						
Refletido no resultado Provisão para créditos e valores a							pôs fixada é Prazo de ve	ia modelidade CDB - Certif de 101 00% do DI, nas data	s-bases de 31 de	dezembro de 2	021 e de 2020 31/12/282	31/120
receber relativos a transações de pegamentos (r)	57,508	4,427	62.336	44.016	6.863	49.900	Até 3 moses De 3 a 12 m	ncamento			1.600 17.	31/1,82
Provisão para outras despesas.	57.908						De 3 a 12 m De 1 a 3 and	eses d			95.75	3 2
de personi / perticipação nos lucros Provisão para contripâncias tributárias	33,718	1.867	8.795	5.395	1.840	7.035	Total				95 73. 97 53	. 6
Provisão para perdes operacionais Provisão pará contingências civais	1.650	3.588 (3.125)	5.218 3.664	1.265 5.294	2.908 (2.371)	4 173 2.923		S INTERBANCÁRIOS				
Provisão para contingências							An captaçõe tana DI + 0.5	s na modalidade CDI - Cert 55% a.e. (31/12/2020 116.7)	Micado de Depós 5% do DIS As can	to Interbancáno taches na moda	foram realizadas em co siciade DPGE - Depósiti	a Prazo com Ga
trabelhistas	1.430	100	1.530	1,123	101	1.224	Espacial for	em contratadas à taxa DI + 1	,00% a.a (31/12/	2020 DI + 1 00°	% n n) 31/12/202	
Ayusta au vator de mercado sobre Ututos e vatores mobiliários	2	1 110	1 121	2	604	900	Ata 3 mases De 3 a 12 m	(COMPNO			423 67	264
Total	108 416	10.477	116 893	84,089	11 044	95.113	De La Lanc	eses s			273 74	50
 (i) O seldo dos créditos tributários está renegociadas após a bassa para pre 		elo valor liquido	o, considera	ndo a restive	plio de operaçõe	es de crédito	Total				697 41	315
P.2. Previsão de realização dos ativo. Com base em estudo tecnico, os cred realização demonstrada no quadro a se	e frecals	antes entratios	om 31 de -	to roomen de	2021 têm sua	nemento de		O NO MERCADO ABER				
realização demonstrada no quadro a se	gur	ор- осо- насо-				5.01000 00	compostas o	szembro de 2021, as capta; zmo segue:	poes no mercado	aberio Ibram re		
Imposto de renda e contribuição soc	Lad	2022	2023	2824 483	2025 2026	270.221	Descrição Carteira pro	orie:			31/12/202	31/12/2
Valor nominal Valor presente		265 139 235 864	4.468 3.704	493 390	- 101 - 78	240.034	Letres Finen	ceives do Tescuro - LFT (ati	90 dies)		46.80 46.80	
O velor presente é calculado com ba relativamente aos prazos esperados de	ne na expect	aliya das laxa-	s médias o	e juros SEL	C praticadas n	o mercado	CARTAGA	O EM LETRAS FINANCI	PIDAG.		40.00	
Passivos fiscais Os passivos fiscais estão compostos co		IBIG CLOGNOS					As letras line	enceuras foram embdas conf				
Os passavos recaes estão compostos oc	rno segue	1/92/2021			31/12/2020		Emissão	Titulo	Vencimento	Tions	Pagamento	Valor
Descrição	Ctrculante	Não circulente	Total	Circulante	Não circulante	Total	22/10/2019	Letras Financeras	30/10/2023	DH0.55% a a	Juros semestrais e principal no vencim	into RS 112
Provisão para emposto de renda Provisão para contribuição social	68.417		68.417	21 811 24 423	,	21.811	05/05/2021	Letras Financeras Biotoras (Privaden)	05/05/2023	DI+1,10% a.a.	Juros semestrais e principal no vencim	rnto PS 50
Total	139.951		139 951	46.234		46.234	13/05/2021	Letras Financeiros Básteras (Privadas)	15/05/2023	DH1,10% a.a.	Juros semestrais e principal no vencem	reto RS 50
INVESTIMENTO							18/05/2021	Letras Financeiros	02/08/2023	DI+1.20% a.a.		
			31/12/	2024							Auros semestras, e	
				1001	D.		10/05/2021	Bioteras (Privados)			Juros semestrais e principal no vencim	
		Patrimônio	Resultado	do Ver	er do particip	sultado de pações em	19/05/2021	Bioteras (Privades) Letras Financeras Bilateras (Privades)	19/05/2023	Di+1,15% a.a.	Junos semestrais e principal no vencim Juros somostrais e principal no vencim	rela PS 50
CSF Administradora e Corretora de	Participação	liquide	Resultado perio	do Ver do Anvestir	er do particip nento ci	oações em ontroledes	20/05/2021	Bioteras (Privadas) Letras Financeras Bioteras (Privadas) Letras Financeras Bioteras (Privadas)	19/05/2023 19/07/2023	Di+1,15% a.a.	Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim	into R\$ 50 into R\$ 100 into R\$ 50
CSF Administratora e Corretora de Seguros ERELI (i).	100%	13.679	Resultado perio	do Ver do Investir ao 4	or do particip nento ci	sações em entroledes 64.249		Bioteras (Privadas) Letras Financeras Bioteras (Privadas) Letras Financeras Bioteras (Privadas)	19/05/2023	Di+1,15% a.a.	Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim	into R\$ 50 into R\$ 100 into R\$ 50
CSF Administradora e Corretora de	100%	13.679	Resultado perio 84.2 videndos no	do Ver do Investir es 4 valor de RS	or do particip nento ci	sações em entroledes 64.249	20/05/2021	Bésieras (Privadas) Letras Financeras Bésieras (Privadas) Letras Financeras Bésieras (Privadas) Letras Financeras Bésieras (Privadas)	19/95/2023 19/97/2023 24/05/2024	Di+1,15% a.a.	Junos semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim	into R\$ 50 into R\$ 100 into R\$ 50 into R\$ 100
CSF Administratora e Corretora de Seguros ERELI (i).	100%	Hquide 43.679 SLI distribulu di	Resultado perio 84.2 videndos no 31/12/	do Ver do Investir es 4 valor de RS 2020	or do participaento co 3.079 18 660 parm o 8	sações em ontroledes 64.249 ánto. sultado de	20/05/2021 23/06/2021	Bénéras (Privadas) Letras Financeras Bénéras (Privadas) Letras Financeras Bénéras (Privadas) Letras Financeras Bénéras (Privadas) Letras Financeras Bénéras (Privadas)	19/97/2023 19/97/2023 24/96/2024 29/97/2024	DI+1,15% a.a. DI+1,20% a.a. DI+1,30% a.a.	Juntos semestrass e principal no vencim Juros semestras e principal no vencim Junos semestras e principal no vencim Junos semestras e principal no vencim Junos semestras e principal no vencim Junos semestras e	ento RS 50 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 50
CSF Administratora e Cometora de Seguros ERRELI (I) (I) No exercício de 2021, a Correlora de	100%	13.679	Resultado perio 84.2 videndos no 31/12/	do Var do Investir ep 4 valor de RS 2020	or do participando o o o o o o o o o o o o o o o o o o	oações em ontroledes 64.249 ártizo.	20/05/2021 23/05/2021 29/07/2021 23/09/2021	Biotecras (Privades) Letras Financieras Biotecras (Privades) Letras Financieras Biotecras (Privades) Letras Financieras Biotecras (Privades) Letras Financieras Biotecras (Privades) Letras Financieras Biotecras (Privades)	19/95/2023 19/97/2023 24/95/2024 29/97/2024 23/99/2024	DI+1,15% a.u. DI+1,20% a.u. DI+1,30% a.u. DI+1,30% a.u.	Juntos semestraes e principal no vencim Juros semestraes e principal no vencim	ento RS 50 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 100 ento RS 50
CSF Administratora e Corretora de Seguros ERELI (i).	100% s Seguros EIRI	43.679 ELI distribulu di Patrimonio	Resultado perio 64.2 videndos m 31/12/ Resultado	do Ver do investir es 4 valor de RS 2020 do Ver do investir	or do participanto de Santo de	64.249 directo. sultado de seções em	20:05/2021 23:06/2021 29:07/2021 23:09/2021 23:09/2021	Bariecasa (Privadas) Latras Financerasa Batorasa (Privadas)	19/05/2023 19/07/2023 24/06/2024 29/07/2024 23/09/2024 23/09/2024	DI+1,15% a.a. DI+1,20% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a.	Juros semestras e principia in ovencim Juros semestras e principia in o vencim Juros e principia in o vencim Juros e principia in o vencim Juros e principia in o vencim Juros e Juros e	rnio RS 50 rnio RS 100 rnio RS 100 rnio RS 100 rnio RS 100 rnio RS 50 rnio RS 50
CSF Administratoria e Corretoria de Seguros ERRELI (I) . (I) No exercicio de 2021, a Corretoria de Mo Paire CSF Administratoria e Corretoria de Seguros ERRELI (I) . (I) Ford 3 (en apendon de 2020, o qual (I) Ford 3 (en apendon de 2020	100% a Seguros EIRI Participação 100%	43.679 5LI distribulu di Patrimonio Nguide (1.688)	Resultado perio 64.2 videndos ni 31/12/ Resultado perio	do Ver do Investir es 4 valor de RS 2020 do Ver do Investir 92)	or do participanto ci 3.079 18 650 para o 6 Re or do participanto ci 1.888)	64,249 drico. sultado de seções em ontrotadas (1,282)	20:05/2021 23:06/2021 29:07/2021 23:09/2021 23:09/2021 28:09/2021	Balescan (Privadas) Latras Francorras Balalonas (Privadas) Latras Francorras	19/95/2023 18/07/2023 24/06/2024 29/07/2024 23/08/2024 23/08/2024 30/04/2024	DI+1,15% a.a. DI+1,20% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a.	Juros semestras e principal no vencim Juros semestras e	into PS 50
CSF Amministratoria e Cometora de Seguras (IPEUL I);	100% a Seguros EIRI Participação 100%	43.679 5LI distribulu di Patrimonio Nguide (1.688)	Resultado perio 64.2 videndos ni 31/12/ Resultado perio	do Ver do Investir es 4 valor de RS 2020 do Ver do Investir 92)	or do participanto ci 3.079 18 650 para o 6 Re or do participanto ci 1.888)	64,249 drico. sultado de seções em ontrotadas (1,282)	20:05/2021 23:06/2021 29:07/2021 23:09/2021 23:09/2021	Beleiscas (Privadas) Lettas Financeras	19/95/2023 18/07/2023 24/06/2024 29/07/2024 23/08/2024 23/08/2024 30/04/2024	DI+1,15% a.a. DI+1,20% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a.	Juros semestras e principia in ovencim Juros semestras e Juros e	into PS 50 into PS 100 into PS 100 into PS 50
CSF Administratoria e Comptora de Seguros IPIERU (I): 6) No exercicio de 2021, a Cerretora de Seguros ERIERU (I): GSF Administratoria e Cometora de Seguros ERIERU (I): (I) Em 31 de algeoritorido 2020 o said - Ovienda	100% a Seguros EIRii Participação 100% o de investimen	Higuide 43.678 ELI distribula di Patrimonio Higuide (1.688) Ilo da Controlor	Resultade perie 84.3 videndos m 31/12/ Resultade perie (1.2 dora estava	do Ver do Investir es 4 valor de RS 2020 do Ver do Investir 92)	or do participando o o o o o o o o o o o o o o o o o o	64.249 dinto: sultado de seções em ontrotadas (1.282) Obrigações	20:05/2021 23:06/2021 29:07/2021 23:09/2021 23:09/2021 28:09/2021	Beleistens (Privadas) Lettas Financeran	19/95/2023 18/07/2023 24/06/2024 29/07/2024 23/08/2024 23/08/2024 30/04/2024	DI+1,15% a.a. DI+1,20% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a. DI+1,30% a.a.	Juros semestres e principal no vencim Juros somostises o principal no vencim Juros semestres e principal e juros na ci	mila PS 50 initia PS 100 initia PS 50
CGF Administrators e Comercia de Sequeno ERPELI (), el 19 No exercido de 2021, a Cometora de 190, el 190 No exercido de 2021, a Cometora de 190, el 19	100% o Seguros EIRii Participação 100% o de investimen	Hiquide 43.878 ELI distribulu di Patrimonio Hiquide (1.888) Ito da Controlei 31	Resultado perio 64.2 videndos ni 31/12/ Resultado perio	de Verestie de Ver	or do participanto ci 3.079 18 650 para o 6 Re or do participanto ci 1.888)	64.249 ánto. 64.249 ánto. sultado de seções em ontroladas (1.282) Obrigações	20.05/2021 23.06/2021 29.07/2021 23.09/2021 28.09/2021 29.09/2021 22.11/2021	Bolescan (Privades) Letras Francorran Bolescan (Privades)	19/95/2023 18/97/2023 24/96/2024 29/97/2024 23/98/2024 23/98/2024 10/10/2024 22/11/2023	Di+1,15% a.a. Di+1,20% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,30% a.a.	Autos semestrias e principian no section Autos comendo per principian no section principian no section Autos semestrias a principian no	mila PS 50 into PS 100 into PS 50
CGF Administrators e Commenta de Seguno ERIELI, e Commenta de Seguno ERIELI, e Comisiona de 90 de exercico de 2021, e Comisiona de CGF Administratoris e CGF Administratoris e CGF Administratoris e Cometora, de Segunos Ex	100% o Seguros ElRi Participação 100% o de investimer Ro	Hiquide 43.679 ELI distributu di Patrimonio Hiquide (1.688) Ito da Controlo 31	Resultade perie 4.2 videndos m 31/12 Resultade perie (1.2 dora estava	do Verdo de revesto de la valor de RS 2020 de Verdo Investr 22) (registrado no valor de RS 2020 de Verdo Investr 22) (registrado no valor de RS 2020 de Verdo Investr 22) (registrado no valor de RS 2020 de Verdo RS 2020 de Verdo RS 2020 de RS	or do participo de consenso de	64.249 emperoledes 64.249 empo. suitado de encoles emperoledes (1.282) Obrigações Valor contabil	20/04/2021 23/04/2021 29/07/2021 23/09/2021 23/09/2021 26/09/2021 22/11/2021 24/11/2021	Balesicas (Privadas) Letras Financioran Balancioran Ba	19/07/2023 24/06/2024 29/07/2024 23/06/2024 23/06/2024 23/06/2024 10/10/2024 23/11/2023 24/11/2024	Di+1,10% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,10% a.a. Di+1,10% a.a.	Auros semestrias se principal no vencim Auros comeditas e principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal e puno no did vencimiento.	enta PS 50 circlio PS 100 circlio PS 50 circlio PS 100 circlio PS 50 cir
CGF Administrators e Commissa de Segure EREUL (). e Comissa de Segure EREUL (). e Comissa de 100 de exercico de 2021, e Cometora de Segure EREUL (). () Cometora de Segure EREUL () () EL PORTO DE COMMISSA DE COMPOSA () () EL PORTO DE COMPOSA () () EL PORTO DE COMPOSA () () EL PORTO DE COMPOSA () () () () () () () () () () () () ()	100% a Seguros EIRI Participação 100% o de investimer lo de procesação de procesação 100 de 200	Higuide 43.679 ELI distribulu di Patrimonio Higuide (1.689) Custo 11.794 5.692	Resultado perío 84.2 44.2 Santa de perío (1.2 dora estava 11.2 12	de Variando Valentesia de Variando Valentesia de Variando Valentesia de Variando Valentesia de Valen	or do participante of control of	ecces em principales (4.249 árrox). suitado de secções em principales (1.282) Obrigações (1.282) Obrigações (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282) (1.282)	20/04/2021 23/04/2021 29/07/2021 23/09/2021 23/09/2021 26/09/2021 22/11/2021 24/11/2021 25/11/2021	Belericas (Princida) Letras Franceran Districtors (Princida) Letras Franceran Districtors (Princida) Letras Franceran Sisteras (Princida) Letras Franceran Sisteras (Princida) Letras Franceran Sisteras (Princida) Letras Franceran Districtors (Princida) Letras Franceran Letras Franceran Districtors (Princida) Letras (Princida) L	19/95/2023 19/97/2023 24/95/2024 29/97/2024 23/96/2024 23/96/2024 30/96/2024 10/10/2024 23/11/2023 24/11/2023	Die 1,15% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a.	Auros somestrias se principal no venciore aprincipal no venciore aprincipal no venciore autoros comedatas e principal no venciore aprincipal no venciore autoros seminatas exprincipal no venciore aprincipal	minita PS 50 cm
CGF Administration of Commission de Segues (PSELL) (). (6) No extració de 2021, a Commission de 2024 Administration de 2024 (2) Administration de 2024 (2) Administration de 2024 (2) Administration de 2022 (2) a sudicional de 2024 (2) Administration de 2024	100% a 20%	Patrimônio Hquide 43.8711 Patrimônio Hquide (1.888) 5 Gusto 5 17.794 5 5.692 1.770	Resultade perie 64.2 yidendos el 31/12/ Resultade perie (1.2 idora estava 12/2021 Deprectação ((2.057) (2.451) (1.537)	de Verde livestie en de la livestie en de la livestie de la livestie en de la livest	evido participi de la composición del composición de la composición de la composición del composición de la composición del composición	ecces em petroledas (4.249 ámico. suitado de pecções em perioritodas (1.282) Obrigações (1.282) Obrigações (2.282) 2.283 (2.283) 2.88	20.05/2021 23.05/2021 28.07/2021 23.09/2021 28.09/2021 28.09/2021 29.09/2021 22.11/2021 24.11/2021 25.11/2021	Béteres (Privada) Letra Francera Distores (Privada) Letra Francera Distores (Privada) Letra Francera Letra Francera Letra Francera Béteres (Privada) Letra Francera Béteres (Privada) Letra Francera	19/95/2023 19/97/2023 24/95/2024 29/97/2024 23/96/2024 23/96/2024 30/96/2024 10/10/2024 23/11/2023 24/11/2023	Di+1,10% a.a. Di+1,30% a.a. Di+1,10% a.a. Di+1,10% a.a.	Auros semestrias se principal no vencim Auros comeditas e principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal no vencim Auros semestras de principal e puno no did vencimiento.	minia PR 5 50 100 100 100 100 100 100 100 100 10
CGF Administration of Communication (CGF Administration of 2001, a Currentum of the Para 10- Pa	100% a Segaros EIRI Participação 100% o Octovesimento de preciação 100 De 10% a 20% Qua 10% a 20% Qua 10% a 30% qua 12.5% a 33.3%	Republic 43.879	Resultado perío 84.2 44.2 Santa de perío (1.2 dora estava 11.2 12	de Verde livestie en de la livestie en de la livestie de la livestie en de la livest	er do participando en do participando en do participando en de en de de participando en de en de de participando en de en de de participando en de en de en de de en de	oações em setroledas (4.249 describedas (4.249 describedas (4.282) Corgações em prirotadas (4.282) Corgações (4.282) 2.683 2.683 2.883	20/04/2021 23/04/2021 29/07/2021 23/09/2021 23/09/2021 26/09/2021 22/11/2021 24/11/2021 25/11/2021	Belericas (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco	19/05/2023 19/07/2023 26/05/2024 29/07/2024 23/05/2024 23/05/2024 10/10/2024 22/11/2024 27/11/2024 27/11/2024	Die 1,15% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a. Die 1,00% a.a.	Jurios somestiras e principal no vencim Jurios connectina e principal no vencim Jurios connectina e principal no vencim Jurios samatzina e principal no vencim Jurios somestiras e principal no vencim Principal e jurios no di do vencimiento Principal e purso no di principal e principal e purso no di principal e principal	metal PES 55 (18 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19
CGF Administration of Communication Suppose (DRILL) (1) (8) the earthroom dis 2001, a Communication CGF Administration of CGF Admini	100% a 20%	Patrimonio Hquide 43.674 ELi distribulu di Patrimonio Hquide (1.889) Custo 11.794 5.692 1.770 121073 1533	Resultade perie 64.2 yidendos el 31/12/ Resultade perie (1.2 idora estava 12/2021 Deprectação ((2.057) (2.451) (1.537)	Weller W	evido participi de la composición del composición de la composición de la composición del composición de la composición del composición	eações em setroledas (4.249 dem setroledas (4.249 dem setroledas (1.282) Obrgações em setroledas (1.282) Obrgações (1.282) 3.583 (1.283) 3.575	20.05/2021 23.05/2021 28.07/2021 23.09/2021 28.09/2021 28.09/2021 29.09/2021 22.11/2021 24.11/2021 25.11/2021	Belericas (Privadas) Letina Francisco (Privadas) Estericas (Privadas) Letina Francisco (Privadas)	19/05/2023 19/07/2023 26/05/2024 29/07/2024 23/05/2024 23/05/2024 10/10/2024 22/11/2024 27/11/2024 27/11/2024	Die1,10% a.a. Die1,20% a.a. Die1,30% a.a. Die1,10% a.a. Die1,10% a.a. Die1,10% a.a. Die1,10% a.a.	Auros semestrias e principal no vencimo atros connecticas e principal no vencimo atros connecticas e principal no vencimo auros camantatas e principal no vencimo auros semestrias e principal no vencimo auros camantatas e principal no vencimo auros perioristas e principal no vencimo principal e puros no di dio vencimiento principal e puros no di principal e puro se no di principal e p	metal PES 55 (18 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19
CGF Administration of Communical Suppose (INSEL) (1) (b) the service of 2001, a Communical Suppose (INSEL) (1) (b) the service of 2001, a Communical Suppose (INSEL) (1) (b) the service of 2002 Administration of Communication (INSEL) (1) (b) the service of 2002 of suppose (INSEL) (1) (b) the service of 2002 of suppose (INSEL) (INSEL) (1) (b) the service of 2002 of suppose (INSEL)	100% o Seguros EIRI Participação 100% o centrestimento de investimento de investimento de investimento de investimento de investigação de inve	Regulide	Resultade parie 44.2 vidandos no 31/12/ Resultade parie (1.2 dora estava (4.597) (2.451) (61.342) (604) (70.331)	do Verdo ferveetie do ferveetie do ferveetie do ferveetie do ferveetie do ferveetie do ferveetie	or do participal de la constante de la constan	oações em setroledas (4.249 describedas (4.249 describedas (4.282) Corgações em prirotadas (4.282) Corgações (4.282) 2.683 2.683 2.883	20/05/2021 23/05/2021 23/05/2021 23/05/2021 23/05/2021 25/05/2021 22/11/2021 24/11/2021 25/11/2021 25/11/2021 01/12/2021	Belericas (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Delericas (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Belericas (Privada) Letina Francisco Belericas (19/05/2023 19/07/2023 26/07/2024 29/07/2024 20/06/2024 30/06/2024 10/10/2024 22/11/2023 24/11/2024 27/11/2023 25/11/2024 01/12/2023 02/12/2024	Die 1,10% a.a. Die 1,20% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a.	Auros somestinas e principal no vencior principal no vencior abros connectatione e principal no vencior abros connectatione e principal no vencior abros semantazione a principal no vencior principal no vencior principal no vencior aprincipal no vencior abros somestitos e principal no vencior abros de venciorestito del venciorestito del venciorestito principal e purso na del del venciorestito	meta PRS 55 (15 mm) PRS 50 (1
CGP Administration of Communical Supports (PRESI D) (3) (b) earnest red by the Support (PRESI D) (4) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c	100% o Seguros EIRI Participação 100% o de investment 100% o de investment 100% o do 100% o 200 o 100% o 200 o 100% o 200 o 100% o 200 o 2	Regulde	Resultado perío	Weller	or do participal de la constanta de la constan	sações em subroledas (4.249 derezo. (4.249 derezo. esultado de seções em subroledas (1.282) Obrigações (4.282) 3.683 288 3.268 45.947	20.05/2021 23.06/2021 24.07/2021 24.09/2021 26.09/2021 26.09/2021 22.11/2021 24.11/2021 25.11/2021 25.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021	Belericas (Privada) Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Balderas (Privada) Latra Franceras Balderas (Privada) Latra Franceras Balderas (Privada) Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Latra Franceras Dalleras (Privada)	1995-2023 1997-2023 2895-2024 2997-2024 2996-2024 30-94-2024 10-10-2024 22/11/2024 27/11/2024 27/11/2024 01/12/2024 03/12/2024	Die 1,10% a.a. Die 1,20% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a.	Aurois someatines as principal no vencion principal no vencion principal no vencion principal no vencion Aurois semestias e principal no vencion principal no vencion aurois semestias e principal no vencion principal no vencion dio vencionalisti dio vencionalisti dio vencionalisti principal e purso no di dio vencionalisti di vencionalisti principal e purso no di dio vencionalisti di vencionalisti di vencionalisti principale purso no di di vencionalisti di br>di vencionalisti di di vencionalisti di vencionalisti di ve	meta PES 55 (15 to 15 to
CGF Administrations o Commonde September 1991. 19 his service de 2011, a Common de 2	100% o Seguros EIRI Participação 100% o de investment 100% o de investme	Regulde 43,879 51,000 61,000	Resultado perío	Weller Weller	or do participal de la companya del companya del companya de la companya del compa	Wellor contabil	20.05/2021 23.06/2021 24.07/2021 25.05/2021 25.05/2021 26.05/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021	Belerican (Privada) Lettan Franciscan Lettan Fra	19/95/2023 16/97/2023 34/95/2024 25/97/2024 25/97/2024 25/97/2024 36/96/2024 10/10/2024 25/97/2024 27/97/2024 27/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024	Die 1,15% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a.	Junios someatines es principal no vencion Junios serrestitine e principal no vencion Junios serrestitine e principal no vencion principal nel non serio di di vencione di principal nel non serio di di vencione di principal nel nel nel nel nel nel nel nel nel ne	meta PRS 55 (19 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
CGP Administration of Communical Supports (PRESI D) (2) (b) les certaines de 2021, a Communica de 2022, a Communicación de 2022, a Commun	100% Seguros EIRII Participação 100% 100% O centresimento de deprectação de proceso anuale de deprectação 100 no 10% a 20% Da 10% a 20% a	Regulde 41,879 53,879	Resultade perie 64.2 videndos ex 31/12/2 Resultade perio (1.2 dora estave perio (2.2451) (4.05	Section Sect	or do participant of the control of	Control of the c	20.05/2021 23.06/2021 24.07/2021 24.09/2021 26.09/2021 26.09/2021 22.11/2021 24.11/2021 25.11/2021 25.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021	Belerican (Privada) Lettan Franciscan Lettan Fra	19/95/2023 16/97/2023 34/95/2024 25/97/2024 25/97/2024 25/97/2024 36/96/2024 10/10/2024 25/97/2024 27/97/2024 27/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024	Die 1,10% a.a. Die 1,20% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a.	Junios someatines es principal no vencion Junios serrestitine e principal no vencion Junios serrestitine e principal no vencion principal nel non serio di di vencione di principal nel non serio di di vencione di principal nel nel nel nel nel nel nel nel nel ne	meta PRS 55 (19 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
CGF Administrations o Commission de Suppose (SMCL) (2) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1	100% o Seguros EIRI Participação 100% o de investment 100% o de investme	Regulde 41,879 53,879	Resultade perie 64.2 videndos ex 31/12/2 Resultade perio (1.2 dora estave perio (2.2451) (4.05	Value	2.079 participant of the control of	acces emonitroledies 64.249 émico. 64.249 émico. sultado de seções emonitroledies (1.282) Obrigações 6 Malor contabil 1 6295 1 583 1 926 1 5583 1 926	20.05/2021 23.06/2021 24.07/2021 25.05/2021 25.05/2021 26.05/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021	Belerican (Privada) Lettas Francisca (Privada) Lettas Francisca (Lettas Francisca) Lettas Francisca (Privada) Lettas Francisca (P	19/95/2023 16/97/2023 34/95/2024 25/97/2024 25/97/2024 25/97/2024 36/96/2024 10/10/2024 25/97/2024 27/97/2024 27/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024 03/97/2024	Die 1,15% a.a. Die 1,30% a.a. Die 1,00% a.a.	Дипо в почетова на при предери на учетова на при предори на при	metal PES 55 (193 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10
CGP Administration of Communical Supports (PRELID 7). (I) No services de 2001, a Currieron de Supports (PRELID 7). (In Parameter de 2001, a Currieron de Supports (PRELID 7). (In 1) de describendo de 2001 o habitation de 1000 de	100% Seguros EIRII Participação 100% 100% O centresimento de deprectação de proceso anuale de deprectação 100 no 10% a 20% Da 10% a 20% a	Regulde 13,879 13,879 13,879 13,879 13,879 13,879 14,889 14,889 14,889 14,889 14,889 14,889 14,889 14,899	64.22 64.2	Section Sect	2.079 participant of the control of	Control of the c	20.05/02/1 23.06/2021 24.07/2021 24.07/2021 26.06/2021 26.06/2021 26.06/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021 24.11/2021	Balence (Privada) Lates Francera Lates Francera Lates Francera Lates Francera Balence (Privada) Lates Francera	19/05/2023 19/07/2023 26/07/2024 25/07/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/11/2023 25/11/2024 25/11/2023 25/11/2024 25/11/2023 11/12/2024 11/12/2023 11/12/2023	Die1,10% a.a. Die1,30% a.a. Die1,00% a.a. Die1,10% a.a.	Junes serestime e propriété de verder la	mela PES 50 (20 minuto PES 50
CGP Administration of Communical Supports (PRESI D) (2) (b) les certaines de 2011, a Currenter de 2011, a Currente	100% Segaros EIRI Participação de 100% o de investimer de 100% o de investimer de 100% o de 10% o 20%	Biguide	64.22 64.2	Webset W	2.079 participant of the control of	04.240 emperiorisedes	20 05/02/1 23 06/2021 23 06/2021 24 06/2021 24 06/2021 26 06/2021 26 06/2021 26 11/2021 26 11/2021 26 11/2021 26 11/2021 26 11/2021 26 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021 27 11/2021	Belericas (Privada) Latina Franceras Belericas (Privada) Latina Franceras Belericas (Privada) Latina Franceras Belericas (Privada) Latina Franceras Delatinas (Privada)	18/05/2023 18/07/2023 26/07/2024 25/07/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/11/2024 25/11/2024 25/11/2024 25/11/2024 21/12/2023 25/11/2024 21/12/2023 25/11/2024 25/11/2023	Dis 1,10% a.a. Dis 1,20% a.a. Dis 1,30% a.a. Dis 1,30% a.a. Dis 1,30% a.a. Dis 1,30% a.a. Dis 1,00% a.a.	Доло в почетован е регорија и учетован од 18 г.	renda PES 50 (25 100 pc)
CGP Administrations o Commonde September 1991. (b) No service de 2011, a Common de September 1991. (b) No service de 2011, a Common de September 1991. (b) No service de 2011, a Common de September 1991. (b) No service de 2011, a Common de September 1991. (b) No service de 2012 o mande 1991. (c) No service de 2012 o mande 1991.	100% Segaros EIRI Participação do 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100	Biguide	Resultado perior de la companio del companio del companio de la companio de la companio del comp	Net	24/1/2002 24/1/2003 24/1	04.240 errico. 04.240 errico. 04.240 errico. 04.240 errico. 0 Vulor contabil 6.295 2.206 2.307 2.006 2.1112/262 2.1112/26	20.05/2021 23.06/2021 25.06/2021 25.06/2021 26.06/2021 26.06/2021 26.06/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021 26.11/2021	Balence (Privada) Lates Francera Lates Francera Lates Francera Lates Francera Balence (Privada) Lates Francera	18/05/2023 18/07/2023 26/07/2024 25/07/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/06/2024 25/11/2024 25/11/2024 25/11/2024 25/11/2024 21/12/2023 25/11/2024 21/12/2023 25/11/2024 25/11/2023	Dir 1,10% a.a. Dir 1,30% a.a. Dir 1,00% a.a. Dir 1,10% a.a.	Junes serestime e propriété de verder la	renda PRS 50 (25 100) PRS 100 (PRS 100) PRS 100 (
CGS Administrations of Communical Supposes (1981) (1) (b) to service de 6001, a Communical Supposes (1981) (1) (b) to service de 6001, a Communical Supposes (1981) (1) (b) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c	100% Segeros EIRO 100% o de investimento 100%		Resultado períor períor de la companio del companio del companio de la companio de la companio del companio d	de de de de de de de de	200 200	04.240 64	20.05/0021 23.06/2021 24.07/2021 24.09/2021 24.09/2021 25.09/2021 25.09/2021 24.11/2021 24.11/2021 04.12/2021 04.12/2021 15.12/2021 15.12/2021 15.12/2021 15.12/2021	Beleiners (Phredial) Lettes Francers Lettes Francers Lettes Francers Lettes Francers Beleiners (Phredial) Lettes Francers Lettes Francers Lettes Francers Lettes Francers Lettes Francers Delivers (Phredial) Lettes Francers Delivers (Phredial) Lettes Francers Lettes Francers Delivers (Phredial) Lettes Francers Delivers (Phredial) Lettes Francers Delivers (Phredial) Lettes Francers Beleiners (Phredial) Lettes Francers	1985/2023 1897/2023 24/96/2024 23/96/2024 23/96/2024 23/96/2024 23/96/2024 24/11/2024 24/11/2024 24/11/2024 24/11/2023 24/11/2024 24/11/2022	Dit 1,10% a.a. Dit 1,20% a.a. Dit 1,30% a.a. Dit 1,30% a.a. Dit 1,30% a.a. Dit 1,30% a.a. Dit 1,00% a.a.	Дилия вительный распортов и притеры	renda PES 50 (25 100 cm mbs 2 1
CGP Administrations of Commonde Sequence (INCLI) (1) (b) the cereinal de Sequence (INCLI) (1) (b) (b) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c	100% Beguros EIRI Participação 100% 0 de investmento de investment	Biguide	Resultado períor	de	or do participate control of the con	20 Valent Sand Sand Sand Sand Sand Sand Sand Sand	20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 11/2021 20 11/2021 20 11/2021 20 11/2021 21 11/	Belericas (Privada) Latina Francisca Balderse (Privada) Latina Francisca L	1985-2023 1897-2023 2496-2024 2496-2024 2596-2024 2596-2024 2596-2024 2691-2024 277112023 2691-2024 277112023 11712-2023 11712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023	Dirt.150% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.100% a.a.	Дилия вительный по должный по до	renda PES 50 (25 100 cm mbs 2 1
CGP Administrations of Commonde Segment (PRELID 9). (I) No service de 2001, a Curretare de Segment (PRELID 9). (In the Para Commonde de 2001, a Curretare de Segment (PRELID 9). (In the Para Commonde de 2001, a Curretare de Segment (PRELID 9). (In the Segment (PRELID 9). (100% Seguros EIRI Perticipação 100% 0 de investimento de 100% 0 de 10% 0 de 1	Biguide	Resultado períor	de Verifica Veri	200 200	94 249 94 249 94 249 95 249 96 249 96 249 96 249 96 249 96 249 97	20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 05/0021 20 11/2021 20 11/2021 20 11/2021 20 11/2021 21 11/	Belericas (Privada) Latina Francisca Balderse (Privada) Latina Francisca L	1985-2023 1897-2023 2496-2024 2496-2024 2596-2024 2596-2024 2596-2024 2691-2024 277112023 2691-2024 277112023 11712-2023 11712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023	Dirt.150% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.100% a.a.	James semestion & precipilar as research processor of the precipilar as precipilar as research processor of the precipilar as precipilar as precipilar as research processor of the precipilar as processor of the precipilar as processor of the precipitar as precip	renda PRS 00 of member 1985 90
CGF Administrations of Communication (CGF Administrations of Communication (I) the secretary of CGF Administration (I) the communication of CGF Administration (II) the CGF Administration of CGF Administration (III) Company (II	100% Seguros EIRI Perticipação 100% 0 de investimento de 100% 0 de 10% 0 de 1	Biguide	Resultado períor	de	200 200	20 Valent Sand Sand Sand Sand Sand Sand Sand Sand	2005/0271 2306/0271 2407/021 2407/021 2409/0271 2409/0271 2409/0271 2409/0271 2401/0272 2401/027	Beleiners (Phredial) Letter Francers Determe (Phredial) Letter Francers Determe (Phredial) Letter Francers Determe (Phredial) Letter Francers Letter Francers Letter Francers Letter Francers Determe (Phredial) Letter Francers Letter Francers Determe (Phredial) Letter Francers	1985-2023 1897-2023 2496-2024 2496-2024 2596-2024 2596-2024 2596-2024 2691-2024 277112023 2691-2024 277112023 11712-2023 11712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023 41712-2023	Dirt.150% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.20% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.30% a.a. Dirt.100% a.a.	Доло в поематель и поставления в предорга и поставления в предорга и поставления в по	relia 983 50 60 783 900 1915 1915 1915 1915 1915 1915 1915







NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto quando indicado)

		31/12/2021			31/12/2020	
		Não			Não	
Descrição	Circulante	circulante	Total	Circulante	circulante	Total
Impostos e contribuições sobre						
serviços de terceiros	2 821		2821	3 055		3.055
Impostos e contribuições sobre						
S BABTIOS	11 885	2 469	14 354	11 807	1 629	13 436
215	2 671		2 671	2 039		2 039
COFINS	16 438		16.438	12 550		12 550
SS	2 376		2 376	4 358		4 358
RRF	1.620		1.620	704		704
Total	37 811	2 469	40.280	34 513	1 629	36 142
SE 2 Diverses						

		Hão			Não	
Descrição	Circulante	circulante	Yotel	Circulanto	circulante	Total
Provisão para despesas de pessoal	45.320	3.072	48.392	47.398	2.706	50.103
Valores a pagar a sociedades ligadas (i)	31.012	-	31.012	31 428		31.428
Obrigações por transações de						
pagamento (ii)	242.906	170.568	413.464	462 850	204.498	687 348
Credores diversos - País (ii)	1 016,486	37 679	1.054 165	1.089 085	27.013	1 116 096
Total	1 335.724	211 309	1 547 033	1.630.761	234.218	1 884 977
51 Reference substancemente a n	enterentes n	or services o	orestados no	montante de	R\$ 20 127	(31/12/2020

- 5) Reference auditancelimente, a pogamento por envirous presidade no norsitare de RS 20127 (11/12/2005) (Ed 20190); presidade no envirous normatinos de IGS 800 (11/12/2007) MS 61811).
 6) Reference a represent de viroires mémeres a corpsis de cliente malicipate area lapas Camilhor Alcados o registratoriente a viroires a replacas a factorios sidos cristicos decidades pela enviroires de viroires de replacas de factorios sidos cristicos a replacas a factorios sidos cristicos a pelagra a formación en RS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 681 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 967 (10/12/2007) RS 967 599) e corisa a pagar a formación sino de TS 967 (10/12/200

PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

- PROFITATION OF THE PROFITATION O

		31/12/2021			31/12/2020	
		Não			Não	
Descrição	Ctrculante	circulante	Total	Circulante	circulante	Total
CSLL - Adroonal 6%	582 053		582 053	510 063		510 063
Provisões para riscos fiscals	582 053		582 053	510.063		510.083
Provisões para contingências cives	9.220	4 841	14 061	B.725	5,892	14.517
Provisões para contrigências						
trahalhislas	3 859	2 599	6.458	3.659	2,462	6,121
Outras provisões (i)	258		258	249		249
Total	595 390	7 440	602 830	522 898	8.354	531.050
() Refere se a muta sobre FG1S						

19.2.2. Movimentação dos passivos co	ntingeni
--------------------------------------	----------

Descrição Saldos em 31 de diszembro de 2020	Fiscals 510.063	Civets (I) 14,617	Trabalhistas (i) 6.121	provisões 249	Total 531.050
Constituição.	54.993	20.188	4.416	9	78.616
Atualização menetária	17.987	158	395		18 570
Reversito		(10.400)	(2.949)		(13.349)
Reekzação		(10.532)	(1 525)		(12 067
Saldos em 31 de dezembro de 2821	582 053	14.081	6 458	258	602,830
			31/12/2020		
				Outres	
Descrição	Plocals	Civola (i)		provisões	Total
Baldos em 31 de dezembro de 2019	466 064	27 119	5 7 1 9		498 502
Constaução	34 316	25 049	4 395	249	64 009

19 2.3. Cronograma experado de desembolso				
Descrição	Fiscais (i)	Civels	Trabalhistas	Outras provisões
Até 1 ano	582.053	9.220	3.859	258
De 1 a 3 anos		4.841	2.500	
Total	582 053	14.061	6 458	258

- O Climico guarante pulculariante a l'application de la minima de la minima de la minima de l'acti, ani fra principal de l'action de l'acti, pur an institución de l'action - Interpretation was not not considerable and portion considerable on portion consolicates potes assessments purificate O vistor disc cossess fiscenses com probabilidade on portio consolicates potes assessments purificate compressação des COLL. 31 de desarbanho de COLL
PATRIMÓNIO LÍQUIDO

De cordis com a Life AGMT Si su provido pelos accinettes na AGMT Si e 22 de miem de 2000, o aumento de capacil. no montante de 15 600 000, mediante a utilização de sesto das reserves selabativas. Tal sumento los aprovidos pelo AGMC Sim 70 de Nação de 2000.

O visir do capacil social rea esercicio e de PS 1.742.000 e está diveldos em 1.114 671 113 apples ordináreas normentesas e serva suor normas.

20.1. Reserve de capital

sem valor common.

28.7. Reservar de de seption.

28.7. Reservar de la seption.

28. Reservar de la seption.

28.7. Reservar

				de compra de ações são apresentados abeleo:	
N.	imero de	opções autorizadas	177		

Numero de executivos engress Periodo de executivos engress Periodo de executivo das applies * Preço de executivo (em RS por opção) A partir do IPO até 21 de março de 2023 11 70

Appetie de section (em Bir per opple).

Appeti

Em 26 de selembro de 2019, o Conselho de Administração do G detahes descritos a seguir

eno de Performance Shares Local 2020 e 2021 ("Pfano Regular 20" e "Ptano Regular 21") regularismo do plano de performance atienas de Controladora foi beseado no regularierato sinalizado em Assemblea una Estanordinte de ascionistas, nestigadas em 14 de april de 2020, comisilindo em outorgas anuale cujas principar

Elegislationistic ca administrations a emmographic di Citypo.

Passo perime que applica e l'acceptant per l'ac

orra, sobili.
Dusa condições másconadas a performenos financiera restorno sobre
Condiçõe reaconada à viacruzição da ajõis em relação ao mercado.
Elem relações de seponabilidades social cogratifica.
Rem refeccionado à fransformeção digital da empresa.

Em 25 de agosto de 2021 o Conselho de Administração do Grupo ap

3 anos 16 Numero de executivos eveg veis

Numero de ações autorizades, aprovades em reunido do Conselho de Administração.

"As ações exela transfendas automaticamente com bese em uma cesta de determ aprovados no Conselho de Administração na data de outorga.

Mensuração de valor justo O valor justo é determinado u

consistent enunchaziono in entra statuta del participa de interesta de mencato (pen-marter i vesting conditient) filo della completa della male astrontiva dei vestina pinto desi oppiera de comprese de publica i calita dei mentanzia filo dei entrane silo consideration mi estrontiva dei vestina pinto desi oppiera dei comprese de publica i calita dei mentanzia filo dei entrane silo consideration me estimativa dei visioni entrane dei periodi p

CI Falcitive Snormine a pareco de modelación opples en compresa de explane.

Plano Phi-PD D Obraco que send a de estates falcia no muembro de aprovação do plano defina, se pai finamento debecos.

Plano Phi-PD D Obraco que send a fina estates falciado no muembro de aprovação do plano defina, se pai finamento debecos que propriator de la compresa de explano de ex

volt jame y primitivo.

A tasa de meterno i succión:

A tasa de meterno fivre de noto lo baseada na taxe de filulos de longo prazo divulgado pelo BACEN para periodo simbar

Conciliação de applesa de compara de applesa / apódea reatritas em circulações (plantes enguláres).

Os monimentos no plano de opções de apões - apões restritas entre os exercicos de 31 de dezembro de 2020 e de 2021

form os ségurados.

Ptano Regular 20 90 420 28 818 Oppões / ações concedidas até 31 de dezembro de 2021 - Opções / ações concelados até 31 de dezembro de 2021 - Opções / ações pendentes em 31 de dezembro de 2021 -119 238



Carrefour (banco

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto quando indicado)

Industry Processor (1997)

The Commentation has opposed as applies per a Plano Phil-IPO within on searchcast do 11 de decembre de 2020 et al. 2021

The Commentation has opposed as applies per commentation on commentation of the Commentation of th

Date de outropée en 31 de decembre de 201 les describitatios albanis (Company) (Compan Plano Reguler 21

ovimentações nas ações cutorgadas dos Planos Grupo 19 e Grupo 29, entre os exercícios de 31 de deze 31/12/2021

Plano Guez 20

12-249

Plano Guez 20

12-249

Plano Guez 20

12-249

Plano Guez 20

Disposa reconhecidas no resultado

12-249

Disposa reconhecidas no resultado

As cosposa do populamento Essendos en en apoleo do Banco trataziaren en 31 de dezembro de 2021, o mondires de

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20-24

20

896 361 1 115 073 20.3. Ajuste de avaliação patrimonia Descrição Ajuste ao valor de mercado ~ TVM 31/12/2021 (1.413) (98)

0.08852 de porto internetahama sobre subale poteno (com base em resu.

Testa de dividendos e juras obien capital proterio pages

Testa de dividendos e juras obien capital proterio pages

Devisendos emirros obceptionos interneta a 1 de assumbro de 2021 (s)

Devisendos emirros obceptionos interneta a 1 de assumbro de 2021 (s)

Devisendos emirros obceptionos enternos a 1 de assumbro de 2021 (s)

de la devisendos de capital de assumbro de capital de assumbro de 2021 de siciliar parados em sumorbos enternos a 2020, (in) 71 de significa de siciliar parados em sumorbos enternos a 2020, (in) 71 de significa de 2021 de decimina de capital de designica de 2021 de 20

excomina do Loro grandono assercicio findo em 31 del distante del 2004 di chefenos accomis-jungo.

Lectoro grando em exercicios ambrerora se 2000. Em 21 de judio del 2011, di Barco lipulato di defendeno en montante del 152 del 35.00.

Esta del 150 del 15

Total de dividendos pagos

ZI RENDAS DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO 1 836 144 516 176 2 352 320 isões da cartera em ação de crádito po Nes demonstrações financeiras do exercicio findo em 31 de dezembro de prejurci impactando o resultado em R\$ 112 560 (21/12/2020 R\$ 75 66) renegociação de divida de de R\$ 361 924 (21/12/2020 R\$ 440.747) e o m como prejuizo é de R\$ 299 (31/12/2020 R\$ 362) RESULTADO DE OPERAÇÕES COM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

23 OPERAÇÕES DE CAPTAÇÃO NO MERCADO

24 RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS reaves on serin comonie ()
Randas de interclambio ()
Tarifa de pacole SAS
Comissão sobre intermediação na vende de se;
Seniços prestados a lagidas (si)
Tarifa de avaliação emergencial de crédio
Comissão de avaliação emergencial de crédio

The Reference is a protect of the control of the co

DESPESAS DE PESSOAL

39192/2020 (134 618) (41 523) (21 557)

OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Despesas com serviços de terceiros (I)	(356 666)	(348 199)
Despesas de processamento de dados (II)	(249.844)	(204 671)
Despesas de depreciação e amortização	(95 304)	(87 588)
Despesas de propaganda e pulwodade	(90.107)	[68 396]
Despesas de comunicações	(76.974)	(83 923)
Despesas com serviços técnicos especializados (#)	(60.881)	(61 188)
Despesas com serviços do sitiema linanceiro	(39.652)	(48.604)
Despesas de alugudis	(39.140)	(33.933)
Despesas com materials	(10.455)	(13.473)
Despesas com honorários administrativos	(13.668)	(3.011)
Despesas com filmtropiats	(12.415)	(3.976)
Outras (n/)	(12.685)	(12.291)
Total	(1.005.770)	(970 255)

DESPESAS TRIBUTÁRIAS

rts Atuatzação de contingências de GScL inista 19-2-2 i 28 OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

Describle
incereivo de vendes recebios das benderes
herentalo de provedo de recosa operacenses.

Recuperação de cussos de comesões de seguros
Anualização mentande de depósitiva gladicias
Participação des autrois com venda de seguros (n
Variação comode adelessas en a sucreix com venda de seguros (n
Variação comode adelessas en a
Anualização mode adelessas en a
Anualização anualização mode adelessas en a
Anualização anualização a compensar

Testa de a
Anualização a compensar

Testa de a
Anualização a compensar

Testa de actualização a comp 31/12/2021 59 287 27 221 20 104 17 885 16 157 22 481 4 609 4 029 128 171 901

Referent se substanciamente aos incentivos por comprimento de metas de seguros (Referent se, substanciamente la inventabilide procesão de (55 peta 1 e. Complemente RS 2.242/31/31/2020/31/50) perosolar com descontros obtodos no monataria de RS 401/31 de provisão de multa - Procon no monataria de RS 75/31/12/2020 RS 2.080).

78 101 817

23 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

Descrição Intercâmbio nacional e internal Bonificações Despesas com fraudes

MPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

e contribuição social

social Yetal de renda social Total Descrición
Realistición arties do Imposto
de rendra e da contribulição social
imposto de rendra contribulição social
imposto de rendra contribulição social
indicator a contribulição
social da sitiguada se signada do CSLI.
Emenda constitucacial en (1922/19)
Apasso de (RFI) e CSLI.
Elemon tribulizano contribulição de contribulição
social de contribulidad de contr 581 967 978.248 978.246 581 987 (204.583) (488.125) (145.482) (5.272) 12.570 25,346 (3.003) (2,209) judiciale.
PLR dos establiános
Les de inovação tecnidógica
nº 11 19605.
Pendas operacionas
Auros sobre capital proprio
Disduções de incentras - subvenições 11 743 11,743 6.137 - 6.137 Despesa com imposto de renda e contribuição social (194 113) (408.933) 26.335 57.003







NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto guando indicado)

TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

31.1 Empresas ligadas

racões entre paries relacionadas são divulgadas em atendimento à Resolução CMN nº 3 750/09.

- Carrefour Comércio e Industria Ltds , controlador inc

Comercat de Alimentos Carrelour Lista e Alacustão S.A., empresas figadas.
 - Rau-Vinhanco S.A., Nova Troje Gestão de Empreendimentos Lista e Ewalty Tecnologia e Serviços S.A. outras partes relacionadas, a

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, as operações com tais partes relacionadas caracteriz-

	Alivo / (P		Receitas / (I	
Partes relacionadas / Operações	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Carrefour Comércio e Industria Ltda				
Nota de crédito		16		
Desconto de curvoenhau	1.001	841		
Valores a receber (i)	40.987	43.479		
Valores a receber - descontos concedidos a funcionários	365	290		
Valores a receber		13		
Valores a receber - desconto em folha de pagamento				
de funcionános	4.208	3,795		
Prestação de serviços de correspondente no país (ii)	(11 523)	(13.660)	(109.643)	(109.352
Repasses de valores e comiseões (ii)	(239.176)	(536.801)	48 084	41.525
Aluguers a pager	(776)	(710)	(12 605)	(11.513
Despesas administrativas (n/)			(123)	274
Outras despesas operacionais			(29.608)	(8.750
Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.				
Valores a receber (1)	1,140	1.234		
Prestação de serviços de correspondente no país (ii)	(368)	(371)	(4,486)	(3.943
Represent de volores e comiseões (ii)	11,3325	(13,797)	996	1.022
Atacadão S.A.				
Desconto de carrounives	312	933		
Velores a receber (i)	40.682	39.436		
Valores a receber - descorrio em folha de pagamento				
de funcionários	4.020	3,374		
Prestação de serviços de correspondente no país (i)	(8.283)	(6,916)	(98.941)	884.802
Recesses de valores e cornisación (il)	(69,049)	(58.437)	25,178	21,427
Augue a a pager	(719)	(622)	(10.742)	(8,368
Direito de exclusividade	557 434	610 948	(53.513)	c63.511
Itau-Unibanco S.A.				
Deprisatos interferancieros	(423 678)		(6.884)	(3.492
Operações compromissadas	146,6005		426	(200
Nova Tropi Gestão de Empreendimentos Lida.				
Certificado de depósito bancário	(2.220)	(2.147)	(86)	100
BSF Holding S.A.		4	49	4
Dividendos a papar.	(178.501)	(99.252)		
Certificado de depósito bencário	(36.538)	(1.585)	(24)	(38
Ewally Tecnologia e Servicos S.A.	(**************************************	(4	4
Valores a receber - corrissões	81		680	98
CSF Administradora e Corretora de Seguros EIRELI	-		-	-
Valores a receiber - comissões	2.032		17,885	
Dowdendos a receber	1/1 660			
Certificado de denúsito bencário	(58.303)	(2.298)	(1.373)	(54
(i) Referense a receismentos de clientes nos portos de ver				t-a

pairs com contrapartida em despesa (ii) Referem-se a repesses de compras efetuedas por clientes nas loyas Cerrefour Comércio e industria Lida , Comercial

de Alimentos Carrefour Lida: e Atacadão S.A. troudos de comissão, com contrapanda em receita (w) Refere-se à reversão de despesa administrativa.

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Remuneração	13.668	10.611
Pagamento baseado em instrumentos de capital	5.235	3 363
Contribução aos planos de aposentadoris	257	191
Total	19.160	14 155

32. BENEFICIOS A EMPREGADOS

Com o objetivo de complementar os beneficios de previolincia social com um plano de cominisquito venteval. O Banco altua como palicionedor confebiundo imensalmente, com o hando de previolincia infinitiro-se ao percentual mínimo de 1% e naturno de 5% de salabre brato de acordo com a oppicio fieta pelo funcionalizo.

No auscricio finido sim 33 de desambro de 2021, o montante de despisa delesa contribuição foi de R\$ 2.485 (33.13/2020).

25 2 367 in esta registrado na nuncia despetada de piescola:
Com base na Resolução CAN nº 4 877/20 o Barco stabora musilmente, para a data-base de depembro, o estudo stuarial
Sobre a aplicação do CPC 3.5 e despetidos a empregados que resultivo no montante de provisto eccumisqua de RS 320 (31/12/2020 R\$ 475)

33 RESULTADOS NÃO RECORRENTES

Descrição	31/12/2021	31(12/2020
Lucro liquido contábil	626.338	348 251
Eventos não recorrentes	4	17
Resultado por baxa e/ou venda de ativos ()	4	17
Lucro liquido recorrente	626 322	348 268

no objeto principal de seu negócio. Os valores estão apresentados licuados de monsto de renda e contribuição social

VALOR JUSTO DOS ATIVOS E PASSIVOS

	31/12/2	921	31/12/2026		
Descrição Ativos financeiros disponíveis pera vende	Velor justo 498 740 498 740	496.740 496.740	Valor justo 358 048 356 048	358 048 358 048	
Nivel 1. Para os tifulos publicos la avalleção geralmente i				nstrumento	

34.2 Instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo. Os instrumentos financeiros do Banco, escato os ativos financeiros disponíveis para vende, são avallados ao cuato

Valor contribil	Velor justo	Nivel 2	Nivel 3		
10,278	10,278	10.278			
12 427 689	11.065.516	812.645	10.252.871		
8.799.591	8.541.638	8,541,635			
46.800	46.800	46.800			
807.001	805.742	805 742			
1.341 568	1 131 674	1.131 674			
6.604.222	6.604.222	8 804 222			
1,770,812	1.770.812	1.770.812			
	10.278 12.427.689 8.799.591 46.800 907.001 1.341.568 6.604.222	10.278 10.278 12.427.659 11.055.516 8.799.591 8.541.638 46.800 46.850 907.001 805.742 1.341.668 1.131.674 6.604.222 8.604.222	10.278 10.278 10.278 10.278 12.276 2091 110.55.516 13.265.60 11.05.516 13.265.60 10.565.516 13.265.60 10.565.516 13.265.60 10.565.516 13.265.60 10.565.60 10		

		31/12/20	31/12/2020	
Descrição	Valer contábil	Valor Justo	Nivel 2	Nivel 3
Disponibilidades (a)	7,742	7.742	7.742	
Instrumentos finenceiros e outros cráditos (b)	10.431.069	10.036.372	701.054	9.334 716
Passivos finançaires	6.994 109	6 990 537	6 990 537	
Depósitos (c)	330.142	331 545	331 545	
Recursos de ecetes e emissão de titulos (c)	1 185.911	1 180.936	1 180 936	
Relações interfinanceiras (a)	5.478.066	5.478.056	5 476.056	
Outros pessivos (d)	2.000 430	2.000 430	2 000 430	

nte são (i) preços cotados para ativos ou passivos semelhantes em mirrados ativos (ii) preços cotados para aisons or passivos destrotos ou sereminante em minima con que não tão etimo, as a manados não que não passivos a presente a minima de comercia que no completo de prese para extrapello para e sua opasitivo a presente de discorrente que no completo de prese passivos institutorios de la torge de la que no completo de prese passivos entrejos de la tempo de unitar de la comercia de la comercia de la que no completo de presente de la comercia del la comercia de la comercia de la comercia de la comercia del la comercia abvos ou passivos identicos ou semethantes em mercados que não são ativos isto e mercados nos quais há poucas transações para o ativo ou passivo os preços não são correntes ou as cotações de preço variam substancialmente ao

35. GESTÃO DE CAPITAL E DOS RISCOS DE LIQUIDEZ, MERCADO, CRÉDITO E OPERACIONAL

OGETAGN DE CAPITAL E DOS RISCOS DE L'AUDIDEZ, MERCADO, CRÉDITO E OPERACIONAL.

DE Rezo data com un establus sergendar e referendené des des reses advisables de regione par a alvelade de generamento resignato de rescrito a capital. Exacuredo asseguera que os rescia incursión sejem megados e administrato de capital de acordica con se influente acidades com considerados e acual de acordica con se influente acidades com considerados e acual de acordica con se influente acidades com considerados e acual de acordica con se influente acidades com considerados e acidades com considerados com considerados de acidades com cono

Conselho de Administração um plano de ação, buscando a adentinoa ás melhones práticas de mercado 157. Filezo de Nacional. Di raco de figurdaz e defindo como a possibilidade de a trasacção não ser capaz de homar eficientemente suas obrigações expessadas e inseparadas comentas e Alazas inclusinos às decembrilas de virtoxisção de garanteia, sem aletar suas operações diámise e aem

contraint is faulties. Technical as decomments on writinghous or garments, were made conception character in an extraint of the processing
do risco de legualez en organo. Esses modelos si lo bassados en metodologias que stendem en increasiades do nass registo e passam por validações predictos attraves de telates de oderáncia. Compõe o genericamento de risco de liquidad, a simulação de cenárica de estêses considerando que se premissas di maior impatos espem por eventos viatemas ou impatos macroscorômicos. Por meso desides cenários, podemos defini rinhas de contrigidades e estateligas dos leguales. As disciolos sis de provisadas no ALCO.

oferecer um retorno satisfatorio

As tabelas a seguir mostram em detathes o valor constal dos ativos e passivos financeiros o prazo de vi contrabal restanta dos altivos e passivos do Banco e do prazos de amontzações contrabales, assim como os fluto filados, inclusado primo das instrumentes financeiros.

Athres	contribil	Até 3	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 arros	Actimo de 3 anos	Total
Letras Financeiros do Tesouro - LFT	495 740	46.972			449 768	496 740
Operações de crédéo	13 194 315	9 298 422	3 314 572	583.321		13 194 315
(-) Provisão para perda esperada	(1 579 271)	(1.408 848)	[127 784)	[42,639]		(1.579.271)
Total	12 *** 784	7 934 546	3 186 788	540.682	449.768	12 111 784
			31/12/	2021		
	Valor	A19 3	Do 3 a	Do 1 a	Acima de	
Passivos	contabil	F00005	12 meses	3.anos	3 anos	Total
Depóstos	807.001	437.335	273.914	95.752		807:001
Captação no mercado aberto (r)	46.600	46.800				46.800
Recursos de acestes e emasabo						
de titulos (ii) ,	1 341 568		114.297	1 227 271	-	1 341 508
Releções interfinenceiras	6 804 222	5 313 588	1 281 255	9.381		6 804 222
Total	8 799 591	5 797 721	1 659 456	1 332 404		8 799 591

(i) Os vencimentos e rentabilidades das captações estão detafrados na nota 15 (ii) Os vencimentos e rentabilidades das talizas financieras estão detafrados na nota 16

			31/12/2	020		
	Velor	Att 3	Do 3 a	Deta	Acima de	
Allvon	contábil	PROBLE	12 meses	3 area	3 anna	Total
Spikcações em operações						
compromissades	487.380	487,380				487 380
etras Financeiras do Tesouro - LFT	358 048				358,048	358 048
Operações de crédito	11.062.639	7:610.976	2.914.930	536,733	-	11 062 639
-) Provisão para perda esperada	(1 333 224)	(1 086.922)	[144 928)	(101 374)	-	(1 333 224)
fetal	10 574 843	7 011 434	2 770 002	435 359	358 048	10 574 843
	Valor	A44.3	De 3 a 12	De 1 a	Aclms de	
Passivos	contábil	meses	(Meses	3 anne	3 anne	Total
Depósitos	330 142	273.623	3.361	53.158		330 142
Recursos de aceites e emissão						
de titulos (1)	1 185.911		684,478	388.571	112,862	1,185 911
Relacões interfinanceiras	5 478 056	4 398 895	1 076 799	2.352		5 478 056
fotal	6.994.109	4 872 518	1 784 638	444 091	112.862	6 994 109







NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto guando indicado)

o risco da variação das taxas de juros e dos preços de eções, para os instrumentos classificados na carteira de

I o ritico de vielegio dels tesso de jorde e dos propos o oposes, pera un reservamento, servamento personação a e especialidades con carea de especialidades no carea de especialidades

35.2.1 A makes de serutéridades

Obreso dan la mendado hancem com le pituligat comencidora, vialidadoró o secte ao stoligo por meio Cuelen.

Obreso dan la mendado hancem com le pituligat comencidora, vialidadoró de porte a sistem com mono sepació de comencio secte de porte a sistem com mono sepació de porte a sistem porte completa de porte de

criterio de immunicipal des silores confidente exequentes approplica al estraptios seguindades, confirmente seguindo.

Tables de Mandales de immunicipal in historio de la confidente de la confidente seguindo.

Tables de mandales de la confidente de la confident

33.7 Misco de credero O moco de credero comessio na possibilidade de occerveren pierdas associadas ao des curriprimento pola bonado no. O moco de credero comessione de composições hamanos a come possibilidades, son desenvolvações de contesto de versigante concedidades ne reresposações aos costados de rescuperações e a cultora silorem entradireis ao descumplimento de obregações infranceiras de contraparia. A estinuira de gerenicamiento de risco de credidos estab baseada na Resolução CAME est. A 55/17 L.

JUNIO nº 4 d.07/17

Musimento, o Barroo aluem o segmento de valmyo via concressão de crédito a persodis fisicas através dos candes Carrelou Musimento. Os principais riscino de credito in occinidos por Barco estato insiginando in cumprende os transferes de insulantes de creditos ne fisicaldes dos compremenses assumidado, desemblande finisferente para himma himma compremense de endidato su populações de modifica esta compremense de modifica de condições de mitura que se entre finisferente para entre de modifica de condições de mitura que se entre finisferente para entre de posições de mitura que se entre finisferente para entre de posições de mitura que se entre finisferente para entre de posições de mitura que para entre de posições de mitura que para entre de posições de mitura e

posituates nominente. A encular de misco de cristito acompenha os indicadoras de concessão de cristito, de utilização do cristito por seus claimas e de movimenção de operações nominentes esta lançadas apenta comición de porte. Para destrunção de cristima e de movimenção de consecuente de concessão de partir comición de porte. Para destrunção de cinima e ser disponiblicado, a reas consiste cambientes autómizações moderas autómizações entucadoras personas desfruidos em positicas entermas dos habitanção. A passão do portir de activación de proficia de servicia de la habitanção. A passão do portir de activación de proficia de servicia de la habitanção. A passão do portir de activación de proficia de servicia de portir de la materia de la habitanção de servicia de la materia de la habitanção de servicia de la materia de la habitanção de la membra de la materia de la habitanção de la membra de la materia de la m

de cleratin e das operações com alta producidade de definida. A réspuit de ações de colomez, definições estatégicas de producira en missonida de innumento de sectione a elemento a continue estate de credad por producira entre de credad de compositorio estate de credad por producira entre de credad de compositorio de actual de compositorio de actual de compositorio de actual de compositorio de co

- de Blance. A folloca de Ricco Operaciona 5 Controles inseinos do Banco e sumesda a revesão e aprovição anual piete Direitora de Riccia de Riccia Governança de Dados a pala Circilario de Administração, a timo objetivo de assistancio an entretor e proprioções e responsabledes de mode se federado e aprimeiro de aprimei

- I. Execução de testes.

 Monteramento dos planos de açõe para mitigação dos riscos apontados, e
 A ministrução da explosção final air risco
 a mándrando a despoisção final air risco
 a mándrando a despoisção final air risco
 a mándrando a despoisção final de riscos MACEN nº 3 646113, o Conselho de Administração do Banno colou por segur a
 setodologia designada por "Abordagem Padronizada Alternáriva Simplificada" para catoulo do Capital Regulationo para

- Application of the design
- Conformación propodementes inference para identifica acultar garantera a miligar por faccio accupantemente das operações, el abritadades (Las germetoamento comor de acordo com as diservicem describan nos feres abacio.

 1. Aprovidos de riverse produces o estruços. Avalatentos a germecoamico oporteros empodos acconstituentes espativos de produces o estruços produces o estruços. Avalatentos especiales de comor produces estructura de comor de comor produces estructura espativos de produces estruços.

 1. Aprovidos de riverse produces de comor de como

- Junes as micrologogie d'attimination de care de la care

- In American common de capate membro pela Immanuto.

 Il American common de capate membro pela Immanuto.

 Il American common de capate membro pela Immanuto.

 Il American common de capate common de capate per face de capate common
INDICE DE BASILEIA

Intrinsic De Production de l'America de Carlos de Basilesa que é apurado entre a relação de patrimêno de referência e os altrinos productios policis riccis. com base nes pratica contalhes acotadeia no Brisel "BRIDARP" lo Brisel, o indice minimo rejuverdo posa 2011 de de 1%.

A labota albaso sumenza a composiçõe do capatitá rejulamentar o capital mínimo requendo e o Indice de Basilesa, apurado de acotado can se Resistações de Carlos de a premios do BACCEN.

Pagamonio de resprencia	21/1/2/2041	31/12/2020
	2.108.223	2.049 057
Capital principal	2.860.895	2.817 046
Ajuste prudencial	(752.672)	(787.989
Yotal	2 100,223	2 049 057
Exigibilidades para cobertura dos ativos ponderados pelo rieco - PIWA		
RWA _{CMO} - Risco de crédito	11.413.774	12.050 055
RWA _{MMO} - Risco de resroado	16.400	11 101
RVVA _{neso} - Risco operacional	1.113,476	944,031
Total .	12 543.650	13 005 187
Património de referência mínimo requerido	1.003,492	1 040 415
Folgs em relação so PR mínimo requerido	1,104,731	1,008,642
Índice de Bastisia	16,8%	15,8%

indice de Belletie de 31 de dezembro de 2021 subu em relação ao periodo anterior direido ao sumento.

10,775 indice de Senties de 13 de dezembro de 2021 subu em relação ao periodo anterior direido ao sumento de Referência (PR) e a recupito nos ativos ponderados pelos raco (RRNA) O sumento do PR e provisiones do Escor ao em Artelação en PRA, em perioduca me ReVARA-co (Ribos do Escolado), relaciva e anterior apestad para interior de aportives para crácido pessoa (supleto à artelado de crácilio). O riveir de solvidoros emenanças carrier do manimos apidos poste para crácido pessoa (supleto de 2004).

OUTRAS INFORMAÇÕES

Descripte	Dividendos a distribuir	Capital	Reservas de lycros	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2019	160,612	1 142 000	1 425 259	2.727.871		
Aumento de capital social		800.000	(800 000)			
Recursos provenentes de destinação do resultado	99.252	-	248.989	348.251		
Variações dos fluxos de calxa de financiamento						
Dividendos pagos	(180 812)			(160 812)		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	99,252	1 742 000	1 074.258	2 915 510		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	99.252	1 742.000	1 074.258	2 915 510		
Recursos provenientes da destinação do resultado	178.501		447.817	626.318		
Variações dos fluxos de caixa de financiamento						
Dividendos pagos	(99.252)	-	-	(99.252)		
Dividendos adicionais propostos de exercícios antenores	-	-	(287 971)	(287 971)		
Arros sobre capital próprio de asercicios anteriores			(119 031)	(119.031)		
Saldos em 31 de degembro de 2021	178.501	1 742 000	1 115 073	2 874 962		

Biodios ma 17 de desembro de 2017 - 172.0 (1972) (1







NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de Reals, exceto quando indicado)

INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES

- Operation brailes or BACEN for name medides para combeter os sinoectos da COV capitação de inscursos a termas relativos ao capita. A Apejar relacionamies de primages medides advidades. A Apejar relacionamies de primages medides advidades. P. Resolução COM nº 4 78/2/20 facilita a revespociação de operações de cristinos de pesa ob bancado de aumanterem no rivid de primacionamiento destas operações. P. Resolução COM nº 4 78/2/20 demnus a esporsa dos capital minimo para as inte seguido de padrão de comerunição de 2 9% para 18/25%, de finam a ampliar a capital.

- colo. Logo CMN nº 4 803/20 alterada pela Resolução CMN nº 4 855/20 permite a reclassicação das operaç ciadas entre 1º de merco e 31 de dezembro de 2020 para o nivel em que estavam classificação em 29 de fever
- tiradones a recompra de acões e a reducão de capital social a seni

production freeworms a demais missiphore subrogates a function ratio (ACCH) considerands on potencials effects of sentiments occurrently (COCH). It is used in Same-in frequency flactories.

Consider SACCH in 40000 dates a College Model from the Same-in frequency flactories.

Consider SACCH in 40000 dates a College Model frequency flactories on prodeferently para or inconherently operation of the consideration para or inconherently operation of prodeferent on college frequency flactories on capital medians from confidency flactories.

Resolucio Calter in 45000 dates in Resolució Calter in 12000 date electronico para confidency flactories para descripció calter in 15000 dates in Resolució Calter in 12000 dates in capital medians con portino para de confidencia do completa de confidencia de completa de confidencia de completa de confidencia de confiden A DIRETORIA

CARLOS EDUARDO CARVALHO MAUAD

LAERCIO SCHULZE DE SOUSA ANDRÉ LUIZ MORAIS TONELINI

AYDES BATISTA MARQUES JUNIOR Diretor de Tecnologia de Informação & Operação

ROBERTO SADAMI IKEGAMI LUIZ GUSTAVO VARGAS SOUTO

CONTABILIDADE

VALÉRIA DIAS PRATES

Contadora - CRC nº 1SP239180/O-8

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÉ DE AUDITORIA - SEMESTRE E EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

opiciones

No intuito de cumprir suas atribuições e em atendimento ao previsão em seu Catendário Anual de Trabatho, o Comitê de Audit reuniu-se 8 (oito) visces no ano de 2021. As demonstrações financeras relativas ao fechamento de discembro de 2021 fo

as demonstrações Snarcaras eláboradas em conformidade com as nomas legais e regulamentares stábil des Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF e a conformidade com as prificas contr



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

resumo das principas posicias contales.
Em nosa comito, a demonstrações de fenderes acoma referidas apresentam adequademente em todos os especios relevantes,
a posição pertimonal e financiars do Bancio CSF SA, em 31 de deserviendo de 2021 o desempenho de suas operações e os seus
fillusos de catas para e amerestem e aerosion filidad nesa desta, a candrão om a splicia contabela adotadas no Brasil apricirives
da instituições financiarsa autonizadas a funcionar pelo Bancio. Central do Brasil – BACEN.

environmenta de mismo entre estable como uma ima de faco en nosas atrodogem de auditore de civilidos o convincionando de mismo entrese da como estable estable. Como mismo estable estable estable estable estable estable estable. Como mismo estable establ

demonstrações francessa.

Obras informações que acompenham as demonstrações filomopias a o radiator do auditor.

A formor a follamo, responsable por estas sutra informações que compresidem o filometro de Administrações

formor a follamo a responsable por estas sutra informações que compresidem o filomosia que de expresidente que filomosia que de estador a forma extra compresidente de la Administrações que filomosia de compresidente de esta de la filomosia que filomosia de compresidente de esta de la filomosia de compresidente de esta de la filomosia que filomosia de compresidente de la esta de la filomosia de compresidente de la esta de la filomosia de la filomo

rements auditation not tract appointer de la military de formacera auditation de la formace para de DACCET product controllera destructions de des destructions, come consecutions para primer la endicacidad de la militaria de la destruction de la militaria de la destruction de la de

SIGNITION for the properties auditions das demonstrações financiarias promisibilidades do depotro pela auditionis das demonstrações financiarias, tunidade em conjunto, estab bries do los depotros das distinte sequenças auditionis de que au demonstrações financiarias, tunidade em conjunto, estab bries do subjecto autitades de minimo financiaria em conjunto de la conjunto del conjunto de la conjunto de la conjunto del conjunto de la conjunto del conjunt

debuto.

Begunde des policies contribue vidingiale e es praiabilidad ces enteriores contribues e regiones de publicaciones de productivos de publicaciones de p

judiciria del constitutionis imprimense ne
mentificamina dimensi resolutionis in
mentificamina dimensi resolutionis indicenti
mentificamina dimensi resolutionis indicenti
mentificamina dimensi resolutionis in del
mentificamina dimensi resolutionis in
mentificamina dimensi
mentificamina di
mentificamina
mentificamina di
mentificamina di

Deloitte DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Lida
CRC nº 2 SP 011608V2-8

BSF HOLDING S.A.

RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO

				ETORIA	S4o l	Paulo 10 de fev	erero de 2022
BAL	ANÇOS PATR	IMONIAIS EM	31 DE DEZEM	BRO DE 2021 E DE 2020 - (Em milhares de Renis)			
Aliva	Nota	31/12/2021	31/12/2020		Nota	31/12/2021	31/12/2020
Acres Circulardo	axplicativa	214 294	104.805	Passevo Circulante	explicativa	161 839	100 465
Calxa e equivalentes de calxa		214204	104 203	Outras obrigações		161 839	100 465
Instrumentos financeiros	0	35.534	4 943	Dividendos a pagar	10.3	131.874	100 463
Apicautes Enancelina	7	15.534	1.565	Impostos e confecuções	10.0	29 905	100 403
Valores a receber de sociedades ligadas		10.00	3 356	Patrymônio liouido	10	2 700 802	2 725 018
Denos tredos		178 753	09.912	Capital		1 742 000	1 742 000
Dividendos a receber	12	178 501	99 252	De dominitados no pers		1 742 000	1 742 000
Impostos a contribuições a compensar	9	252	660	Reservas de capital			
				Payamento baseado em instrumentos de capital		5.236	3 353
M8o circulante		2 548 347	2 720 618	Reservas de lucros		954 980	982.230
Investimento	8	2 548 347	2.720.618	Reserva vigal		216 262	193 146
Investmentes em controlada		2 648 347	2 720 618	Roserva ostatutāria		738-608	789 084
				Apusta ao vasor da mercado - TVM		(1.502)	(2.406
				Ajuste ao valor sausrial - Beneficios pos-emprego			(98
Total do ativo		2 862 641	2825 483	Total do pasalvo e do patrimônio liquido		2 882 641	2 825 483
	As	notes explicative	as são parte iree	grante das demonstrações contabes			

Total do ativo		2 862 641	2 825 483	Total do pasalvo e do patrimônio liquido		2 882 641	2 825 483
	As	notes explicative	as são parte iree	grante das demonstrações contabes			
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULT. EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE		whares de Rea	61	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CADA (N EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE	IÉTODO INDIR E 2020 - (Em m	ETO) mihares de Rea	15)
	Nota explicativa	31/12/2021	31/12/2020		Nota explication	31/12/0021	31/12/2929
Receitas operacionais	11.1	510 628	352 601	Atividades operacionais			
Receta com estrumentos financeiros		337	63	Lucro liquido alestado		(47 495)	(100)
Resultado de participação em controlada		510 199	352 395	Lucro figurdo		462.716	352 501
Cotros receitás coeracionais Dutras despesas operacionais		(11.090)	143	Ajustes ao lucro líquido		(510.211)	(352 601)
Despesas genas e attranstrativas	11.2	(59)	1551	Resultado de persopação em controlede		(510.199)	(352,395)
Cultus despesas craeco umos	11.3	(11.031)	1511	Receda de pros não recebidos de instrumentos linanceiros		(337)	(63)
Resultado operacional (antes da tribulação)	11.3	499 538	352 535	Agustização de IR a compensor		403	(6)
Provisão para imposto de rende conente	11	127.069	(21)	Abelização de uros		(78)	(138)
Provisão para contribuição social comente	13	(9.753)	(13)	(Aumento) / Redução dos ativos o passivos		33.405	(2 189)
Lucro liquido		462 710	352 501	Outros créditos		33.405	
Quantidade de acões (mil)		1 742 000	1 742 000			3.436	(51)
Lucro por acão (em R\$)		0.27	0.20	Vulores a receber de sociedades ligades		29.985	(2.130)
		ACCURATION AND RESIDENCE		Impostos e contribuições			30
As notas explicativas são parte integrante das demo-	nstrações contát	bers.		Impostos pagos		(22)	(29)
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS AI	DRANGENTES			Calza liquido proveniente / (Aplicado) nas atividades operacionais		(14.090)	(2.289)
EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DI				Allvidades de investimento			
EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DELEMBRO DE 2021 E DI	C 2020 (CINI)			Dividendos e JCP recebidos		508.254	160.612
		31/12/2021	31/12/2020	Aplicações em matrumentos financeiros		(33.612)	2.296
Lucro líquido		462 716	352 501	Calus liquido proveniente / (Aplicado) nes atividades de investimento		472.642	152 908
Outros resultados abrangentes que serão reclassificados subsequentemen	vte pera					412.042	102.906
o resultado do período, quando condições específicas forem elendidas				Allvidades de financiamento			
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outres resultados abrangent	100	984	(2 485)	Dividendos pagos	10.3	(458,555)	[180 612]
Variação de vator justo		1 752	(4,482)	Calxa liquido preveniente / (Aplicado) nas atividades de financiamento		(458.555)	[180 612]
Efeito facar		(788)	2.017	Aumento / (Diminuição) em calus e equivalentes de calas		(10)	-
Outros resultados abrangentes que não serão reclassificados pum lucro lid						(3)	
Remensurações em obrigações de beneficios pos-emprogo		168	275	Catxa e equivalentes de catxa no inicio do exercício	- 6	10	3
Total do resultado abrangente		463 888	350.311	Caixa e equivalentes de caixa no final do exercição	6	7	10
As notes explicativas são parte misgrante das demo-	nstrações contid	bee.		As notas explicativas são parte integrante das demo-	nstrações contái	pels	

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXER	CÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Em ménares de Reais)	

			Reservas de capital	Rese	rvas de lucros			dos abrangentes	
	Note explicative	Capital ecclal Integralizado	Instrumentos de capital	Leoni	Estabulário	Lucros	Avaliação petrimonist	Beneficios pée-emprege	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	- Company	1 259 130	2 694	175 521	1 014 682	goummoury	(1)	(374)	2 451 632
Lucro li quido .			-	-		352.801	-		382.801
Destriações									
Rioserva tegal	10		-	17.625		(17.825)			
Reserve estatutans	10				234.413	(234.413)			
Dividendos a pagar sobre o lucro gerado no exercicio	10					(100,463)			[100.463)
Aumento de capital - Incorporação de reservas.	10	482.870			(482.870)				
Pagamento bassado em instrumentos de capital			659						688
Participação no resultado abrangente de controleda ~ TVM							(2.485)		(2.485)
Atuaktação aluanal								278	275
Reversão dos dividendos propostos					22,879				22.879
Saldos em 31 de dezembro de 2020		1 742 000	3 353	193 146	789 084		12 466	(99)	2 725 618
filutação do exercício		482 870	659	17 625	(225.578)	-	(2.465)	275	273 386
Saidos em 31 de dezembro de 2020		1 742.000	3.363	193.146	789.084		(2.488)	(99)	2.725.018
Lucro Fauedo						462 716			482 716
Destriações									
Reserva legal	10		-	23,130		(23.136)			
Reserva estatularia	10				307.706	(307,708)			
Dividendos a pagar sobre o tucro gerado no exercicio	10		-		-	(131.874)			(131.874)
Pagamento baseado em instrumentos de capital			1.862	-			-		1.882
Participação no resultado abrangente de controlada – TVM						-	984		964
Atualização atuanal								188	188
Dividendos adicionais propostos de exercícios anteriores					(358.092)				(358.092)
Saldos em 31 de ducambro do 2021		1 742,000	5,235	216.282	738.698		(1.502)	88	2.700.802
Mutaglia de exercício			1.882	23.136	(50.388)		904	186	(24.216)

MOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEBONITÀTICS - EXPLICICIOS FINDOS ESTA

C. Constante operacional. A SSF Interiory S. A. Comprache is a reservational anomalia consolidate information de participation destina con participation and consolidate information destinational consolidate information destination in terror consolidate information consolidate in the consolidate in the consolidate information
labor oppositionellaborates communications and communications and communications and communications are communicated as communications are controllaborated as communications are communications are communications are communicated as communications are controllaborated as communications are comm Angular Team.

The property of the property of

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 - (Em milhates de Resis, exceto informações por ação) And the content of th cristmos (12) maiores átilique 2 de financientificate, un faurente a coprimativo incurso monto ne conscionamento monto produciro a compressión que a compressión por compressión que a compressión por compres

BSF HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 - (Em milhares de Reais exceto enformações por ação)

Descrição Desponibilidades Total		31/12/2021	31/12/2020 10
7 Instrumentos financeiros 2021 e de 2020, como segue	A carteira de instrumentos financeiros é composta n	os exercícios findos em 31	de dezembro de
	31(13/2021	31/12/20	20.

Descrição
Certificado de Depósito Bencério
Titulos de Divides Tillado de Orbides

15.09 15.0

anco CSF S.A.	31/12/2021	31/12/2020
atrimónio liquido no inicio do exercício	2.720.618	2 469 005
ucro liquido do exercicio	810 199	352.395
evidendos pagos sobre o lucro garado no exercício comente	(178 501)	(99.252
rvidendos adicionais propostos pagos	(287 971)	
aros sobre capital próprio pagos	[110.031]	
agamento bassedo em instrumentos de capital	7.881	660
utros resultados sonangentes ,	1 152	12 190
atrimónio liquido no final do exercicio	2.648.347	2 720 618
aldo total do investimento.	2 648 347	2 720 618
esultado de equivablincia patrimonia)	510 199	352 395

Pescrição
repositos e contribuições a compensar
rotal treat

1 Phriminenie legadie. De acordo com a Lei nº 6 49476 fo aprovado pelos acorestas na ACOC de 22 de maio de 2000 aumente de capital no moderate a legadi acordo com a Lei nº 6 49476 fo aprovado pelos acorestas na ACOC de 22 de maio de 2000 aumente de capital no moderate a legadi acoca de nos capital exoca de nos acordos e 6 de 17 42 000 pela de video de nos acordos e 18 000 pela video de 18 400 pela de del 18

Descrição
Papamentos baseastos em instrumentos de capital 31/12/2021 5.235 Popular de considerad en oppide de considera de considera de considerad
da ações são apresentados abeixo	
Numero de opções autorizadas (1)	700.36
Priszo de vide contratual esperada das opcões	6 and
Numero de executivos elegíveis.	
Periodo de exercicio des opções (i)	A pertir do SPO até 21 de merço de 202
Preco de exercicio (em RS por opcito)	11.7

impo de asercios (em PS por opphe).

Apare de PS de 21 de perce de 2017.

Apare de PS de 21 de perce de 2017.

Apare de PS de 21 de perce de 2017.

Apare de PS de 21 de perce de 2017.

Apare
Numero de opções autorizadas (*). Priszo de vida contratual esperada das opções Numero de asacutivos alegêveis. Pestodo de asaroticio das opções (*). Preço de exercion (em RS por opção)....... A partir de 26 de setembro de 2022 sté 26 de março de 2025 21,98

which demands a reside prison a com later are unan sould de deferences encludates de preference aprovable no Commétio de commenção en soul exemplo limita de ferencia distante los altras de 200 de 200 et traine figurate de 200 et de 200

Dues condições inlacionadas a performence financiaris (Retions activis investmento a Pluso de Casa Iniva ajustado) - Condição inlacionada à valoração da aquida em elegida ao ministrado esterno (total sin-invendente return) - Sem inlacionada a responsabilidade acesado capositario - Internit rescionado à Estamisformação displata da empresa. Em 17 do e nevembro de 2000 o Consaño de Administração do Grupo aproviou e outorga de ações conforme detalhies descritos a seguir.

Número de opções autorizadas (1) Pristo de vida confratual esperada Numero de executivos elegiveis Os executivos receberão as ações automaticamente em 10 de novembro de 2023 Milo aplicitvel o de 2020 . As acões

Namero de ayúes auturizasas, aprovadas em reunido do Conselho de Administração de 10 novembro serão transferidas automisticamente com base em uma cesta de determinados indicadores de perfor Conselho do Administração au dásida de outorga Em 25 de agosto de 2021 o Conselho de Administração au dásida de outorga Em 25 de agosto de 2021 o Conselho de Administração outorga de ápdes conforme detáfeias descriptos a seguir. 311 745 Prazo de vida contratual esperada das opções Numero de executivos elegivers 3 anos 16

The figure of the contraction of

5,20 21,98 1,09 27,20 5,57 Valor justo da opçilo na data da outorga (RS por opçilo Valor justo do preço da aptio (RS por nçilo). Rendrimento de dividendos (%). Vocatidadede esperade (%). Taxa de retorno livre de risco (%). Prazo de vola esperade (de opçilos (ánico). 3,73 11,70 1,36 29,02 10,25 2,72

Models utilization

[1] ("Althorith commande a planna de modelitable applies de compras de applies Volatifilidade es eneminente PR-BPO C ("Alton, que anida note elevan instanto no montrerio de aprovegido os plano, colhera o paralhere PR-BPO C ("Alton, que anida note elevan instanto no montrerio de aprovegido os plano, colhera o paralhere produce a commande de comm

Coptes / acties pendentes em 31 de desembro de 2020	Plano Regular 19 128 178	Plano Regular 20 90 420	Plano Regular 21
Opções "ações concedidas até 31 de dezembro de 2021 Docões lacões cancetadas até 31 de dezembro de 2021	12.000	20.018	243.064
Opções / ações pendentes em 31 de desembro de 2821	116 178	119.238	243,064

Oppose a rigidose prodestrese em 31 de desembero de 2011. — 116,739 119,239 24,300 24,000 24,

	Pleno Grupo 19	Plano Grupo 20	Plene Grupe 21
Data da outorsa (1)	27 de llevereiro de 2019	26 de levereiro de 2020	17 de fevereiro de 2021
Data da reunião do Conselho de Administração	17 de maio de 2017	14 de sinho de 2019	14 de ambo de 2019
Data do vesting (2)	26 de fevereiro de 2022	27 de fevereiro de 2023	14 de fevereiro de 2024
Total de ações outorgadas número na data			
de outorge	26,400	11,464	23.500
Numero de apões outorgadas	28.500	15.018	23.500
Velor susto de cada ação (em EUR por opção) (1)	14,32	13,05	11,85
dia			01

treta de notreceção (sete em que os participentes são notificados sobre as caracteristicas do plano). ¹⁰⁷ As eções seráic entregues correcta se o participante permanecer no Grupo no fim do período do vesting period e se as condições de performance.

de dividendos não recebidos durante o vestivig pexiód	report plans assertable
Ações outorgadas em 31 de dezembro de 2020	Plano Regular 2

Opções repões transferidas eté 31 de dezembro de 2021	23 50 23 50
Não houve movimentações nas ações outorgadas dos Planos Grupu 19, Grupu 20, entre os exercícios de 2020 e 2021	31 de desembro e
Descrição	31/12/202
Plano Grupo 19	9 90
Plano Grupo 20	12.54
Plano Grupo 21 (*).	23.50

The pass of Conc. 21. Conceillance angles performed as settled on Longing.

Depresent reconsideration on resultation 4. An observation of any conceillance on spots on Barror industriant mental of extensives on policy on 2011. The Reservation of the Conceillance on 2011. The Conceillance on the Conceillance on 2011. The Reservation of the Conceillance on 2011. The Reservation of the Conceillance on 2011. T

Reals por ação 0,05767 188,002 0.10293 de anos antenores) (+). Total de dividendos pagos Dividendos minimos obnostonos referente a 31 de dezembro de 2021 (iii) .

Total de réfidencés a gégar

10 18 Seamment de centre en 70 de sont de 2011. Se aprovios a distribução de divelenção por conscionar de 10 18 18 describado de divelenção por conscionar de 10 18 describado de divelenção por conscionar de 10 18 describado de 10 18 de 10 18 describado de 10 18 de 10 18 describado de 10 18 de 10 18 describado de 2011 de 10 18 describado de 10 18 describado de 10 18 de

	31/32/2020		
escrição	Total	Resis por ação	
kvidendos mínimos obrigatórios referente a 31 de dezembro de 2019 (i)	183 491	0.10533	
Avidendos adicionais referente a 31 da dezembro de 2019 (I)	(22 S7B)	(0.01313	
otal de dividendos pagos	160 612	0.09220	
evidendos minimos obrigatorios referente a 31 de dezembro de 2020 (8)	100 463	0,07979	
otal de dividendos a pagar	100.463	0.07979	
3 Na Assembleia Geral em 22 de maio 2020, foi aprovada a distribuição de dividendi decionas, decomente do lucro garado no exercicio findo em 31 de dezembro de 2019. É pusidos dividendos no montante de RS 160 612 (b) Em 31 de dezembro de 2020 a Administra.	m 23 de junho de 2	2020. a Companho	
tituio de dividendos minimos congatonos, correspondentes aos 30% (trinta por cento) de			

2.341.476 352.501

BSF HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 - (Em milhares de Reais, exceto informações por ação) 510 628 13.2. Cálculo efetivo das alia 31/12/2020 352 535 11.3. Outras despesas operacionais (11.031

Total

21. Transações entre partes relacionadas: Em 31 de dezembro de 2021, as pa seguintes engresas: « Carrefour Comércio e industria Lida: « Acionista Majoritário (Com-Minoritáno: « Banco CSF S.A. — Controlada: « Atacado S.A. — Controlada e Industria O.A. — Controlada e In

	31/12/2021			
Partes relacionadas / Operações	Ativo/ (Passivo)	(Despesas) periodo	Ativo/ (Passivo)	(Despesas) periodo
Banco CSF S.A. Dividendos e JCP a receber	178.501 35.534	(428) 24	99.252 1.585	38
CSF Administradora e Corretora de Seguros EIRELI Empréstimos a receber		85	3.358	138
Carrefour Comércio e Indústria Ltda. Dividendos a pagar	(87.256)		(51.236)	
Itaú-Unibanco S.A. Dividendos a pagar	(84.618)		(49.227)	
 Imposto de renda e contribuição social: As demonstrações 		imposto de renda	e da contribui	ção social, nos

	31/12/2021			
Descrição	Imposto de renda	Contribuição social	Total	
Resultade antes do Imposto de renda e da contribuição secial Imposto de renda e contribuição social às aliquotas vigentes	499.538 (124.885)	499.538 (44.958)	(169.843)	
Efeito tributário sobre (adições) / exclusões permanentes: Outras (despesse) indedut/veis / recettes nillo tributáveis. Estas tributário do adicional de IRPJ	97.792 24	35.205	132.997 24	
Total	(27.069)	(9.763)	(36.822	

131.874 1.742.000 (663.652) (358.092) (663.652) 2.895.618 (i) Em 2000, foi vededa a remuneração do capital proprio, so aumento da remuneração de administratorea considerando os potencias eletido da pardemia do COVID-19, de acordo com a Residução COM IN 4 85000, Cambol parmitido somenta e distribução do mortida equivaler a 30 do boto Rigido destado. 13.2 Pastives confingentes: A Comprisión tado tem confecionemo de confingências abran año ha provide con posterio. Desas forma não ha provide constituição para pastivo. Casas forma não há provide constituição para pastivo confingência pastivo disputado confingentes na exercición fodos má 3 de desambro do 2001, a foi ha discussa as semen diveigadas nas confineiros de confineiros para confineiros de confineiros para confineiros para confineiros para como de confineiros para confineiros para confineiros para confineiros para confirmidad para para confineiros para confirmidad para confineiros para confineiro

(183,491)

A DIRETORIA

Diretor-Presidente - Carlos Eduardo Carvalho Mauad

Diretor Financeiro - Laércio Schulze de Sousa
iretor sem designação específica - Roberto Sadami litega

Centadora - Valéria Dias Prates - CRC nº 15P239180/0-8

Deloitte DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Audhores Independentes Lida. CRC nº 2 SP 011609/O-8

Contador CRC n* 1 SP 23658

Somos a principal Fintail do Brasil.

Saiba mais sobre o Banco Carrefour.









PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.
 - Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO



A melhor plataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO